

BILANCIO SOCIALE 2022

INDICE

INTRODUZIONE

PARTE I: RENDICONTAZIONE DELLE POLITICHE E DEI SERVIZI RESI

- 1. SERVIZI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA
- 2. SERVIZI PER LA DOMICILIARITÀ AREA ANZIANI
- 3. INSERIMENTO SOCIO-LAVORATIVO
- 4. SERVIZI FAMIGLIA E MINORI
- 5. SERVIZI PER GIOVANI, IMMIGRATI E MARGINALITÀ SOCIALE
- 6. SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI
- 7. AMMINISTRAZIONE E MOVIMENTAZIONI CONTABILI

PARTE II: RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE DISPONIBILI E UTILIZZATE

- 1. RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE
- 2. RISORSE UMANE

ALLEGATO 1: "INDICATORI RELATIVI ALLE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE"

INTRODUZIONE

L'anno 2022, per l'Azienda pubblica di Servizi alla Persona del Distretto Cesena Valle Savio, è stato caratterizzato dal graduale ritorno alla situazione gestionale pre-Covid in quasi tutti i servizi, con la sola esclusione di quelli residenziali e semiresidenziali per la non autosufficienza, che hanno continuato a mantenere protocolli gestionali particolari, atti a prevenire e controllare la diffusione della pandemia, anche se con minori ristrettezze (soprattutto in termini di accesso alla struttura da parte di visitatori e parenti), nonché, nella seconda parte dell'anno, con la possibilità di impiego di personale e collaboratori non vaccinati.

Altro aspetto che ha caratterizzato il 2022 è stato poi il significativo aumento dei prezzi dei beni e dei servizi favorito dall'aumento dei costi energetici e, alla fine dell'anno, dal rinnovo del CCNL Funzioni locali, che ha sancito il necessario riconoscimento degli arretrati stipendiali per gli anni 2019-2020-2021 e 2022.

Nonostante l'incremento generalizzato dei costi e la corresponsione di un parziale e insufficiente adeguamento delle tariffe per i servizi socio sanitari, l'A.S.P. è riuscita a garantire un esito positivo dell'esercizio grazie, da un lato, ai contributi straordinari della Regione Emilia Romagna, ai sensi della Legge Regionale 11 del 2021, dall'altro alle entrate per la gestione del Patrimonio e ad alcune partite straordinarie relative alla gestione degli anni precedenti.

A settembre 2022, con delibera n. 224/2022 della Giunta Comunale è stato approvato l'Accordo Quadro tra il Comune di Cesena, l'Unione Valle Savio e l'A.S.P. del Distretto Cesena-Valle Savio per la realizzazione di attività ed interventi nell'ambito dei servizi sociali, socio-sanitari, educativi e vari: ciò offre un importante strumento strategico per definire e programmare i servizi gestiti da A.S.P. in un contesto di bisogni e di sostenibilità dei servizi che va via via facendosi sempre più complesso.

Dal punto di vista prettamente gestionale, dunque, anche nel 2022 l'A.S.P. ha saputo confermare il suo ruolo determinante quale soggetto pubblico gestore di servizi sociali, socio sanitari ed educativi in ambito distrettuale, a garanzia e a tutela della continuità dei servizi, del mantenimento della loro qualità e dello sviluppo di nuove proposte progettuali in funzione dei bisogni espressi dalla committenza.

Il Consiglio di Amministrazione



La Presidente Maria Baredi, il Vicepresidente Alberto Gori, il Consigliere Alen Balzoni e il Direttore Alessandro Strada

PARTE I: RENDICONTAZIONE DELLE POLITICHE E DEI SERVIZI RESI

1. SERVIZI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA SERVIZI RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
SERVIZI RESIDENZIALI	
CASA RESIDENZA ANZIANI "NUOVO ROVERELLA" Via Ancona, 290 - 47522 Cesena (FC) Tel. 0547 334901 - Fax 0547 334916 nuovo.roverella@aspcesenavallesavio.eu Coordinatrice: Cristina Capriotti cristina.capriotti@aspcesenavallesavio.eu http://www.aspcesenavallesavio.eu/nuovoroverella	Servizio socio sanitario residenziale per anziani non autosufficienti accreditato ai sensi della DGR 514 del 2009 (98 posti accreditati). L'accesso sui posti accreditati avviene attraverso i servizi sociali territoriali c/o Unione dei Comuni Valle del Savio. La struttura è dotata di ulteriori 10 posti autorizzati, ma non accreditati, messi a disposizione direttamente dall'A.S.P. per inserimenti individuali in regime di libero mercato.
CASA RESIDENZA ANZIANI "F. BAROCCI" SARSINA Via XXVIII Settembre 2 - 47027 Sarsina Tel. 0547 94996 casaprotetta@comune.sarsina.fc.it uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu	Parziale gestione del Servizio socio sanitario residenziale per anziani non autosufficienti accreditato ai sensi della D.G.R. 514 del 2009 (compl. 50 posti accreditati). Accesso mediante servizi sociali territoriali c/o Unione dei Comuni Valle del Savio.
SERVIZI SEMIRESIDENZIALI	
C ENTRO DIURNO "NUOVO ROVERELLA" Via Ancona, 290 - 47522 Cesena (FC) Tel. 0547 334901 - Fax 0547 334916 nuovo.roverella@aspcesenavallesavio.eu Coordinatrice: Sabrina Medri sabrina.medri@aspcesenavallesavio.eu http://www.aspcesenavallesavio.eu/nuovoroverella	Servizio socio sanitario Semi Residenziale per anziani non autosufficienti accreditato ai sensi della D.G.R. 514 del 2009 (15 posti accreditati). Accesso mediante servizi sociali territoriali c/o Unione dei Comuni Valle del Savio. Il servizio ha a disposizione ulteriori 7 posti autorizzati, ma non accreditati, messi a disposizione direttamente dall'A.S.P. per eventuali inserimenti individuali in regime di libero mercato.

Area Non Autosufficienza

Via Dandini, 24 - 47522 Cesena (FC) Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309 Responsabile: Direttore Alessandro Strada

Email alessandro.strada@aspcesenavallesavio.eu

DATI DI ATTIVITÀ CASA RESIDENZA ANZIANI NUOVO ROVERELLA

INDICATORI SU UTILIZZO DEL SERVIZIO	2019	2020	2021	2022	diff. % 2022 vs 2021	media triennio
Posti disponibili	108	108	108	108	0%	108
N° ospiti totali	152	119	147	170	16%	145
età media ospiti	87,9	86,2	84,7	84,1	-1%	85
ospite più anziano	100	101	100	102	2%	101
ospite più giovane	53	54	53	54	2%	54
media ospiti per letto/turn over	1,4	1,1	1,4	1,6	16%	1
decessi	37	23	30	39	30%	31
% decessi	24%	19%	20%	23%	12%	0
trasferimenti/dimissioni	3	4	4	22	450%	10
% trasferimenti	2%	3%	3%	13%	376%	0
media gg di permanenza in struttura	1146%	1368	1149	1000	-13%	1.172
Posti contrattualizzati	98	98	98	98	0%	98
N° progetti AUSL con Progetti individuali	1	1	0	0	0%	0
N° progetti AUSL Gravi Disabili	2	2	2	1	-50%	2
Posti in regime privato	10	10	10	10	0%	10
GG potenziale occupazione	39.420	37.576	36.950	39.420	7%	37.982
GG di effettiva presenza totale ospiti	38.464	36.425	36.832	38.112	3%	37.123
% copertura posti totali	97,6%	96,9%	99,7%	96,7%	-3%	1
GG potenziale copertura posti contr.ti	35.770	35.868	35.770	35.770	0%	35.803
GG di effettiva presenza su posti contr.ti	33.824	32.479	33.384	34.587	4%	33.483
% copertura posti contr.ti	94,6%	90,6%	93,3%	96,7%	4%	1
Assenze programmate su posti contr.ti	31	32	30	48	60%	37
Gg di assenza programmata su posti contr.ti	272	249	220	470	114%	313
Incid. gg di assenza su gg pot.li posti contr.ti	0,8%	0,7%	0,6%	1,3%	114%	0
n° medio gg di ricovero	8,8	7,8	7,3	9,8	34%	8

INDICATORI SUL LIVELLO DI ASSISTENZA	2019	2020	2021	2022	diff. % 2022 vs 2021	media triennio
Ore totali di assistenza erogata	90.242	86.464	89.317	89.317	0%	88.366
media ore assistenza giornaliera per ospite	2,35	2,37	2,42	2,34	-3%	2
Ore totali di assistenza prevista da contratto	66.750	68.250	68.250	68.265	0%	68.255
media ore assistenza giornaliera a ospite	1,97	2,10	2,04	1,97	-3%	2
n° o.s.s. al 31/12/2022	63,00	73,00	65,00	65,00	0%	68
n° o.s.s. assunte in corso d'anno	10,00	20,00	11,00	9,00	-18%	13
turn over o.s.s.	6,30	3,65	5,91	7,22	22%	6
ore totali di fisioterapia	3.677	3.790	3.744	3.875	3%	3.803
media ore fisioterapia per ospite a settimana	0,48	0,52	0,51	0,51	0%	0,51
n° fisioterapisti	4,0	4,0	3,0	3,0	0%	3,3
n° fisioterapisti assunti in corso d'anno	0	0	0	0	0%	-00
turn over fisioterapisti	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Ore tot. di assistenza infermieristica	19.111	20.916	20.916	17.500	-16%	19.777
media ore di assistenza al giorno per ospite	0,50	0,57	0,57	0,46	-19%	1
n° infermieri al 31/12	14,00	14,00	15,00	15,00	0%	15
n° infermieri assunti in corso d'anno	0	1	1	5	400%	2
turn over infermieri	0	14	15	3	-80%	11
Numero medici convenzionati	3	3	3	3	0%	3
Ore settimanali di presenza del medico	23	23	22	22	0%	22
media ore medico settimanali per ospite	0,23	0,23	0,22	0,22	0%	0
Ore tot. di animazione prevista in conv.	2370	2430	2430	2700	11%	2.520
N. ospiti che hanno sviluppato piaghe da decubito in struttura	14	16	18	20	11%	18
% ospiti che hanno sviluppato piaghe da decubito in struttura	13%	15%	17%	19%	11%	0
N° ospiti con piaghe da decubito con esito guarigione sul tot.	10	11	10	12	20%	11
% esito guarigioni piaghe da decubito	71%	69%	56%	60%	8%	1
N. ospiti caduti	13	10	12	20	67%	14
% caduti su ospiti totali	9%	8%	8%	12%	44%	0
N° cadute	42	21	21	44	110%	29
media cadute per ospiti caduti	3,2	2,1	1,8	2,2	26%	2
N. cadute ospiti con mezzo contenitivo prescritto	4	3	4	6	50%	4
% cadute ospiti con mezzo contenitivo su cadute totali	10%	14%	19%	14%	-28%	16%

DATI DI ATTIVITÀ CENTRO DIURNO NUOVO ROVERELLA

		202	20		20	21			Diff.
INDICATORI SU UTILIZZO DEL SERVIZIO	2019	01/01 - 08/03	21/09 - 31/12	Totale 2020	1/01 - 31/08	1/09 - 31/12	Totale 2021	Totale 2022	% 2022 vs 2021
Posti disponibili	22	22	11	9	11	15	12	15	22%
Posti privati	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Posti contrattualizzati	22	22	11	9	11	15	12	15	22%
GG tot. di apertura del servizio	304	56	85	141	202	102	304	303	0%
GG potenziale occupazione	6.688	1.232	935	2167	2.222	1.530	3752	4545	21%
GG di effettiva presenza	5.436	1.017	799	1816	1.768	1.367	3135	3926	25%
% copertura posti	81%	83%	85%	84%	80%	89%	84%	86%	3%
GG di occupazione del posto	5.939	1.172	931	2103	1.993	1.520	3513	4356	24%
gg di assenza programmata/malattia	503	155	132	287	225	153	378	430	14%
gg posto vuoto	749	60	4	64	229	10	239	189	-21%
N° Ospiti	35			28			23	23	0%
turn over ospiti	1,59			3,28			1,86	1,53	-18%
Età media ospiti	85			86			85	88	3%
ospite più anziano	62			63			99	100	1%
ospite più giovane	97			98			64	65	2%
media gg trascorsi dall'inserimento	512			611			596	615	3%

		20	20		20	21			Diff.
INDICATORI SUL LIVELLO DI ASSISTENZA	2019	01/01 - 08/03	21/09 - 31/12	Totale 2020	01/01 - 31/08	1/09 - 31/12	Totale 2021	Totale 2022	2022 vs 2021
Ore totali effettive di assistenza	8.208	1.512	1.020	2532	2.424	1.785	4209	5303	26%
media ore assistenza al gg ad ospite	1,5	1,5	1,3	1,4	1,4	1,3	1,3	1,4	1%
Numero o.s.s. impiegate nel servizio	7,0	7,0	4,0	5,0	4,0	5,0	5,0	5,0	0%
n° nuove o.s.s. nel periodo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	1,0	0%
Turn Over o.s.s.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	5,0	5,0	0%
Ore annue di fis.pia da convenzione	104	19	0	19	0	0	0	104	
media ore di fis.pia sett.na ad ospite	0,11	0,11	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,16	
Ore tot. di ass. infer.ca erogata	208	37	57	94	94	68	162	208	28%
media ore di infer.ca al gg ad ospite	0,038	0,037	0,071	0,052	0,053	0,05	0,052	0,053	2%
Ore tot. di animazione	1005	224	0	224	0	0	0	660	
media ore di anima.ne al gg ad ospite	0,18	0,22	0,00	0,12	0,00	0,00	0,00	0,17	

EMERGENZA COVID

Il Covid all'interno della Casa Residenza Anziani e del Centro Diurno

L'emergenza COVID ha continuato a caratterizzare le attività e i servizi sia Residenziali, che del Centro Diurno anche per tutto il 2022 anche se con impatti organizzativi e gestionali differenti man mano che andavano allentandosi le prescrizioni previste dai vari provvedimenti governativi a seguito del diverso impatto epidemiologico del virus.

