



AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA  
DISTRETTO CESENA - VALLE SAVIO

# **BILANCIO SOCIALE 2019**

# **INDICE**

## ***INTRODUZIONE***

### ***PARTE I: RENDICONTAZIONE DELLE POLITICHE E DEI SERVIZI RESI***

<b>1. SERVIZI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA</b>	<b>PAG 2</b>
<b>2. SERVIZI PER LA DOMICILIARITÀ – AREA ANZIANI</b>	<b>PAG 10</b>
<b>3. INSERIMENTO SOCIO-LAVORATIVO</b>	<b>PAG 13</b>
<b>4. SERVIZI FAMIGLIA E MINORI</b>	<b>PAG 16</b>
<b>5. SERVIZI PER GIOVANI, IMMIGRATI, MARGINALITA' SOCIALE E PREVENZIONE SALUTE</b>	<b>PAG 21</b>
<b>6. SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI</b>	<b>PAG 31</b>
<b>7. SERVIZI CULTURALI</b>	<b>PAG 42</b>

### ***PART E II: RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE DISPONIBILI E UTILIZZATE***

<b>1. RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE</b>	<b>PAG. 43</b>
<b>2. RISORSE UMANE</b>	<b>PAG. 51</b>

### **ALLEGATO 1: “INDICATORI RELATIVI ALLE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE”**

## INTRODUZIONE

Il bilancio sociale non è uno strumento sostitutivo del tradizionale bilancio di esercizio, bensì uno strumento integrativo di conoscenza e di valutazione. È una modalità diversa di contabilizzazione e rendicontazione che analizza la gestione caratteristica e si focalizza sulle azioni poste in essere per esaminarne quantità e qualità di relazioni tra l'ente e i suoi interlocutori esterni ed interni.

L'ASP tutti gli anni redige il Bilancio sociale secondo la DGR n. 741/2010 "Linee guida per la predisposizione del bilancio sociale delle ASP dell'Emilia-Romagna".

È un adempimento normativo, obbligatorio, che ogni anno accompagna il bilancio consuntivo, ma che noi viviamo come strumento per fornire un quadro sintetico, chiaro e trasparente dell'attività, mettendo in evidenza l'impatto delle azioni svolte e la rete di relazioni all'interno delle quali vengono realizzate, rendicontando le risorse che sono state utilizzate.

Il processo di rendicontazione del bilancio sociale che ASP ha cercato di sistematizzare in questi anni rappresenta il conseguimento di uno stadio di maturità: strumento fondamentale di valutazione della nostra amministrazione indirizzato agli interlocutori interni ed esterni per comunicare le attività e i progetti realizzati in coerenza alla nostra missione e ai nostri fini istituzionali; mezzo dinamico, aperto, e trasparente che soprattutto testimonia il ruolo di ASP nella comunità del Distretto Cesena Valle Savio, in Area Vasta Romagna, in Emilia-Romagna.

Che differenza c'è tra il bilancio sociale di ASP e il bilancio sociale di un ente gestore "altro" di servizi di valenza pubblica? Secondo noi questa è la domanda da cui partire nel leggere i dati della nostra attività.

L'Azienda pubblica di servizi alla persona del distretto Cesena Valle Savio è gestore dei servizi che l'Unione Valle Savio, ma anche l'Azienda Usl della Romagna, come committenti chiedono attraverso i contratti di servizio di erogare.

Dodici milioni di euro di produzione pubblica di servizi alla persona attraverso il lavoro di più di 250 persone per un territorio di sei comuni, centosedicimila abitanti.

Scrivere i "numeri" è partire da un punto di vista: il nostro punto di vista "pubblico" sui servizi, sulle persone, sul territorio.

Le ASP, nate con la legge n. 328/2000, sono soggetti pubblici di erogazione di servizi pubblici. Per questo leggere i nostri numeri significa leggere un territorio con lo sguardo di una comunità.

Se abbiamo l'obbligo di redigere un bilancio sociale, da un punto di vista normativo, comunque nel farlo portiamo la consapevolezza di farlo da un punto di vista pubblico, di comunità, non di una parte. Quindi immaginiamo che leggere i dati dei servizi erogati negli ultimi tre anni possa essere uno strumento di conoscenza a disposizione dell'Unione Cesena Valle Savio nella lettura del bisogno del territorio, del suo cambiamento, delle sue criticità.

**Lettura dei dati di attività come ausilio alla rilevazione dei bisogni propedeutica alla programmazione presente e futura.**

Partiamo dunque da un bilancio che racchiude e confronta gli ultimi tre anni di gestione dei servizi attraverso la nostra esperienza di dieci anni in un Distretto e Unione dei Comuni partendo dai servizi alle persone.