Se da una parte va segnalato il decisivo aumento notevolmente i casi di positività sia tra gli ospiti che tra gli operatori dall'altro va considerato che la riduzione del periodo di quarantena ha permesso di affrontare più velocemente e con minore impatto sull'organizzazione i vari contagi.

Gli screening con tampone nasofaringeo sono stati riservati a monitorare le situazioni a rischio o a seguito di di contagio mentre per gli anziani si è proceduto a garantire anche le vaccinazioni successive alla terza.

L'accesso alla struttura da parte dei parenti e dei visitatori per tutto il 2022 è stato garantito con le limitazioni prescritte dalla legge, garantendo comunque una decisa ripresa delle visite giornaliere a tutti gli anziani.

La nuova organizzazione delle visite ha permesso via via di riprendere anche la normale attività di animazione in precedenza sacrificata per l'organizzazione e realizzazione delle visite agli ospiti in contesti protetti, ovvero attraverso video collegamenti.

Nel 2022 tutti gli operatori sono tornati regolarmente in servizio.

Di seguito alcuni dati che danno testimonianza oggettiva dell'impatto del covid sull'organizzazione del lavoro all'interno della struttura:

INDICATORI COVID	2019	2020	2021	2022	diff. % 2022 vs 2021
N° ospiti positivi	0	2	3	76	2433%
n° dipendenti positivi	0	2	9	42	367%
N° gg di quarantena della struttura	0	53	35	56	60%
N° mascherine chirurgiche utilizzate	5.800	407.700	265.980	132.650	-50%
Mascherine FFP2	-00	869	10.042	26.927	168%
guanti utilizzati	639.720	972.000	788.676	685.906	-13%
litri di disinfettante	246	958	1.116	440	-61%
camici monouso	64	31.270	28.637	14.279	-50%
litri di rifiuti speciali	665	73.440	161.940	49.400	-69%
Posti mantenuti vuoti per quarantene ospiti struttura	0	0	1	1	
gg posto vuoto	0	0	365	180	
giorni di chiusura Centro Diurno	0	197	0	3	



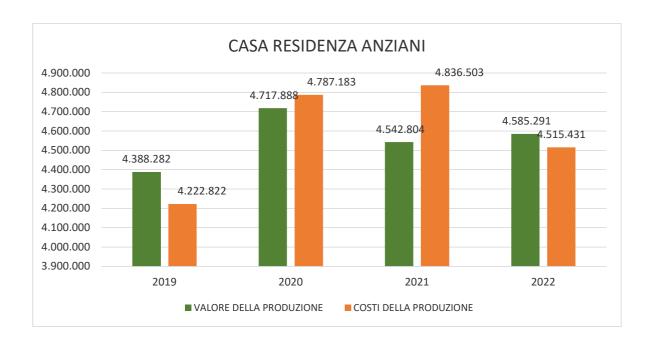
L'Autore Flavio Tozzi dona al Nuovo Roverella parte del ricavato delle vendite del suo libro "Bar Tozzi-Ultimo Tanga a San Giovanni in Squacquerone"

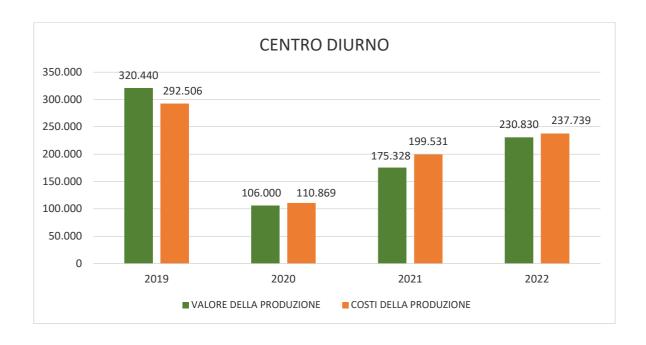


Pet Therapy – settembre 2022

VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE "NUOVO ROVERELLA"

Nei grafici di questa pagina sono messi a confronto il costo della produzione e il valore della produzione della CRA e del Centro Diurno "Nuovo Roverella" dal 2019 al 2022.





DATI DI ATTIVITÀ CASA RESIDENZA ANZIANI "F. BAROCCI" SARSINA

INDICATORE	31/01/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	diff. % tra 2021 e 2022
Posti disponibili	50	50	50	50	0
Posti contrattualizzati	42	42	42	42	0
Ore operatori socio sanitari	15.000	15.500	25.000	27.000	8%
N° ore assistenza infermieristica	0	0	2.000	2.505	25%
N° ore animazione	0	0	0	1.250	100%



Ingresso della struttura – marzo 2022



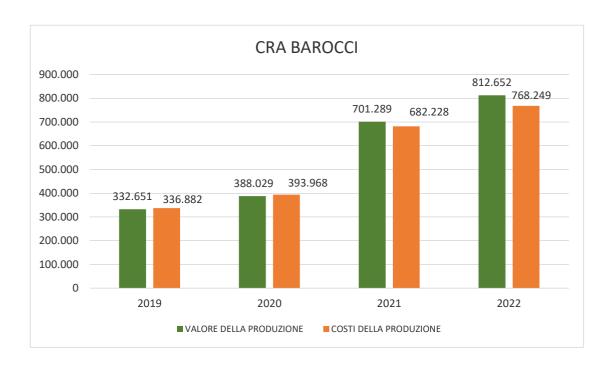
Attività di animazione – gennaio 202



I Mecenati del Savio donano carrozzina - gennaio 2022

VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE C.R.A. "F. BAROCCI"

Nel grafico riportato di seguito sono messi a confronto il costo della produzione e il valore della produzione del Servizio Residenziale "F. Barocci" dal 2019 al 2022.



2. SERVIZI PER LA DOMICILIARITÀ – AREA ANZIANI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
CENTRO RISORSE ANZIANI Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799 risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu	Il Centro Risorse Anziani è un servizio pubblico gratuito di supporto, attivazione e coordinamento delle risorse della comunità per fare fronte a esigenze di vita quotidiana delle persone anziane e fragili, e del lavoro di rete e sostegno all'opera dei volontari. È un luogo di incontro, di sostegno e di relazione interpersonale (anche telefonica), cui gli anziani possono rivolgersi altresì per richiedere piccoli servizi, anche a domicilio. Al fine di sostenere la socializzazione, la salute e il benessere psico-fisico dei cittadini anziani vengono anche promossi e organizzati eventi ricreativi, culturali e informativi. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
PUNTI ANZIANI Coordinamento c/o Centro Risorse Anziani Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799 risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu	Spazi di aggregazione e di incontro, distribuiti sul territorio, in cui le persone anziane possono ritrovarsi ed esprimersi, stimolare ed esercitare le proprie abilità (manuali, cognitive e funzionali). Lo scopo principale è quello di favorire e mantenere una buona qualità, intesa come frequenza e numero, di relazioni di prossimità e di rete e permettere il monitoraggio costante delle situazioni di fragilità a prevenzione dello stato di non autosufficienza. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
SPORTELLI DI COMUNITÀ Coordinamento c/o Centro Risorse Anziani Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799 risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu	Sono spazi gestiti da Associazioni di volontariato che svolgono un ruolo di accoglienza prestando attenzione e ascolto alle persone anziane e fragili e garantiscono attività sanitarie di bassa complessità (rilevazione Pressione Arteriosa, glicemia capillare, piccole medicazioni) ed educazione ed informazione sanitaria. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
APPOGGIO AL LAVORO DI CURA Via Dandini, 24/A - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 608323 - Fax: 0547 27799 puntodiappoggio@aspcesenavallesavio.e	Il PDA è un servizio gratuito di informazione e orientamento sui temi del lavoro di cura a domicilio. Un luogo pensato per offrire informazioni, orientamento, consulenza, servizi e opportunità agli anziani, alle famiglie e alle assistenti familiari (prevalentemente donne straniere); è il fulcro delle attività rivolte al triangolo di cura – assistente familiare, referente, anziano – e punto di presidio della rete territoriale sul lavoro di cura e di sostegno al caregiver e alle associazioni che li rappresentano. Il servizio inoltre coordina e organizza e gestisce percorsi formativi per assistenti familiare gratuiti della durata di 30 ore su tematiche legate al lavoro di cura. Sono previsti sia incontri in aula con esperti dell'area socio sanitaria dell'Ausl e

dell'ASP sia autoformazione online attraverso la piattaforma Regionale SELF-PA. Di norma vengono organizzati 2, 3 cicli di formazione all'anno. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.

TELESOCCORSO

Piazza Pier Paolo Pasolini, 84 – 47522 Cesena Telefono: 0547 600640 - Fax: 0547 603024

Numero verde 800 301 771

 $\underline{teleassistenza@aspcesenavallesavio.}$

<u>eu</u>

Monitoraggio delle condizioni di salute a domicilio, attivazione di interventi in situazioni problematiche, attivazione di reti formali ed informali e dei servizi adeguati. È un servizio che in caso di necessità permette di comunicare in viva voce con l'operatore che può intervenire rapidamente in aiuto. È attivo 24 ore su 24, tutti i giorni dell'anno. Il servizio, oltre a rispondere alle richieste di soccorso, garantisce un contatto costante chiamando direttamente gli utenti per sostenerli nella loro quotidianità.

Il Servizio rientra tra quelli previsti nell'ambito dell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.

CO-HOUSING E PORTIERATO SOCIALE

Via Giardini di San Mauro/Piazza Pier Paolo Pasolini – 47522 Cesena

Coordinamento c/o Centro Risorse Anziani Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799

risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu

Nel 2022 è proseguita la sperimentazione del progetto di cohousing presso la struttura San Miniato, capace di accogliere con regolare contratto di affitto fino a sei persone anziane autosufficienti. Poco distante da San Miniato si trova poi il Condominio Domotico di Piazza Pier Paolo Pasolini, presso il quale l'A.S.P. svolge l'attività di coordinamento dell'utilizzo degli spazi da parte delle associazioni di volontariato ivi presenti. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.

Area Domiciliarità e Autonomia

Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799

Responsabile: Eloise Righi eloise.righi@aspcesenavallesavio.eu

DATI ATTIVITÀ PROGETTI DOMICILIARITÀ

INDICATORI	2019	2020	2021	2022	diff % tra 2021 e 2022
N° Associazioni coinvolte nel progetto Affetti Speciali	20	20	15	17	12%
N° Iniziative organizzate	93	130	46	74	38%
N° Partecipanti ad iniziative organizzate	3.279	832	522	2.117	75%
N° Utenti del Centro Risorse e Punti Anziani	607	646	585	648	10%
N° Prestazioni erogate presso il centro risorse	3.627	6.681	5.202	4.215	-23%
N° Punti anziani	9	9	8	9	11%
N° Sportelli di comunità + piede diabetico	10	10	5	7	29%
N° Accessi agli sportelli di comunità	5.935	893	432	1.766	76%
N° Accessi al Punto di Appoggio al Lavoro di cura (PdA)	965	1.084	1.247	1.579	21%
N° gg di apertura Punto di Appoggio	89	101	101	118	14%
N° Ciclo di incontri organizzati con familiari e badanti	2	2	3	2	-50%
N° Partecipanti agli incontri familiari e badanti	39	26	31	32	3%
N° Utenti teleassistenza e telesoccorso	62	57	61	52	-17%
N° Allarmi ricevuti	3.852	3.795	3.535	3.290	-7%
N° Interventi di emergenza attivati a seguito degli allarmi	18	21	18	15	-20%
N° Interventi di teleassistenza	3.834	3.924	3493	3600	3%

PUNTI ANZIANI SUL TERRITORIO 2022	SPORTELLI DI COMUNITÀ 2022 ²
Fiorita	Montiano
S. Mauro	Ippodromo
Case Finali	Linaro
Calisese ³	Piavola
Gattolino	Piede diabetico
S. Giorgio	Borello
Villa Chiaviche	San Carlo
San Vittore	
Ronta	
Gestiti direttamente	

Accordi con associazioni

¹ Bulgarnò non è più attivo in quanto è cambiato il gestore degli spazi e delle attività.

² Non più attivi, dopo la pandemia Covid-19, gli Sportelli di Comunità di Tessello, Cesuola, S, Egidio, Violante Malatesta.

³ Nuovo P.A. attivato nella sede di quartiere con volontari ASP

ASSOCIAZIONI COINVOLTE 2022			
Amici di Casa Insieme	Amicoterapia "Queli de miracul"		
Ass. CAIMA	Ass. Il girasole Ronta		
Auser	Ass. San Giuseppe Villa Chiaviche		
ADRA Romagna	Assoc. Anziani al Centro		
Anteas	Assoc. Aquilone Iqbal		
Cucine popolari			



Festa quartiere Fiorenzuola

Giornata al mare- giugno 2022





La Presidente Maria Baredi e la Responsabile dell'Area domiciliarità e autonomia Eloise Righi con gli anziani a Cortili Aperti-giugno 2022

VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE "PROGETTO AFFETTI SPECIALI"

Il grafico di seguito riportato mette a confronto i costi della produzione e il valore della produzione del Progetto "Affetti Speciali" dal 2019 al 2022.



3. SERVIZI INSERIMENTO SOCIO LAVORATIVO

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
TIROCINI FORMATIVI Coordinamento A.S.P. distretto Cesena Valle Savio cell. 348-1752305 est bagnoli m@unionevallesavio.it Informazioni generali presso ASP Tel. 0547 27604 paola.sacchetti@aspcesenavallesavio.eu	Disciplinati dalla legge regionale hanno l'obiettivo di favorire l'inserimento e/o il reinserimento nel mondo del lavoro delle persone in condizioni di svantaggio sociale. Ruolo dell'A.S.P. è quello di soggetto promotore. https://formazionelavoro.regione.emilia-romagna.it/tirocini/ . Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
PROGETTI DI IMPEGNO CIVICO Coordinamento A.S.P. distretto Cesena Valle Savio cell. 348-1752305 est bagnoli m@unionevallesavio.it Informazioni generali presso ASP Tel. 0547 27604	Attivazione di progetti all'interno di associazioni di volontariato/APS o Enti pubblici promossi in favore di persone segnalate dai Servizi Sociali e volti a favorire il recupero dell'autonomia, attraverso lo svolgimento di attività in favore della collettività. Con l'introduzione dei vari RES, Rei e infine del Reddito di cittadinanza, il loro utilizzo si è via via ridotto. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
PROGETTI UTILI PER LA COLLETTIVITÀ (PUC) Coordinamento A.S.P. distretto Cesena Valle Savio Tel. 0547 356351 est bagnoli m@unionevallesavio.it	Per tutto il 2022 l'Unione Valle del Savio ha affidato all'A.S.P. la gestione delle attività funzionali all'attivazione dei PUC nell'ambito dei Comuni del Distretto.

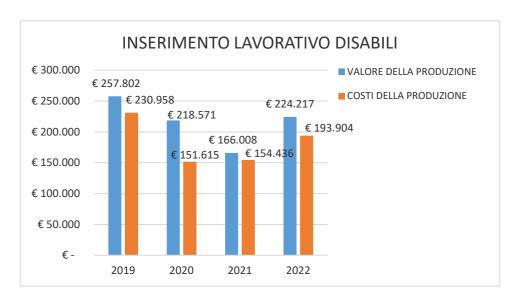
Area Domiciliarità e Autonomia

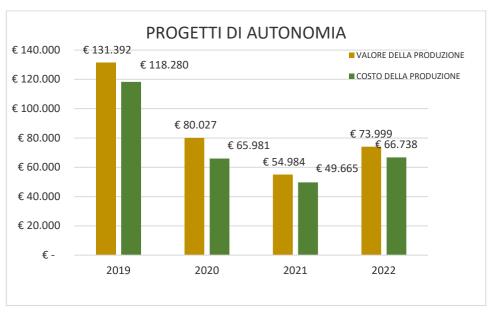
Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799

Responsabile: Eloise Righi

 $\textbf{Email:} \ \underline{eloise.righi@aspcesenavallesavio.eu}$

INDICATORI	2019	2020	2021	2022	diff. tra 2021 e 2022 %
N° Tirocini ATTIVATI di cui	49	37	32	30	-6%
di cui disabili	49	37	32	30	-6%
N° Progetti di impegno civico	62	40	25	26	4%
di cui disabili	18	17	11	14	27%
N° conv.ni con ass.ni e coop. sociali tipo b, Enti e Istituti Pubblici	37	35	41	22	-46%
N° accordi con imprese private	17	20	16	15	-6%
N° servizi comunali coinvolti nei Progetti Utili per la Collettività	n.e.	n.e.	8	14	75%
N° progetti di Utilità per la Collettività caricati su GEPI	n.e.	n.e.	10	12	20%
N° progetti di Utilità per la Collettività avviati	n.e.	n.e.	7	28	300%







La conferenza stampa per la riapertura del bar del Teatro Bonci con una nuova gestione e il nome di Caffè del Teatro, grazie al progetto condiviso con ASP (Azienda pubblica di Servizi alla Persona) del distretto Cesena Valle Savio e Techne - 22.09.2022. Nella foto anche il Presidente di ERT Giuliano Barbolini, il Direttore ERT Valter Malosti, la Coordinatrice del Teatro Bonci Cosetta Nicolini, l'Assessore ai Servizi Culturali e Inclusione del Comune di Cesena Carlo Verona, la Presidente di ASP del distretto Cesena Valle Savio Elena Baredi e il Presidente di Techne Sergio Lorenzi.



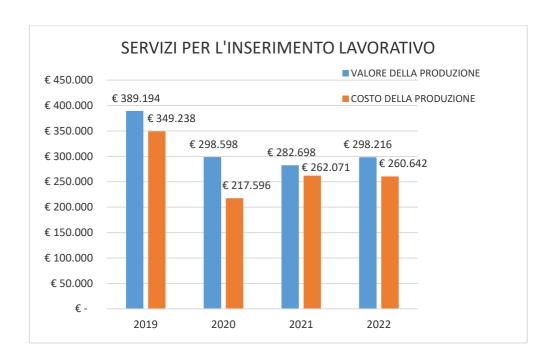




Enti con cui l'ASP ha collaborato nel 2021 per l'inserimento lavorativo

COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE SERVIZI PER L'INSERIMENTO LAVORATIVO

Nei grafici di questa pagina sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione relativi all'inserimento lavorativo delle persone in condizione di disagio sociale e quelli relativi all'inserimento lavorativo delle persone disabili negli anni 2019, 2020, 2021 e 2022.



4. SERVIZI FAMIGLIA E MINORI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
CENTRO PER LE FAMIGLIE Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC) Tel +39 0547 333611 - 3346481267 - fax + 39 0547 333611 centrofamiglie@comune.cesena.fc.it www.aspcesenavallesavio.eu/centrofa miglie www.informafamiglie.it	Il Centro per le Famiglie è un servizio dell'Unione dei Comuni della Valle del Savio che offre informazione, sostegno e occasione di incontro per genitori e dove vengono realizzati laboratori e spazi gioco per genitori e bambini (0-36 mesi). Collabora con Associazioni ed Enti che promuovono progetti a sostegno delle famiglie. Coordina anche le attività della Biblioteca 0-6 anni "Bibliostelle" c/o Casa Rossa di Ponte Pietra. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
SPAZIO NEUTRO "SO.STARE" Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC) Tel. +39 0547 661292 sostare@aspcesenavallesavio.eu	Servizio di incontro protetto, con la presenza di operatori specializzati, tra genitori e figli in situazione di grave crisi familiare e limitazioni della responsabilità genitoriale. Gli incontri sono disposti dai Servizi Sociali Territoriali. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
AFFIDO FAMILIARE Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC) Tel. +39 0547 333611 equipe.affido@aspcesenavallesavio.eu	Rispetto all'istituto dell'Affido Familiare l'A.S.P. si occupa della sua promozione in collaborazione con l'Area Famiglie e Minori dell'Unione dei Comuni della Valle del Savio, con l'U.O. neuropsichiatria infantile dell'AUSL, e con le associazioni del territorio. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
PON INCLUSIONE Via Dandini, 24 - 47522 Cesena (FC) educativapon@unionevallesavio .it	Servizio realizzato in collaborazione con Unione dei Comuni Valle Savio nell'ambito del Piano Povertà Nazionale che prevede l'attivazione di percorsi mirati di sostegno socio-educativo volti all'autonomia di famiglie con minori e con adulti percettori del Reddito di cittadinanza. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
SOSTEGNO ALLA GENITORIALITÀ Via Ancona, 310 – 47522 Cesena (FC) Tel +39 0547 333611 – 3346481267 - fax + 39 0547 333611	Servizio realizzato in collaborazione con Unione dei Comuni Valle Savio nell'ambito del Piano Povertà Nazionale, prevede l'attivazione di percorsi sostegno socio-educativo volti all'autonomia di famiglie con minori e con adulti non percettori del Reddito di cittadinanza. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.

Area Famiglia e Minori Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC) Tel. +39 0547 333611 - fax + 39 0547 333611 Responsabile: Claudia Bagnolini Piancastelli

Email claudia.piancastelli@aspcesenavallesavio.eu

DATI ATTIVITÀ SERVIZI FAMIGLIA E MINORI

INDICATORI	2019	2020	2021	2022	diff. % 2021- 2022
CENTRO PER LE FAMIGLIE					
N° accessi sportello informativo	1674	4295	4729	4985	5%
N° colloqui di consulenza	28	35	51	41	-20%
N° laboratori/iniziative cpf e Bibliostelle	64	34	55	63	15%
N° partecipanti laboratori/iniziative cpf e		581	966	1401	45%
Bibliostelle	1393				
N° accompagnamenti progetto mamme insieme	2	3	3	5	67%
N° partecipanti spazio Piccolo e Piccolissimo	40	7	31	62	100%
N° accessi Bibliostelle per prestito/restituzione	1182	847	235	597	154%
N° iscritti Bibliostelle	155	178	137	87	-36%
N° eventi promozione Affido familiare	7	0	1	4	300%
N° partecipanti promozione Affido Familiare	380	0	70	135	93%
PROGETTO DI SOSTEGNO ALLA GENITORIALITÀ					
N. Casi seguiti in corso d'anno	13	0	2	1	0%
N. bambini e bambine coinvolti	14	0	3	1	0%
N. adulti coinvolti	3	0	3	1	0%
SPAZIO NEUTRO					
N° casi seguiti in corso d'anno	27	30	28	28	0%
N° visite effettuate in corso d'anno	669	550	433	390	-10%
PON INCLUSIONE					
N° casi seguiti in corso d'anno	30	37	35	35	0%
N° casi con adulti	18	15	11	12	9%
N° casi con minori	12	22	24	23	-4%
N° casi conclusi	7	18	23	20	-13%



Genitori Insieme

Occasioni per riflettere, condividere e approfondire insieme Un percorso che accompagna i genitori dopo la nascita dei figli durante i primi 1000 giorni di vita e non solo

Programma octobre - dicembre 2022

Incontri gratuiti per genitori

Occorre la

prenotazione

lunedì a giov 8.30--13.00

Venerdì 7 ottobre ore 16.15

L'allattamento per tutte

In occasione della SAM Settimana Mondiale dell'Allattamento, ci confrontiamo con l'ostetrica Domenica Di Siena UO Pediatria e Consultorio fomiliare AUSL Romagna: allattare tra scienza e "leggende". Domande, curiosità, buone pratiche.

Mercoledì 19 ottobre ore 15.30

Giochi di... il "Cestino dei Tesori"

Maneggiando, osservando, rigirando gli oggetti i bambini fanno le loro prime scoperte. Allestiamo insieme un "Cestino dei Tesori" da proporre ai nostri bambini a casa, utilizzando materiali semplici e di uso

ai nostri bambini a casa, utilizzando materiali semplici e di uso quotidiano. Un'esperienza educativa per genitori a cura delle operatrici del Centro per le famiglie

Mercoledì 9 novembre ore 20.30 Disostruzione pediatrica

I volontari della Croce Rossa Italiana mostrano come prevenire i pericoli e far fronte alle urgenze pediatriche, in particolare le manovre di disostruzione del lattonte e del bombino. Il luogo del corso verrà comunicato agli iscritti.

abato 17 dicembre ore 10.30

Pannolini lavabili

Perché usarli? Come sceglierli? Quanto costano? Ecologia, risparmio, cura di sé. Ne parliamo con Nicole Triboli.

Centro per le famiglie, via Ancona 310 - Cesena

















La Ruota è uno spazio di ascolto e di parola che, a partire da dubbi, difficoltà e preoccupazioni, permette ai genitori di condividere esperienze vissute, emozioni e di trovare informazioni e risorse.

Incontri a cadenza mensile

Primo incontro: Martedì 7 giugno ore 10.00

Centro per le famiglie Via Ancona 310. Cesena

La partecipazione è libera e gratuita. Occorre prenotarsi. Si può partecipare anche ad un singolo incontro.

"La comunità scopre che, se ha dei problemi, ha anche delle soluzioni. Poco a poco prende coscienza che il superamento dei problemi non è l'opera particolare di un solo individuo, di un terapeuta o di un illuminato, ma della collettività."





Centro per le famiglie di Cesena 0547333611 Dal lunedì al giovedì dalle ore 8.30 alle 13.30 centrofamiglie@comune.cesena.fc.it





Iniziativa pannolini lavabili

Progetto letture sotto l'albero

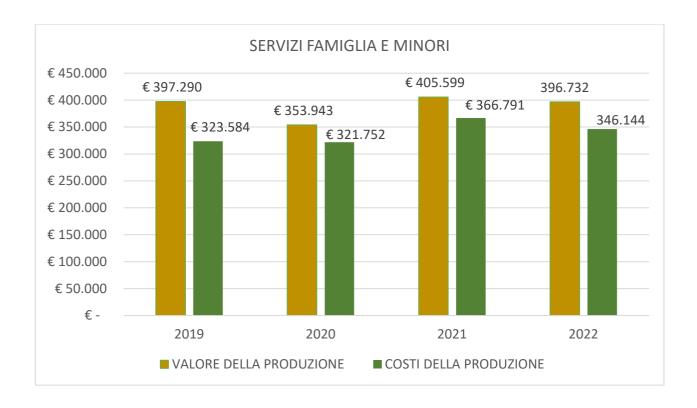




Corso di disostruzione pediatrica

COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE SERVIZI EDUCATIVI E TUTELA MINORI

Nel grafico di seguito riportato sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione dell'area famiglie e minori negli anni dal 2019 al 2022.



5. SERVIZI PER GIOVANI, IMMIGRATI E MARGINALITÀ SOCIALE SERVIZI PER STRANIERI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
SPORTELLO RINNOVI c/o Comune diCesena Piazzetta Cesenati del 1377, n°1 Telefono 0547 356488 Centralino Tel. 0547 356111 Sportello Facile Tel. 0547 356235 c.stranieri@comune.cesena.fc.it www.comune.cesena.fc.it/servizisociali/centrostranieri	Le principali attività riguardano: - informazioni, assistenza nella produzione di documentazione per rilascio/rinnovo del permesso di soggiorno, acquisizione della cittadinanza italiana e ricongiungimenti familiari; - supporto alla compilazione di pratiche da presentare allo Sportello Facile e pratiche amministrative on-line. L'attività rientra nell'accordo di collaborazione con il Comune di Cesena Settore Servizi al Cittadino.
CENTRO INTERCULTURALE "MOVIMENTI" Via Strinati, 59 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 20059 c.interculturale@comune.cesena.fc.it movimenti.altervista.org	Servizio volto a favorire la cittadinanza attiva degli stranieri e l'incontro e confronto tra di loro e con il territorio. Organizza: corsi di lingua italiana, mediazione linguistica-culturale, formazione per insegnanti volontari, eventi pubblici di sensibilizzazione e di dialogo interculturale, laboratori di socializzazione per donne migranti. È, inoltre, centro d'esame per le certificazioni di lingua italiana rilasciate dall'Università per Stranieri di Perugia. L'attività è prevista nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio
PROGETTO "OLTRE LA STRADA" Contrada Dandini, 7 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 611198 oltrelastrada@aspcesenavallesavio.eu	Servizio di protezione per stranieri vittime di tratta degli esseri umani e di grave sfruttamento in collaborazione con le forze dell'ordine, l'autorità giudiziaria, i servizi sanitari e i servizi sociali. L'attività è prevista nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
CENTRO SERVIZI "SANZIO TOGNI" Contrada Dandini, 7 - 47521 Cesena (FC) Tel. 0547 363305 (anche fax) straniericesena.cas.sprar@gmail.com	Presso il Centro vengono svolte le seguenti attività: accoglienza profughi e/o richiedenti asilo nell'ambito del progetto ministeriale SAI (servizio di accoglienza e integrazione); Accoglienza Straordinaria di stranieri coinvolti nelle emergenze umanitarie (CAS). L'attività è prevista nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
Progetti FAMI Contrada Dandini, 7 - 47521 Cesena (FC) Tel. 0547 363305 (anche fax) progettazione@aspcesenavallesavio.eu_	A.S.P. è partner nei seguenti progetti FAMI: INTARSI, SMART, UNICORN, BE.COMER, finalizzati a potenziare le competenze dei servizi territoriali nell'accogliere le persone straniere ed è titolare di un progetto finanziato con risorse del Fondo UNRRA per potenziare i servizi per l'accoglienza TERMINATI AL 31 12 22

Area marginalità e fragilità sociale

Via Dandini, 7 – 47521 Cesena (FC) Tel. 0547 363305 (anche fax) Responsabile: Cinzia Pieri

Email cinzia.pieri @aspcesenavallesavio.eu

DATI ATTIVITÀ DEI SERVIZI PER STRANIERI

STRANIERI					
INDICATORI	2019	2020	2021	2022	diff. %
N° accessi stranieri (Sportello Rinnovi)	4905	3512	4639	4788	3%
N° partecipanti corsi d'italiano (Centro interculturale)	710	194	374	605	62%
N° utenti progetto Oltre la Strada	14	22	20	18	-10%
N° posti progetto accoglienza SPRAR SIPROIMI SAI	23	23	23	60	161%
N° persone accolte progetto accoglienza SPRAR SIPROIMI SAI	34	30	33	76	130%
Turn over su posto SAI	1,5	1,3	1,4	1,3	-12%
N° posti in accoglienza per emergenza (CAS) in strutture ASP al 31/12/2022	95	76	75	52	-31%
N° persone accolte per emergenza (CAS) in strutture ASP nell'anno	nr	nr		72	0%
Turn over su posti di emergenza CAS	nr	nr	0	1,4	0%
N° posti in accoglienza per emergenza profughi (CAS) nel Distretto al 31/12	220	160	116	107	-8%



Centro interculturale Movimenti – dicembre 2022



Lezione di italiano – ottobre 2022

SERVIZI DI CONTRASTO ALLA MARGINALITÀ

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
ACCESSO ALLA CASA e MEDIAZIONE SOCIALE ALL'ABITARE Via Strinati, 59 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 613178 mediazioneaspcesena@gmail.com aspcesenavallesavio.eu/mediazione	Sulla base di una apposita convenzione con il Comune di Cesena gli appartamenti di proprietà dell'A.S.P. vengono assegnati a persone e famiglie segnalate dai servizi sociali a condizioni agevolate (canone concordato ridotto del 30%). La convenzione prevede anche il Servizio di mediazione volto a prevenire i conflitti e ad accompagnare ad un corretto utilizzo degli alloggi. Il Servizio viene svolto sia negli appartamenti ASP che negli appartamenti ACER del distretto Cesena Valle Savio
ACCOGLIENZA NOTTURNA SENZA FISSA DIMORA Via Strinati, 59 - 47521 Cesena (FC) Centro di ascolto Caritas Via Don Minzoni, 25 – Cesena(FC) tel. 0547-22423 Centrodiascolto@caritascesena.it dalle 20.00 alle 8.00 è attivo il numero di servizio del Centro (334 8805221) sfdcesena@Coopteamservice.it	Servizio di accoglienza notturna di persone senza fissa dimora presenti sul territorio cesenate (12 posti da aprile ad ottobre e 22 posti da novembre a marzo). L'accesso al Centro notturno viene gestito in collaborazione con il Centro d'Ascolto Caritas. L'accoglienza è garantita da personale di un operatore economico individuato mediante gara pubblica. L'attività è prevista nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
CENTRO SOCIALE SENZA FISSA DIMORA "ROVERSTELLA" Via Dandini 7 – Cesena Telefono: 0547-20554 sfdcesena@Coopteamservice.it	Centro sociale di accoglienza diurna per persone senza fissa dimora presenti sul territorio cesenate. Da metà dicembre 2020 il centro diurno si è spostato da corso Cavour ai più ampi spazi all'interno del Palazzo Roverella, acquisendo il nome di "Roverstella". Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio. Presso il Centro Diurno da gennaio 2021 dalle ore 10 alle 12 Caritas distribuisce i pasti.
LAVANDERIA SOCIALE "OBLO SUL MONDO" Vicolo Madonna del Parto 0547-20554 sfdcesena@Coopteamservice.it	lavatrici ed asciugatrice di tipo professionale per permettere alle persone che vivono in condizione di estrema marginalità di lavare periodicamente i propri abiti e/o effetti letterecci. La gestione della lavanderia è affidata allo stesso soggetto che gestisce anche il Centro Notturno e il Centro diurno. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.
HOUSING FIRT Via Strinati, 59 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 613178 mediazioneaspcesena@gmail.com	Trattasi di servizio di accompagnamento all'autonomia abitativa per donne in uscita da esperienze di estrema marginalità. Per tale servizio A.S.P. mette a disposizione i propri alloggi per l'accoglienza di 4 donne. Il servizio è previsto nei "Piani sociali di Zona" e rientra nell'accordo di collaborazione con l'Unione Valle del Savio.

Area marginalità e fragilità sociale

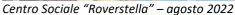
Contrada Dandini, 7 - 47521 Cesena (FC) Tel. 0547 363305 (anche fax) Responsabile: Cinzia Pieri

Email cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu

DATI DI ATTIVITÀ SERVIZI DI CONTRASTO DELLA MARGINALITÀ

INDICATORI	2019	2020	2021	2022	diff.
					%
N° alloggi destinati alla locazione per famiglie in difficoltà	73	76	76	67	-12%
N° nuove assegnazione alloggi nell'anno	3	6	4	4	0%
N° ore di mediazione all'abitare svolte (Acer)	1300	1500	1500	1500	0%
N° interventi di mediazione all'abitare (Acer)	162	200	234	323	38%
N° utenti accoglienza notturna senza dimora	141	145	95	67	-29%
N° giorni di apertura centro accoglienza notturna senza dimora	365	365	365	365	0%
nell'anno					
N° gg. Complessivi di accoglienza nel centro notturno senza	51465	52925	3467	24455	-29%
dimora			5		
N° utenti Centro sociale diurno accoglienza senza dimora	243	67	125	250	100%
N° presenza media giornaliera	21	22	16	18,58	16%
N° gg. apertura Centro sociale diurno di accoglienza senza	299	67	315	365	16%
dimora nell'anno					
N° gg. complessivi di accoglienza al Centro sociale diurno senza	6279	1474	5040	6550	30%
dimora					
N° posti in accoglienza progetto housing First	4	4	4	4	0%







SERVIZI PER I GIOVANI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
AZIONI INTEGRATE PER PROMUOVERE IL PROTAGONISMO GIOVANILE "Progetto giovani" Via Aldini 22 47521 Cesena FC Tel. +39 0547 355748 info@progettogiovanicesena.it	Trattasi di una collaborazione tra A.S.P. e Comune di Cesena atta a promuovere progetti nell'ambito delle politiche giovanili con l'obiettivo di favorire la partecipazione attiva e valorizzare il protagonismo giovanile. Nell'ambito di detto accordo, A.S.P., in particolare, mette a disposizione i locali di Corso Cavour come sede dell'Informagiovani, svolge attività di coordinamento delle azioni progettuali, di segreteria organizzativa di eventi, di progettazione delle iniziative e di raccordo con le Associazioni del territorio.
"IN STRADA CON I RAGAZZI" Via Aldini 22 47521 Cesena FC Tel. +39 0547 355748 info@progettogiovanicesena.it	Si tratta di un progetto di "educativa di strada" avviato a dicembre 2021 con la costituzione dell'equipe di operatori incaricati di costruire relazioni significative con i gruppi di giovani, nei luoghi naturali da questi frequentati, valorizzando anche le risorse delle Comunità. La realizzazione del progetto è stato affidato dal Comune di Cesena all'A.S.P. con apposito contratto di servizio.

Area marginalità e fragilità sociale

Via Dandini, 7 - 47521 Cesena (FC) Tel. 0547 25744 - 0547 363305 (anche fax)

Responsabile: Cinzia Pieri

cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu

DATI DI ATTIVITÀ SERVIZI PER I GIOVANI

INDICATORI	2019	2020	2021	2022	diff. % tra 2021 e 2022
N° Presenze centri di aggregazione e partecipanti alle iniziative	2867	1966	782	582	-26%
N° Iniziative realizzate	32	41	24	41	71%
N° ore di educativa di strada	n.e.	n.e.	n.e.	2080	/
N° giovani "agganciati"	n.e.	n.e.	n.e.	95	/
Numero progetti d'aiuto individuali				9	/
Età media giovani agganciati	n.e.	n.e.	n.e.	18	/



Progetto Calcio di Strada

I giovani allo Street Hub

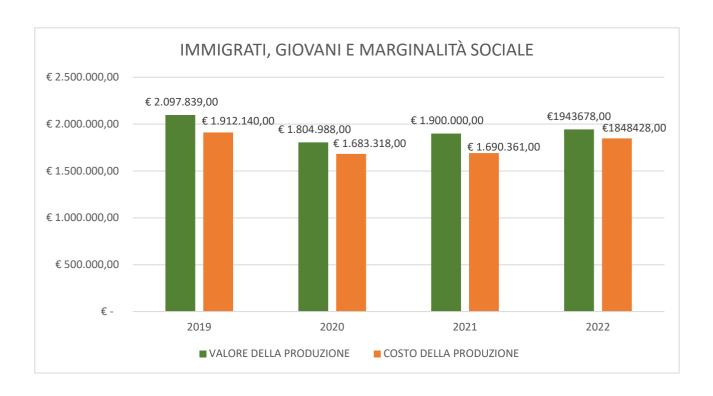


Progetto Ciacarè



COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE DEI SERVIZI PER GIOVANI, IMMIGRATI E MARGINALITÀ SOCIALE

Nel grafico sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione dei Centri di Costo relativi ai servizi per stranieri e di "Contrasto alla marginalità" per i giovani (2019-2022).



6. SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
BORSE DI STUDIO Via Dandini, 24 - 47521 Cesena Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309 uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu http://www.aspcesenavallesavio.eu/malmerendi/index.htm http://www.aspcesenavallesavio.eu/valzania/index.htm	Erogazione di Borse di Studio "Valzania" per incentivare gli studi dei cittadini del Distretto Cesena Valle Savio in tutti gli istituti secondari superiori, nel rispetto del lascito del benefattore Federico Valzania.
SERVIZI SCOLASTICI PER L'INFANZIA E LA PRIMA INFANZIA Ufficio scuola Comune di Cesena Piazzetta Cesenati del 1377, 1 - 47521, Cesena Telefono 0547 356319-356321 scuola@comune.cesena.fc.it http://www.comune.cesena.fc.it/nididinfanzia http://www.comune.cesena.fc.it/scuoladinfanzia Ufficio Scuola ASP Via Dandini, 24 - 47521 Cesena Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309 uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu	Gestione del servizio ausiliario socio-educativo ed educativo in alcune scuole per l'infanzia e per la prima infanzia comunali e il servizio educativo di sostegno scolastico all'Handicap in tutte le scuole comunali di Cesena. Il servizio a settembre 2022 è divenuto oggetto di apposite scheda tecnica in esecuzione dell'Accordo Quadro tra il Comune di Cesena, l'Unione Valle Savio e l'ASP, per la realizzazione di attività ed interventi nell'ambito dei Servizi sociale, socio-sanitari, educativi e vari.
ASILO NIDO BAGNO DI ROMAGNA Via Sacco e Vanzetti, 1/A San Piero in B. telefono: 0543 902509 Comune di Bagno di Romagna Piazza Martiri 25 Luglio 1944 n. 1 - San Piero in B. tel.0543 900430 scuola@comune.bagnodiromagna.fc.it Ufficio Scuola ASP Via Dandini, 24 - 47521 Cesena Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309 uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu http://www.aspcesenavallesavio.eu/infanzia/index.htm	Gestione del servizio educativo del Nido d'Infanzia accreditato del Comunale di Bagno di Romagna, nel rispetto di apposito contratto di Servizio tra A.S.P. e Comune di Bagno di Romagna.
ASILO NIDO "PICCOLE STELLE" Via Cesenatico, 1795– 47521 Cesena (ingresso in Via Mantova) Telefono: 0547 300490 - Fax: 0547 301373 piccolestelle@aspcesenavallesavio.eu http://www.aspcesenavallesavio.eu/infanzia/index.htm	Gestione del servizio Nido d'Infanzia accreditato e convenzionato con il Comune di Cesena c/o la "Casa Rossa" di Ponte Pietra frazione di Cesena, in collaborazione con soggetto del Terzo Settore, individuato mediante gara pubblica.
ASILO NIDO "PICCOLE IMPRONTE" Via Anna Frank n. 12 a Bora di Mercato Saraceno <u>Ufficio scuola Comune di Cesena</u> Piazzetta Cesenati del 1377, 1 - 47521, Cesena Telefono 0547 356319-356321 http://www.comune.cesena.fc.it/nididinfanzia	Nido da 18 posti aperto a settembre 2021 sulla base di apposito contratto di servizio con il Comune di Mercato Saraceno che a sua volta ha sottoscritto convenzione con il Comune di Cesena per l'inserimento paritario di bambini da parte dei due Comuni. A.S.P. gestisce il servizio avvalendosi della collaborazione di un soggetto del Terzo Settore individuato mediante gara pubblica.

Area Famiglia e Minori

Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC) Tel. +39 0547 333611 - fax + 39 0547 333611 Responsabile: Claudia Bagnolini Piancastelli Email <u>claudia.piancastelli@aspcesenavallesavio.eu</u>

INDICATORI	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	diff. % tra 2021 e 2022
SERVIZI SCOLASTICI COMUNE DI C	ESENA				
N° insegnanti Nido d'infanzia	8	10	10	11	10%
N° insegnanti scuole per l'infanzia	14	18	20	28	40%
N° insegnanti di sostegno nelle scuole comunali	14	17	19	14	-26%
N° insegnanti totali	36	45	49	53	8%
N° ore di supplenza insegnanti in corso d'anno	823	995	1098	1456	33%
N° esecutori scolastici	17	24	34	35	3%
N° ore di supplenza esecutori in corso d'anno	nr	1816	4550	7110	56%
N ° insegnanti di sostegno nei centri estivi per l'infanzia	nr	10	18	8	-56%
SERVIZI SCOLASTICI COMUNE BAG	NO DI ROMAG	NA .			
N° insegnanti nido	4	3	3	4	33%
N° esecutori scolastici	1	1	1	1	0%
N° bambini 12-23 mesi inseriti	16	5	8	12	50%
N° bambini 24-36 mesi inseriti	14	14	10	9	-10%
N ° centri estivi per l'infanzia	1	1	2	2	0%
N° bambini inseriti centri estivi per l'infanzia	36	15	35	45	29%
PICCOLE STELLE					
N° insegnanti nido	7	7	7	7	0%
N° esecutori scolastici	3	3	3	3	0%
N° bambini 12-23 mesi inseriti	21	22	24	26	8%
N° bambini 24-36 mesi inseriti	31	29	29	28	-3%
N ° centri estivi per l'infanzia	1	1	1	1	0%
N° bambini inseriti centri estivi per l'infanzia	32	20	40	39	-3%
PICCOLE IMPRONTE - BORA					
N° insegnanti nido			3	3	0%
N° esecutori scolastici			1	1	0%
N° bambini 12-23 mesi inseriti			9	10	11%
N° bambini 24-36 mesi inseriti			8	10	25%
N ° centri estivi per l'infanzia				1	
N° bambini inseriti centri estivi per l'infanzia				15	



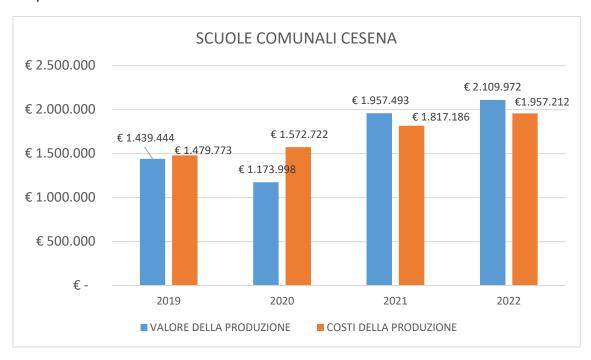
I bimbi del nido di San Piero in Bagno giocano nel castello di legno

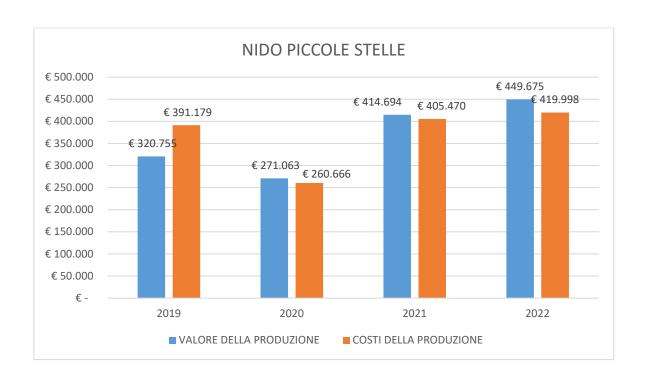
Il Centro delle Famiglie legge storie ai bimbi del Nido Piccole Impronte

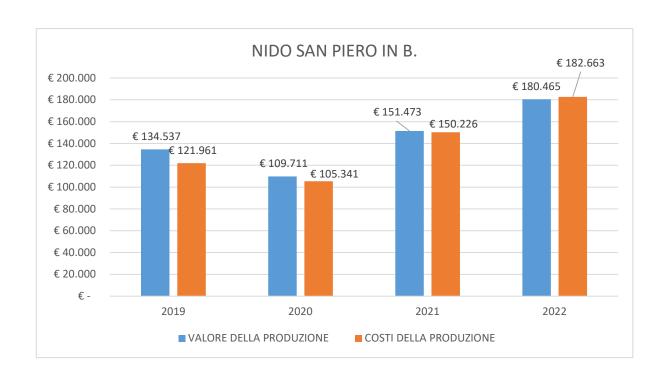


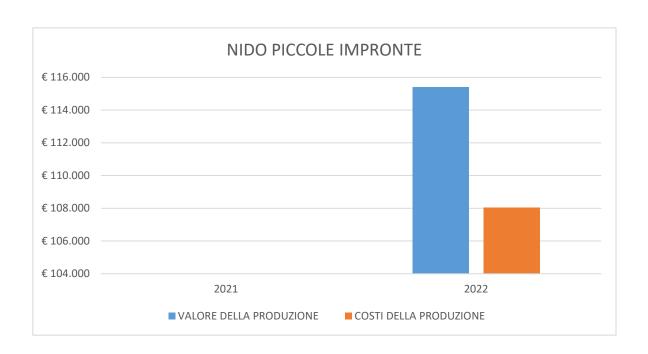
COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI

Nei grafici di questa pagina sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione relativi ai Servizi Scolastici presso i nidi dell'infanzia e le scuole dell'infanzia del Comune di Cesena, la gestione del nido d'infanzia Piccole Stelle, del nido d'infanzia di Bagno di Romagna e del nido d'infanzia Piccole Impronte.









7. SERVIZI GENERALI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
SERVIZI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO Via Dandini, 24 - 47521 Cesena Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309 uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu ritaanna.casadei@aspcesenavallesavio.eu PEC: postmaster@pec.aspcesenavallesavio.eu	Rientrano tra questi servizi i seguenti uffici: • Gare, appalti e contratti: Attivazione procedure per l'acquisizione di beni e servizi superiori ai 5.000 euro nel rispetto della normativa in materia, stesura dei relativi contratti di acquisizione/fornitura e gestione eventuali contenziosi con i fornitori; • Patrimonio: gestione delle attività di manutenzione, ordinarie e/o straordinarie finalizzate al mantenimento del patrimonio ASP garantendone l'adeguato funzionamento al servizio dei servizi ovvero al fine di garantire adeguato rendimento; gestione procedure per la concessione di alcuni beni in affitto ovvero le procedure per eventuali acquisizioni o alienazioni di beni. • Controllo di gestione e controllo qualità. Il controllo di gestione riguarda l'attività funzionale alla verifica dell'efficienza ed economicità dei servizi resi e viene svolta con il supporto dell'Ufficio ragioneria che garantisce il riparto analitico dei costi e delle entrate. Il controllo qualità riguarda i processi di verifica della qualità dei servizi resi attraverso il monitoraggio degli indicatori di risultato attesi, lo svolgimento di indagini di gradimento da parte dell'utenza, la gestione di eventuali reclami, suggerimenti e complimenti. Nell'ambito di tale ufficio rientra anche la gestione dei processi inerenti all'accreditamento per i servizi interessati (per ora CRA e CD anziani e Nidi d'infanzia) e la redazione del Bilancio Sociale.
SERVIZI AMMINISTRATIVI Via Dandini, 24 - 47521 Cesena Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309 uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu PEC: postmaster@pec.aspcesenavallesavio.eu	Rientrano tra questi servizi i seguenti uffici: Segreteria e Protocollo: Gestione di tutta la corrispondenza in entrata e in uscita; tenuta degli archivi; gestione dei sistemi informatici; Gestione del personale: gestione di tutte le attività necessarie al controllo delle presenze e l'elaborazione delle paghe ad opera di soggetto terzo, agli adempimenti previdenziali e pensionistici; alla organizzazione e gestione delle procedure concorsuali e alla stesura degli eventuali contratti di lavoro con relativi adempimenti presso l'Agenzia Regionale del lavoro. Gestione anche degli incarichi professionali individuali e delle procedure per l'attivazione dell'ufficio interprovinciale per i contenziosi sul lavoro. Tenuta delle relazioni sindacali.

SERVIZI ECONOMICO FINANZIARI

Via Dandini, 24 - 47521 Cesena Telefono: 0547 27604 int. 307 - Fax: 0547 611309

<u>uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu</u> PEC: postmaster@pec.aspcesenavallesavio.eu Rientrano tra questi servizi i seguenti uffici:

- Ragioneria che si occupa degli aspetti contabili relativi alle partite economiche in entrata o in uscita dall'ASP;
- Tesoreria: Trattasi delle attività necessarie allo svolgimento del Servizio esternalizzato alla Cassa di Risparmi di Ravenna;
- Economato. Trattasi di tutte le attività afferenti agli acquisti di bene e servizi inferiori a 5000 euro e agli ordinativi per gli acquisiti di maggior importo. Rientra in questo servizio anche la gestione del magazzino presso il Nuovo Roverella in Via Ancona 290.

Settore Servizi Generali

Via Dandini, 24 - 47522 Cesena (FC) Responsabile servizi Programmazione e Controllo: Alessandro Strada

Responsabile Servizi Amministrativi:
Milva Bassetti
milva.bassetti@aspcesenavallesavio.eu

Responsabile Servizi Economico Finanziari: Elisa Graziani elisa.graziani@aspcesenavallesavio.eu

Dirigente: Alessandro Strada

INDICATORI	2019	2020	2021	2022	Diff. % tra 2021 e 2022
N° Protocolli totali	5.895	5.526	6.203	7.375	16%
N° Provvedimenti del Direttore	147	173	182	237	23%
N° Delibere del Consiglio di Amm.	50	52	49	58	16%
N° Gare d'Appalto su Mepa/Intercent-ER	4	2	2	2	0%
N° Adesioni Convenzioni su Mepa/Intercent-ER	3	3	3	3	0%
N° Affidamenti diretti >5.000,00 € su Mepa/Intercent-ER	3	5	8	26	69%
N° Concorsi Pubblici per reclut. pers.le	1	6	4	12	67%
N° Selezioni per affid. incarichi prof.	0	1	4	3	-33%

INDICATORI MOVIMENTAZIONI	2019	2020	2021	2022	Diff. % tra
CONTABILI					2021 e 2022
N° Fatture Elettroniche Fornitori	2.822	3.057	2.978	2.748	-8%
N° Fatture Elettroniche Clienti	175	224	219	185	-18%
N° Mandati	4.635	4.232	3.368	3.635	7%
N° Reversali	3.695	2.966	2.991	3.509	15%
N° Prime note	2.757	3.474	3.282	3.058	-7%
Indice di tempestività dei pagamenti	-4,56	6,04	7,53	4,24	-78%



La sede legale di ASP – via Dandini 24 -Cesena

COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE DEL CENTRO AMMINISTRAZIONE

Nei grafici di questa pagina sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione relativi al centro di costo Amministrazione dal 2019 al 2022.



PARTE II:

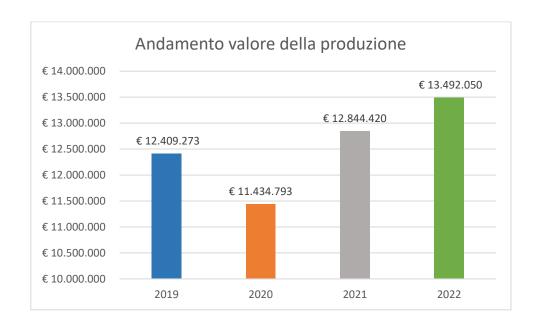
RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE DISPONIBILI E UTILIZZATE

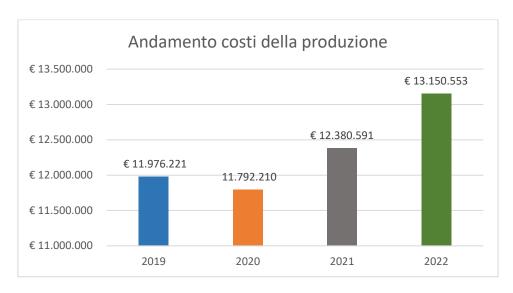
1. RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE

Conto economico 2022

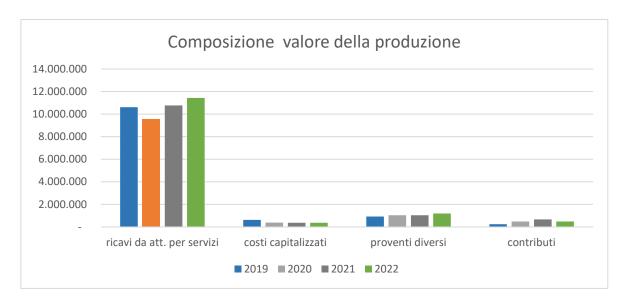
Valore della produzione	Ricavi da attività per servizi alla persona	€ 11.431.301	85%
	Costi capitalizzati	€ 377.892	3%
13.492.050	Proventi e ricavi diversi	€ 1.192.862	9%
	Contributi in conto esercizio	€ 489.994	4%
Costi della produzione	Acquisti di beni	-€ 435.721	3%
	Acquisti di servizi	-€ 3.600.258	27%
	Godimento di beni di terzi	-€ 60.603	0%
	Costo del personale dipendente	-€ 7.559.904	57%
-13.150.553	Ammortamenti e svalutazioni	-€ 633.202	5%
	Fondi rischi	€0	0,0%
	Altri accantonamenti	-€ 16.276	0,1%
	Oneri diversi di gestione	-€ 844.586	6%
Proventi e on	eri finanziari	-€ 19.040	
Partite str	aordinarie	€ 211.246	
Imposte	e tasse	-€ 530.679	
Utile di e	esercizio	€ 3.023	

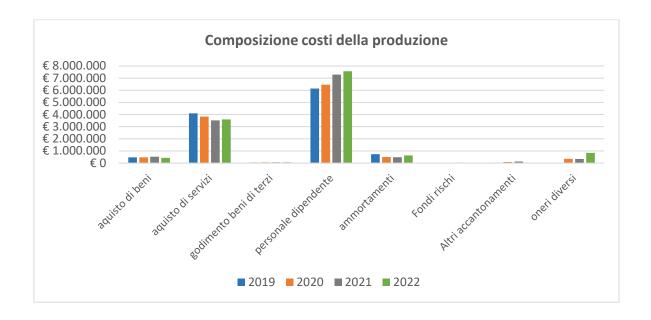
Di seguito i grafici che mettono a confrontano i dati relativi all'andamento del Valore della produzione e dei Costi della produzione negli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022.



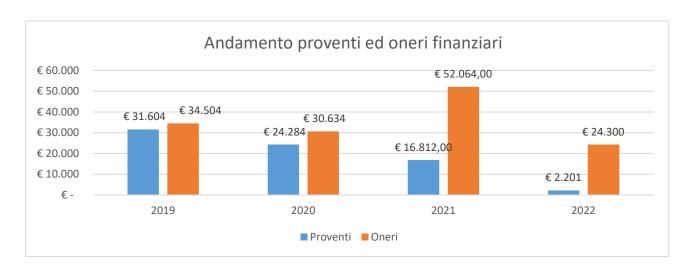


Di seguito i grafici che mettono a confrontano i dati relativi alla composizione del Valore della produzione e dei Costi della produzione negli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022.





Di seguito un confronto dell'andamento negli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022 relativamente ai Proventi e oneri finanziari.



Di seguito un confronto dell'andamento negli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022 relativamente alle imposte e tasse e all'utile di esercizio.

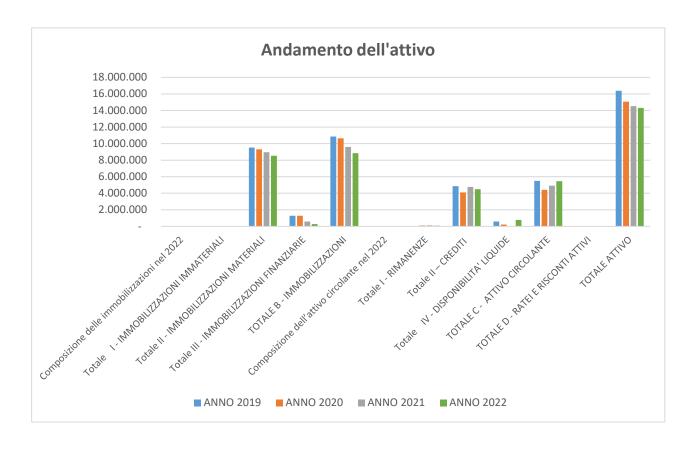


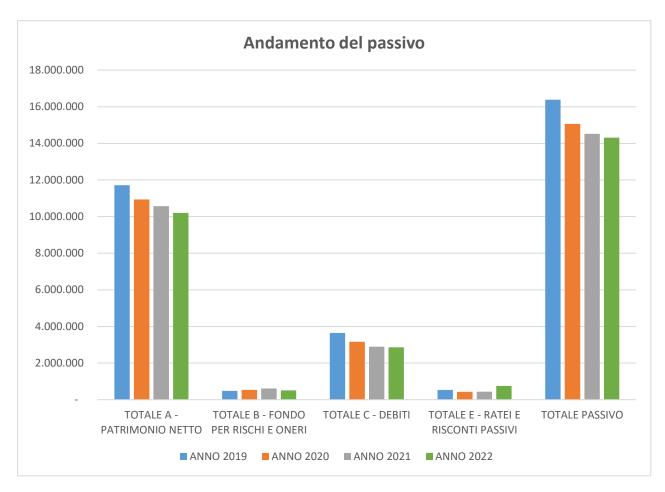
Dopo un 2020 particolarmente critico sia nel 2021, che nel 2022 l'ASP è tornata a registrare un piccolo utile di esercizio portato a nuovo nello stato patrimoniale.



Stato patrimoniale 2022

VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	ANNO 2021	ANNO 2022	diff. % vs. 2021
АТТІVО			
TOTALE A-CREDITI PER INCREMENTI DEL PATRIM. NETTO	-		0%
TOTALE B - IMMOBILIZZAZIONI	9.588.230	8.844.075	-8%
TOTALE C - ATTIVO CIRCOLANTE	4.912.081	5.463.285	11%
TOTALE D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	20.156	5.326	-74%
TOTALE ATTIVO	14.520.467	14.312.686	-1%
PASSIVO			
TOTALE A - PATRIMONIO NETTO	10.573.023	10.198.136	-4%
TOTALE B - FONDO PER RISCHI E ONERI	612.580	503.809	-18%
TOTALE C - DEBITI	2.898.102	2.861.449	-1%
TOTALE E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	436.762	749.292	72%
TOTALE PASSIVO	14.520.467	14.312.686	-1%



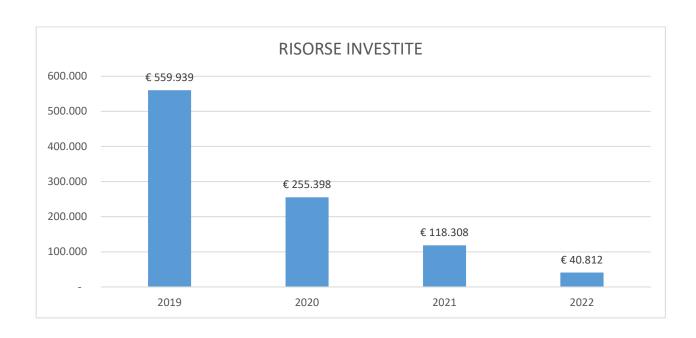


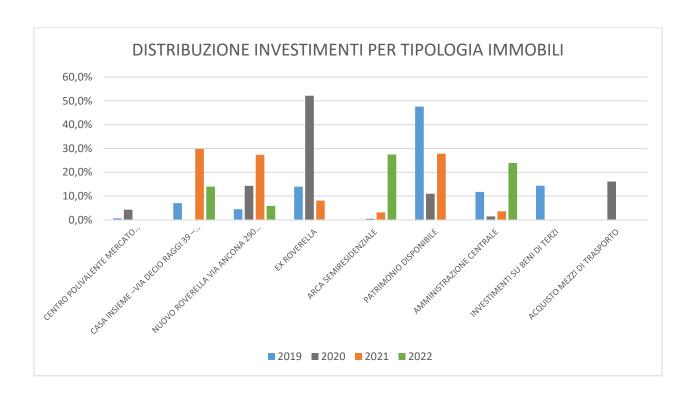
INVESTIMENTI

Elenco investimenti effettuati nel 2022

CASA INSIEME MERCATO SARACENO						
Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati al mantenimento della struttura in efficienza						
EX ROVERELLA						
Lavori di manutenzione straordinaria necessari per mantenere i locali in uso ai servizi in convenzione in efficienza e funzionali ai servizi stessi, per la parte non adibita ai servizi in convenzione lavori di manutenzione straordinaria finalizzati al mantenimento della struttura in efficienza in sicurezza.	€0					
Acquisto delle attrezzature e mobilio funzionale allo svolgimento dei servizi in convenzione	€0					
TOTALE	€0					
ARCA SEMIRESIDENZIALE						
Lavori di manutenzione straordinari e acquisto attrezzatura funzionale allo svolgimento dei servizi	€ 11.221,35					
PATRIMONIO DISPONIBILE						

Lavori di manutenzione straordinaria sul patrimonio disponibile (appartamenti oggetto della convenzione con il Comune di Cesena, ex negozio corso Cavour attualmente destinato a Centro Diurno Senza Fissa dimora ecc.) che si rendessero necessari	€ 11.660,00				
AMMINISTRAZIONE CENTRALE					
Acquisto attrezzature d'ufficio e ammodernamento impiantistica necessari all'espletamento delle attività anche in funzione di una maggior sicurezza e riorganizzazione degli spazi disponibili	€ 9.778,17				
NUOVO ROVERELLA					
Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati al mantenimento della struttura in efficienza, rispondente alla normativa sull'autorizzazione e all'accreditamento e renderla meglio accessibile	€0				
Acquisto mobilio e attrezzatura necessaria al funzionamento del servizio diurno e residenziale	€ 2.431,46				
TOTALE	€ 2.431,46				
Totale Investimenti					
TOTALE INVESTIMENTI	€ 40.812,88				



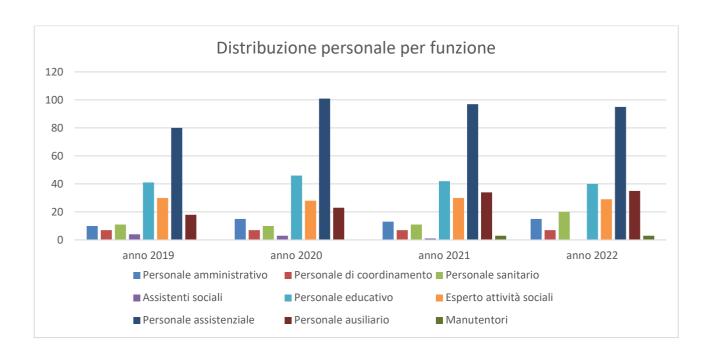


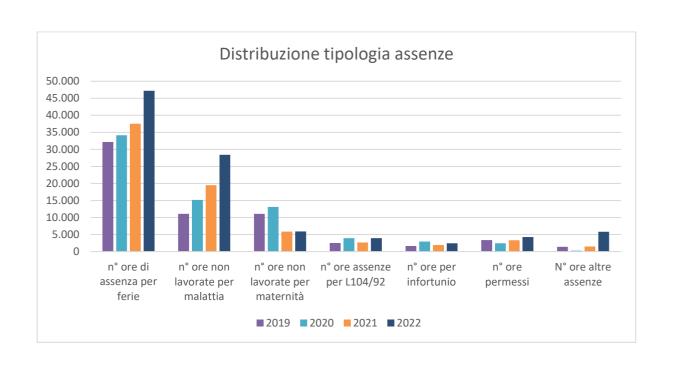
2. RISORSE UMANE

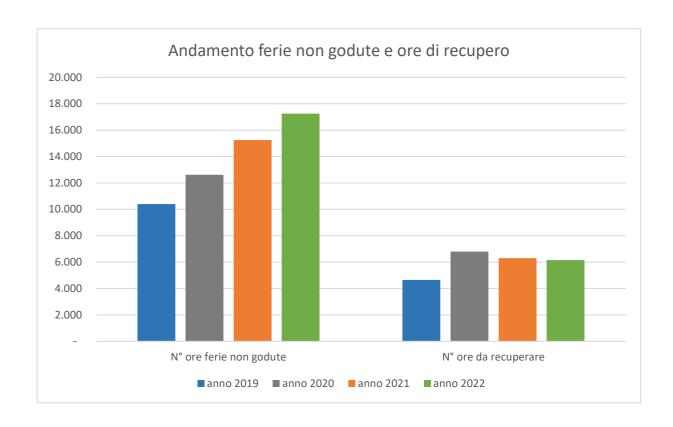
PERSONALE DIPENDENTE

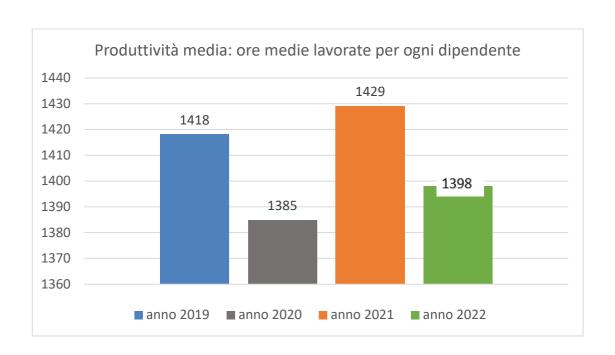
Tabella riassuntiva al 31/12/2022

Cat.	Profilo Professionale	N. dip. a tempo ind. al 1/1/22	N. dip. a tempo ind. al 31/12/2022	diff. %	N. dip. a tempo det. al 1/1/22	N. dip. a tempo det. al 31/12/22	diff. %	N. dip. totali al 1/1/2022	N. dip. totali al 31/12/22	diff. %	N° dip. a tempo ind. assunti nel 2022	N° dip. a tempo det. assunti nel 2022			N° dip. a tempo det. Cessati nel 2022
Dir.	Direttore	0	0	0%	1	1	0%	1	1	0%	0	0	0	0	0
Dir.	Dirigente	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0	0	0
D	Coordinatori	5	5	0%	0	0	0%	5	5	0%	0	0	0	0	0
D	Coord. infermieristico	1	1	0%	0	0	0%	1	1	0%	0	0	0	0	0
D	Specialista pedagogico	1	1	0%	0	0	0%	1	1	0%	0	0	0	0	0
D	Assistente sociale	1	0	-100%	0	0	0%	1	0	-100%	0	0	0	1	0
D	Responsabile Ragioneria	1	1	0%	0	0	0%	1	1	0%	0	0	0	0	0
D	Segretario amministrativo	1	1	0%	0	0	0%	1	1	0%	0	0	0	0	0
D	Istruttore Direttivo	1	1	0%	0	0	0%	1	1	0%	0	0	0	0	0
D	Insegnanti di musica	2	2	0%	0	0	0%	2	. 2	0%	0	0	0	0	0
D	Infermiere professionale	0	0	0%	1	8	700%	1	8	700%	0	9	9	0	2
D	Fisioterapisti	0	0	0%	0	3	300%	0	3	300%	0	3	3	0	0
С	Insegnanti scuole materne/nido	18	21	17%	22	17	-23%	40	38			0	3	0	5
С	Ragioniere	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0	0	0
С	Istruttore amm.+istrutt. contabile	5	5	0%	2	2	0%	7	7	0%	0	0	0	0	0
С	Infermiere professionale	10	9	-10%	0	0	0%	10	9	-10%	0	0	0	1	0
С	Animatore	2	4	100%	2	0	-100%	4	4	0%		0	2	0	2
С	Esperto attività sociali	11	23	109%	19	6	-68%	30	29		15	1	16	3	14
B3	Resp.le attività assistenziali	8	8	0%	0	0	0%	8	8	• 70	0	0	0	0	0
В	Esecutore amm.	0	1	0%	1	2	100%	1	3	200%	1	1	. 2	0	0
В	Esecutore Servizi Immigrati	1	1	0%	0	0	0%	1	1	0%		0	0	0	0
В	Esecutore Tecnico Manutentore	0	1	100%	3	2	-33%	3	3	• 70		0	1	0	1
В	Operatori socio sanitari	57		-11%	29	32	10%	86				13	13	6	10
В	Ausiliari scuole	20		10%	14	13	-7%	34		_			2	0	1
	TOTALI	145	158	9%	94	86	-9%	239	244	2%	24	27	51	11	35

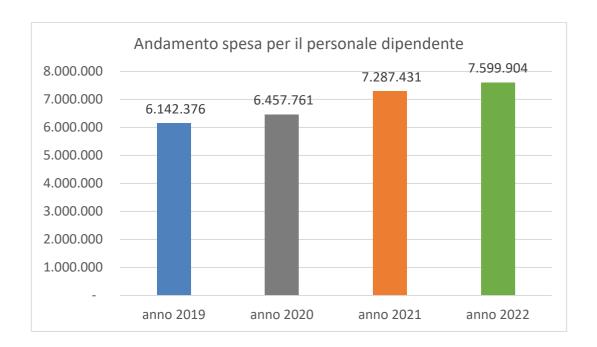








A partire da gennaio 2022, con il progressivo ritorno alla normalità e la riduzione delle misure legate al Covid-19, il ricorso alla smart working non è più stato autorizzato, con una sostanziale abolizione del lavoro agile (nel 2021 erano state concesse 18.000 ore).



I principali elementi che hanno inciso sull'aumento del costo del personale dipendente, oltre alla riduzione del ricorso al lavoro somministrato, sono riconducibili, in parte come per il 2021, all'emergenza Covid-19 ed in particolare per:

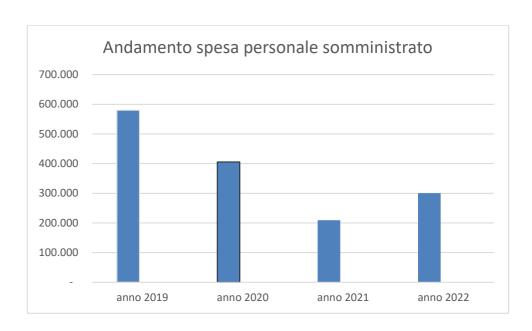
- aumento assunzioni per fare fronte all'aumento di assenze per malattia/quarantena del personale assistenziale, infermieristico, educativo e/o dei figli minori;
- aumento personale assistenziale e infermieristico per far fronte alle necessità di ridurre la promiscuità del personale nei reparti, alla necessita assicurare le visite dei parenti e/o almeno due videochiamate a settimana per ospite.

Un ulteriore e rilevante impatto economico si riconduce alla sottoscrizione del CCNL Funzioni Locali sottoscritto il 16/11/2022, che ha imposto il riconoscimento degli arretrati stipendiali tabellari per il triennio 2019-2021 e per il 2022.

SOMMINISTRAZIONE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

Cat.	Profilo Professionale	Personale somministrato al 31/12/2020	Personale somministrato al 31/12/2020	Personale somministrato al 31/12/2021	Personale somministrato al 31/12/2022
С	Insegnante lingua italiana	0	0	1	2
D	Istruttore direttivo	0	0	0	1

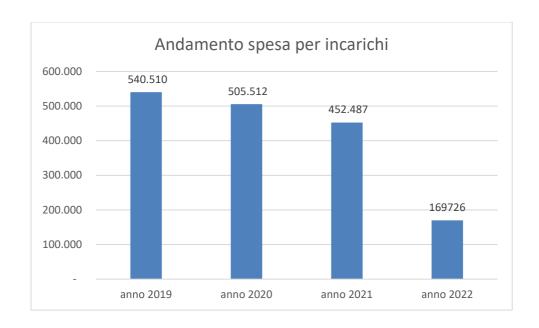
D	Infermiere	0	0	1	0
С	Ragioniere	2	0	0	0
С	Applicato amministrativo	1	0	0	1
С	Animatore	0	0	0	1
С	Geometra	1	1	1	0
В	Esecutore amministrativo	2	0	0	0
В	Operatori socio sanitari	15	0	4	9
В	Esecutore tecnico	2	3	0	0
	TOTALI	23	4	7	14



ELENCO INCARICHI PROFESSIONALI

INCARICO	nr. Inc. 2019	nr. Inc. 2020	nr. Inc. 2021	nr. Inc. 2022
Servizio infermieristico nelle strutture	10	11	11	3
Servizio di Fisioterapia	6	5	5	2
Esperto in organizzazione dei servizi accreditati	1	1	1	0
Psicologo nell'ambito dei servizi alla persona "prevenzione burnout"	1	1	1	2
Incarichi e collaborazioni per esigenze temporanee dei servizi	0	0	0	0
Totale incarichi Servizi Anziani	18	18	18	7
Assistenza per gestione azienda agraria	1	1	0	0
Incarichi di progettazione e consulenza tecnica	4	2	2	6
Incarichi legali per eventuali conteziosi	1	1	1	1
Totale incarichi Patrimonio	6	4	3	7
Medico Competente per L. 81	1	1	1	2
Consulenza fiscale amministrativa	1	1	1	1
Incarico RSPP	1	1	1	1
Consulenza per pratiche previdenziali personale dipendente	1	1	1	1
Totale incarichi Servizi Amministrativi	4	4	4	5

TOTA	LE 44	35	34	26
Totale incarichi Servizi Socio educativi e culturali	1	0	0	0
Esperto progettazione e didattica musicale "Progetto Cesena In Musica"	1	0	0	0
Totale incarichi Servizi di Comunità	15	9	9	8
Assistente sociale progetto sperimentale Affido	1	1	0	0
Psicologo nell'ambito dei servizi di prossimità per la prevenzione dalle dipendenze	2	1	1	0
"Agenti di Comunità" nell'ambito delle dipendenze e disagio sociale	4	4	4	0
Assistente sociale progetto "oltre la strada/"SPRAR	1	1	1	1
Psicologo accoglienza stranieri	1	1	1	1
Consulenza giuridica utenti servizi per stranieri/SPRAR	1	1	1	1
Animazione e laboratori presso il Centro per le Famiglie	2	0	0	5
Animazione per bambini presso il Centro Interculturale	0	0	0	0
Insegnanti di lingua italiana per adulti presso Centro Interculturale	3	0	0	0



${\bf Allegato~1~"Indicatori~relativi~alle~risorse~economico-finanziarie"}$

Il presente allegato 1 è conforme al provvedimento della Giunta della Regione Emilia Romagna del 30 luglio 2012 avente ad oggetto "Linee guida per la predisposizione del bilancio sociale delle ASP dell'Emilia-Romagna. Modifiche alla Dgr. 741/2010".

CONTO ECONOMICO A "PIL E ROC"					
DESCRIZIONE	PAF	RZIALI	TOTALI	VALORI	%
+ ricavi da attività di servizi alla persona		11.431.302		88,85%	
		700.040		5 470/	
+ proventi della gestione immobiliare (fitti attivi)		703.643		5,47%	
+ proventi e ricavi diversi della gestione		040.550		4.070/	
caratteristica		240.553		1,87% 0.00%	
+ contributi in conto esercizio		489.995		3,81%	
+ CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO		469.995		3,0170	
+/- variazione delle rimanenze di attività in corso:		0		0,00%	
+ costi capitalizzati (al netto della quota per		0		0,0070	
utilizzo contributi in conto capitale)		0		0,00%	
Prodotto Interno Lordo caratteristico (PIL)		Ü	12.865.493	100,00%	100,00%
- Costi per acquisizione di beni sanitari e tecnico			12.000.000		,
economali		-435.721		3.36%	
+/- variazione delle rimanenze di beni sanitari e				1,11	
tecnico economali		0		0,00%	
"-costi per acquisizione di lavori e servizi (ivi				,,,,	
inclusa Irap su Collaborazioni e Lavoro autonomo					
occasionale)		-3.900.910		30,11%	
,				,	
- Ammortamenti:		-107.076		0,83%	
				1,77	
- delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-484.969				
- rettifica per quota utilizzo contributi in conto					
capitale	377.893				
- Accantonamenti, perdite e svalutazione crediti		-164.510		1,27%	
-Retribuzioni e relativi oneri (ivi inclusa Irap e I					
costi complessivi per lavoro accessorio e					
interinale)		-8.347.118		64,43%	
,			-12.955.335	, i	
			12.000		
Risultato Operativo Caratteristico (ROC)			-89.842		-0,70%
+ proventi della gestione accessoria:		253.928	00.0.2	-37,59%	0,. 0 70
+ proventi finanziari	5.261				
	0.201				
+ altri proventi accessori ordinari (ivi incluse					
sopravvenienze/insussistenze ordinarie)	248.667				
,					
- oneri della gestione accessoria:		-929.492		137,59%	
- oneri finanziari	-24.301				
- altri costi accessori ordinari					
(ivi incluse sopravvenienze/insussistenze					
ordinarie)	-905.191				
			-675.564		5,21%
Risultato Ordinario (RO)			-765.406		-5,95%
+/- proventi ed oneri straordinari:		211.246		62,85%	
Risultato prima delle imposte			-554.160		-4,31%
- imposte sul "reddito":		-44.116		-29,68%	
- IRES	-44.116				
- IRAP (ad esclusione di quella determinata col					
Sistema retributivo già allocata nelle voci					
precedenti)	0				
Risultato Netto (RN)			-598.276		-4,65%

STATO PATRIMONIALE "	DESTINA	ATIVO-FI	NANZIAI	RIO"		
ATTIVITA' – INVESTIMENTI	PAR2	ZIALI	TOTALI		VALORI 9	⁄ o
CAPITALE CIRCOLANTE			4.739.379			34,89%
Liquidità immediate		30.613			0,23%	***************************************
. Cassa	30.613			0,23%		
. Banche c/c attivi	0					
. c/c postali						
Liquidità differite		4.616.278			33,98%	
. Crediti a breve termine verso la Regione						
. Crediti a breve termine verso la Provincia	13.928			0,10%		
. Crediti a breve termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale	0			0.0007		
. Crediti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria	0			0,00%		
. Crediti a breve termine verso lo Stato ed altri Enti	0			0,00%		
pubblici						
. Crediti a breve termine verso l'Erario	9			0,00%		
. Crediti a breve termine verso Soggetti partecipati	0			0,0070		
. Crediti a breve termine verso gli Utenti	2.419.427			17,81%		
. Crediti a breve termine verso altri Soggetti privati	4.989			0,04%		
. Altri crediti con scadenza a breve termine	2.172.599			15,99%		
(-) Fondo svalutazione crediti	2.112.333			10,79/0		
. Ratei e risconti attivi	5.326			0,04%		
. Titoli disponibili	5.520			J,UT/0		
Rimanenze		92.488			0,68%	
. rimanenze di beni socio-sanitari	71.374	,200		0,53%	0,007	
. rimanenze di beni tecnico-economali	21.114			0,16%		
. Attività in corso						
. Acconti						***************************************
XXX						
CAPITALE FISSO			8.844.075			65,11%
Immobilizzazioni tecniche materiali		8.524.564			62,76%	
. Terreni e fabbricati del patrimonio indisponibile	7.651.562			56,33%		
. Terreni e Fabbricati del patrimonio disponibile	8.326.858			61,30%		
. Impianti e macchinari	851.761			6,27%		
. Attrezzature socio-assistenziali, sanitarie o						
"istituzionali"	312.045			2,30%		
. Mobili, arredi, macchine per ufficio, pc,	622.234			4,58%		
. Automezzi	101.808			0,75%		
. Altre immobilizzazioni tecniche materiali	163.469			1,20%		
(-) Fondi ammortamento	-9.505.173			-69,98%		
(-) Fondi svalutazione						
. lmmobilizzazioni in corso e acconti						
					0.0.40/	
Immobilizzazioni immateriali					0,24%	
	_	32.071			0,2170	
. Costi di impianto e di ampliamento	0	32.071			0,2170	
. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità	0	32.071			0,2170	
. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale	0	32.071			032 170	
. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale . Software e altri diritti di utilizzazione delle opere		32.071		U UU0/	032-170	
. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale . Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	660	32.071		0,00%	032 1/0	
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	660	32.071			032 170	
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi		32.071		0,00%	92-11	
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi Immobilizzazioni in corso e acconti	660	32.071			92-11	
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi	660	32.071				
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi Immobilizzazioni in corso e acconti Altre immobilizzazioni immateriali	660					
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi Immobilizzazioni in corso e acconti Altre immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni finanziarie e varie	660	287.440			2,12%	
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi Immobilizzazioni in corso e acconti Altre immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni finanziarie e varie Crediti a medio-lungo termine verso soggetti pubblici	660					
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi Immobilizzazioni in corso e acconti Altre immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni finanziarie e varie Crediti a medio-lungo termine verso soggetti pubblici Crediti a medio-lungo termine verso soggetti privati	660					
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi Immobilizzazioni in corso e acconti Altre immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni finanziarie e varie Crediti a medio-lungo termine verso soggetti pubblici	31.411			0,23%		
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Migliorie su beni di terzi Immobilizzazioni in corso e acconti Altre immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni finanziarie e varie Crediti a medio-lungo termine verso soggetti pubblici Crediti a medio-lungo termine verso soggetti privati Partecipazioni strumentali	660					

PASSIVITA' – FINANZIAMENTI	PARZ	ZIALI				
CAPITALE DI TERZI			4.114.550			28,75%
Finanziamenti di breve termine		2.958.037			20,67%	
. Debiti vs Istituto Tesoriere	0			0,00%		
. Debiti vs fornitori	559.382			3,91%		
. Debiti a breve termine verso la Regione		•				
. Debiti a breve termine verso la Provincia		***************************************				
. Debiti a breve termine verso i Comuni dell'ambito		***************************************				
distrettuale						
. Debiti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria						
. Debiti a breve termine verso lo Stato ed altri Enti						
pubblici	0					
. Debiti a breve termine verso l'Erario	394			0,00%		
. Debiti a breve termine verso Soggetti partecipati	371			0,0070		
. Debiti a breve termine verso soci per finanziamenti						
. Debiti a breve termine verso istituti di previdenza e di						
sicurezza sociale	5.455			0,04%		
. Debiti a breve termine verso personale dipendente	26.230			0,18%		
. Altri debiti a breve termine verso soggetti privati	68.401			0,48%		
. Quota corrente dei mutui passivi	104505			0,00%		
. Quota corrente di altri debiti a breve termine	1.045.074			7,30%		
. Fondo imposte (quota di breve termine)	18.031			0,13%		
. Fondi per oneri futuri di breve termine	444.036			3,10%		
. Fondi rischi di breve termine	41.742			0,29%		
. Quota corrente di fondi per oneri futuri a medio-lungo						
termine						
. Quota corrente di fondi rischi a medio-lungo termine						
. Ratei e risconti passivi	749.292			5,24%		
						•••••
Finanziamenti di medio-lungo termine		1.156.513			8,08%	
. Debiti a medio-lungo termine verso fornitori						
. Debiti a medio-lungo termine verso la Regione						
. Debiti a medio-lungo termine verso la Provincia						
. Debiti a medio- lungo termine verso i Comuni						
dell'ambito distrettuale						

. Debiti a medio-lungo termine verso l'Azienda Sanitaria						
. Debiti a medio-lungo termine verso lo Stato ed altri Enti						
pubblici						
Pubblici						
Debiti a media lunga termina versa Saggatti pertaginati						
Debiti a medio-lungo termine verso Soggetti partecipati Debiti a medio-lungo termine verso soci per		***************************************				
finanziamenti						
	1.156.510			0.000/		
. Mutui passivi	1.156.513	•		8,08%		
. Altri debiti a medio-lungo termine						
. Fondo imposte						
. Fondi per oneri futuri a medio-lungo termine						
. Fondi rischi a medio-lungo termine						
CAPITALE PROPRIO			10.198.136			71,25%
Finanziamenti permanenti		10.156.131			70,96%	
. Fondo di dotazione	446.188			3,12%		
(-) crediti per fondo di dotazione						
. Contributi in c/capitale	9.523.922			66,54%		•••••
(-) crediti per contributi in c/capitale				-/		
. Donazioni vincolate ad investimenti	186.021			1,30%		
. Donazioni di immobilizzazioni	100.021			1,5070		
. Riserve statutarie						
Litili di gografizi propodopti	20.00:	20.00		0.2=0	0.250	
. Utili di esercizi precedenti	38.981	38.981		0,27%	0,27%	
(-) Perdite di esercizi precedenti	_	-				
. Utile dell'esercizio	3.024	3.024		0,02%	0,02%	
(-) Perdita dell'esercizio	I					

Indicatori Analitici

dati economici di costo e di ricavo relativi alle singole aree di attività socio-assistenziale elaborati dalla contabilità analitica aziendale

risultati economici dei servizi istituzionali socio-assistenziali erogati, suddivisi dapprima per area di intervento (ad esempio anziani, minori, disabili, ecc...) e successisamente per tipologia di servizio (totale per. Casa Residenza Anziani, Casa Protette, Rsa, Centri diumi, Sportello sociale e ogni altro servizio sociale o socio-sanitario attivo).

Ai fini di una funzione di monitoraggio "omogenea" è opportuno precisare che in tale reportistica gli ammortamenti vengano considerati al netto delle relative

stenizzazioni.
L'incidenza degli ammortamenti (di Immobili e di beni mobili) è
conseguentemente quella dei beni acquisiti successivamente alla costituzione
dell'Asp, quindi calcolati a "valori correnti", pertanto omogenei e oggettivamente

AREA SERVIZI NON AUTOSUFFICIENZA

Ricavi Costi Imposte Risultato

CASA RESIDENZA NUOVO

	ROVERELLA		CENTRO DIURNO		BAROCCI	TOTALE		
€	4.664.893,19	€	250.387,46	€	812.652,27	€	5.727.932,92	
-€	4.403.509,54	€	237.739,06	-€	768.249,54	-€	5.409.498,14	
-€	182.638,92	€	9.558,14	.€	47.188,13	€	239.385,19	
€	78.744,73	€	3.090,26	-€	2.785,40	€	79.049,59	

AREA SERVIZI EDUCATIVI E MINORI

Ricavi Costi Imposte Risultato

	AREA FAMIGLIE E MINORI		TOTALE
6	385.121,15	€	385.121,15
-6	334.288,98	€	334.288,98
-6	17.496,21	€	17.496,21
6	33 335 96	e	33 335 06

AREA DOMICILIARITA'

Costi Imposte Risultato

	SAN MINIATO	A	AFFETTI SPECIALI	P	PROGETTI AUTONOMIA		DISABILI		PUC		TOTALE
€	34.027,34	€	371.821,26	€	73.998,71	€	224.217,00	€	79.008,51	€	783.072,82
-€	31.950,56	€	303.628,07	-€	66.737,86	-€	193.904,95	.€	75.612,93	.€	671.834,37
€		€	13.765,78	€	2.279,36	.€	1.398,80	-€	3.395,58	-€	20.839,52
€	2.076,78	€	54.427,41	€	4.981,49	€	28.913,25	€	0,00	€	90.398,93

AREA SERVIZI DI COMUNITA'

Ricavi Costi Imposte Risultato

GLIENZA STRANERI	Е	SERVIZI DI RETE		PROGETTI		TOTALE
1.157.735,47	€	785.156,18	€	183.584,80	€	2.126.476,45
1.094.195,63	€	753.445,62	€	114.685,01	€	1.962.326,26
	•	.=	•		9	

AREA SERVIZI CULTURALI E SCOLASTICI

Ricavi Costi Imposte Risultato

	IST. CORELLI		SCUOLE		NIDO S.PIERO		NIDO P. STELLE		BORA	В	ORSE DI STUDIO		TOTALE
€	124.350,67	€	2.109.972,25	€	180.465,91	€	449.675,57	€	115.418,39	€		€	2.979.882,79
-€	116.836,17	€	1.957.212,98	.€	182.663,02	.€	419.998,24	Æ	108.061,10		25.620,10	€	2.810.391,61
-€	5.127,90	-€	122.080,79	-€	9.876,42	-€	198,82	€		€		Æ	137.283,93
6	2 206 60	6	20 670 40	6	12 072 52	6	20 479 51	c	7 257 20	c	25 620 10	c	22 207 25

2. indicatori relativi ai costi medi per prestazione

l'indicatore viene calcolato attraverso il rapporto tra il costo totale per tipologia di servizio (così come definita al punto 1) ed il numero di prestazioni erogate (somma del numero di presenze e di assenze, queste ultime solo se remunerate):

N:B: il costo totale dovrà includere il costo degli ammortamenti al netto delle relative "sterilizzazioni".

NUOVO ROVERELLA		
COSTO TOTALE	-€	4.403.509,54
GIORNI DI OCCUPAZIONE POSTO		38.112
	-€	115,54

CENTRO DIURNO		
соѕто	-€	237.739,06
GIORNI DI OCCUPAZIONE POSTO		4.356
	-€	54,58

3. indicatori relativi ai ricavi medi per prestazione

l'indicatore viene calcolato attraverso il rapporto tra il ricavo totale per tipologia di servizio (così come definita al punto 1) ed il numero di prestazioni erogate (somma del numero di presenze e di assenze, queste ultime solo se N.B. Per ricavo si intende quello contabilizzato nell'ambito dell'attività per servizi alla persona (punto A 1 del Conto Economico).

NUOVO ROVERELLA		
RICAVO TOTALE	€	4.664.893,19
GIORNI DI OCCUPAZIONE POSTO		38.112
	€	122,40

CENTRO DIURNO		
RICAVO TOTALE	€	250.387,46
GIORNI DI OCCUPAZIONE POSTO		4.356
	€	57,48

A) Indici di liquidità

Indici di	liquidità	generale o	"Current	Ratio"
muici ui	IIYuIUIIa	generale o	Current	Rauu

Attività correnti	4.739.379	=	1,60
Finanziamenti di terzi a breve termine	2.958.037		
Indiai di liquidità primaria a "Quiak Patia"			
Indici di liquidità primaria o "Quick Ratio"			
Liquidità immediate e differite	4.646.891	_	4.57
Finanziamenti di terzi a breve termine	2.958.037	=	1,57
Tempi medi di pagamento dei debiti commerciali			
Debiti medi vs fornitori	652.834		
Acquisti totali	4.336.631	360	54,19
Tempi medi di pagamento di incasso dei crediti per ricavi relativi ai servizi istituzionali resi.	:		
Crediti medi da attività istituzionale	2.819.785		
Ricavi per attività istituzionale	12.865.493	360	78,90
•			
B) Indici di redditività			
halfan al tarata ann dalla madana andra ann dariata			
Indice di incidenza della gestione extracaratteristica			
Risultato netto	-598.276		0.00
Risultato Operativo Caratteristico (Roc)	-89.842	=	6,66
Indiai di inaidanza dal costo di fattori produttivi cul Pilo			
Indici di incidenza del costo di fattori produttivi sul Pilc			
Sono indici già presenti e determinati nelle colonne contenenti i valori percentuali nel co	onto economico		
Indice di onerosità finanziaria	24.204		
Oneri finanziari Capitale di terzi medio	24.301 1.156.513	=	2,10%
ouplials a torzi modio	1.100.010		
Indice di redditività lorda del patrimonio disponibile			
Decembi - a i di la i da falalai	C40 F0F		
Proventi canoni di locazione da fabbricati (abitativo e commerciale) e terreni* Valore fabbricati e terreni iscritto a Stato Patrimoniale	618.595 8.326.858	=	7,43%
Table lassification for the a state i attitudinate	0.020.000		
* Al netto delle relative imposte (Ires ed Imu) ed inclusi i proventi relativi al risultato operativo netto	delle eventuali gestioni a	gricole	
ladice di vedditività vette del vetrimenio dispersibile			
Indice di redditività netta del patrimonio disponibile			
Risultato analitico netto della gestione del patrimonio immobiliare disponibile*	369.226	_	4.420/
Valore fabbricati e terreni iscritto a Stato Patrimoniale	8.326.858	=	4,43%
* Al numeratore si utilizza un dato di contabilità analitica e non derivante dalla			
riclassificazione degli schemi di bilancio: è rappresentato dagli affitti attivi di cui			
al numeratore dell'indice precedente, al netto dei costi diretti quali: Ires, Imu,			
manutenzioni ordinarie, ammortamenti (al lordo della sterilizazione).			
N.B: Gli indici di redditività del patrimonio immobiliare disponibile sono			
confrontabili a livello regionale solo nel caso in cui gli immobili siano stati valutati con i medesimi criteri.			
A tal proposito è necessario utilizzare i valori catastali determinati ai fini lmu (in caso di modifiche normative di provvederà ai relativi aggiornamenti).			
caso at modificite fromative at providera at relativi aggiornamenti).			
C) Indici di solidità patrimoniale			
-, · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Indici di copertura delle immobilizzazioni			
Capitale proprio e finanziamenti di terzi a medio e lungo termine	11.354.649	=	1,28
Immobilizzazioni	8.844.075		.,20
Indici di autocopertura delle immobilizzazioni			
a. aatoopondia dono miniosinaaatoili			
Capitale proprio	10.198.136	=	4 45
Capitale fisso (Immobilizzazioni)	8.844.075	-	1,15

RENDICONTO FINANZIARIO DI LIQUIDITÀ			
+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	3.024		
+Ammortamenti e svalutazioni	-633.202		
+Minusvalenze			
-Plusvalenze	30.950		
+ Accantonamenti per rischi ed oneri	-16.277		
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in			
economia)	377.893		
FLUSSO CASSA "POTENZIALE"	-237.613		
-Incremento/+ decremento Crediti (al netto delle			
svalutazioni)	170.967		
-Incremento/+ decremento Ratei e Risconti attivi	14.830		
-Incremento/+ decremento Rimanenze	33.795		
+Incremento/-decremento Fondi per rischi ed oneri (al			
netto della quota di accantonamento)	-108.771		
+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	41.288		
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	312.530		
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	0		
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO (Cash flow operativo)	227.026		
-Decrementi/+ incrementi Mutui	-77.941		
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni immateriali	77.011		
(al netto della quota di ammortamenti dell'esercizio e			
delle sterilizzazioni)	8.342		
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali (al			
netto della quota di ammortamenti dell'esercizio e			
delle sterilizzazioni)	582.086		
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	300.000		
FABBISOGNO FINANZIARIO	812.487		
+Incremento/-decremento contributi in c/capitale	-377.911		
SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	661.602		
Disponibilità liquide all'1/1	30.613		
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	692.215		