Anche per questa edizione del bilancio sociale abbiamo mantenuto una struttura che corrisponde alle aree di attività in cui opera la nostra azienda e che si modificano di anno in anno per rispondere ai bisogni delle persone:

1. Servizi per la non autosufficienza;
2. Servizi per la domiciliarità;
3. Servizi famiglia e minori;
4. Servizi per giovani, stranieri, marginalità sociale e prevenzione della salute;
5. Inserimento socio-lavorativo;
6. Servizi educativi e scolastici;
7. Servizi culturali.

Per quanto riguarda **l'Area Servizi residenziali e semiresidenziali per la non autosufficienza**, il 2019 è stato un anno di consolidamento organizzativo volto ad assicurare le prestazioni assistenziali, sanitarie ed alberghiere previste dall'accreditamento in un'ottica di efficacia, efficienza ed economicità. Particolare attenzione è stata posta sulle attività di analisi e revisione dei protocolli di azione al fine dell'ottenimento del rinnovo dell'accreditamento per ulteriori 5 anni fino al 2025. Da segnalare anche la continuità del progetto avviato sperimentalmente nel 2018 di sportello di ascolto psicologico per gli operatori volto a prevenire il burn out. Nel 2019 sono state avviate anche le procedure per l'assunzione di personale OSS a tempo indeterminato finalizzato al completamento e potenziamento dell'organico assistenziale in linea con il Piano del fabbisogno del personale approvato.

Si è proceduto anche ad una selezione pubblica per l'individuazione di un nuovo gestore del Bar interno alla Struttura Nuovo Roverella.

Sul versante dei servizi residenziali per anziani è continuata l'esperienza gestionale di parte della struttura Barocci confermando l'ottima collaborazione con il Comune di Sarsina.

Nell'**Area Famiglia e minori** nel 2019 si è consolidata la gestione del Centro per le Famiglie, dello Spazio Neutro So.Stare e dei servizi di sostegno alla genitorialità presso la sede ASP di via Ancona 310 dove da settembre 2018 è stato avviato anche il servizio di Affidamento Familiare, prima gestito dall'Unione dei Comuni, continuato poi sperimentalmente per tutto il 2019 con la collaborazione dell'Unione Valle Savio e della Neuropsichiatria infantile dell'AUSL della Romagna. Per lo sviluppo delle attività del Centro per le famiglie ad inizio 2019 è stato bandito un Avviso pubblico per l'individuazione di progetti da realizzare nell'ambito del Centro per le Famiglie gestito dall'ASP Cesena Valle Savio che ha permesso di individuare 25 progetti idonei potenzialmente realizzabili sulla base delle risorse disponibili e della programmazione annuale delle attività del Centro.

All'interno di questa Area rientrano anche la gestione del nido d'infanzia comunale di Bagno di Romagna e il Nido "Piccole Stelle" e la gestione dei servizi scolastici per l'infanzia e la prima infanzia del Comune di Cesena. Per quanto riguarda il nido del Comune di Bagno di Romagna nel 2019 si è proceduto alla approvazione della nuova convenzione valevole fino al 2025; per quanto riguarda le scuole d'infanzia del Comune di Cesena va rimarcato l'avvio sperimentale di una sezione lattanti presso il nido di Case Finali da gennaio a giugno 2019. Confrontando i dati del triennio si rende necessaria una riflessione sulla sostenibilità dei servizi educativi e scolastici.

Nell'ambito dei servizi per la **Marginalità sociale e l'immigrazione** il 2019 è stato caratterizzato dal mantenimento dell'attività di accoglienza di stranieri coinvolti nell'emergenza umanitaria internazionale pur in un contesto di forte incertezza determinato

dai nuovi indirizzi ministeriali, che hanno portato la Prefettura di Forlì ad emanare diversi bandi pubblici andati deserti e nel frattempo a prorogare gli affidamenti in essere all'Unione della Valle Savio e di conseguenza all'ASP. Per tale attività l'ASP ha continuato a mettere a disposizione alcune strutture di proprietà, una struttura reperita in affitto, le strutture messe a disposizione dal Comune di Cesena e da alcune associazioni del territorio. Tali soluzioni hanno permesso l'accoglienza nel 2019 fino a 115 cittadini stranieri. Il servizio ha inoltre continuato il coordinamento degli altri centri presenti sul Territorio. Lo svolgimento di tali attività rientra nell'ambito del contratto sottoscritto dall'ASP con l'Unione dei Comuni Valle del Savio che ha la funzione di coordinamento istituzionale per il territorio distrettuale in materia.

Per quanto riguarda i servizi per l'immigrazione si è data attuazione alla convenzione con il Comune di Cesena, Settore Servizi al Cittadino e innovazione Tecnologica, riguardo alla gestione dello "Sportello Stranieri" presso l'Anagrafe Comunale in scadenza a fine 2019.

Da segnalare infine la continuità del Progetto PON "Inside" che vede l'ASP impegnata nel realizzare interventi a bassa soglia, quali la distribuzione di beni di prima necessità, la distribuzione di altri beni materiali nell'ambito di progetti di accompagnamento all'autonomia, delle misure di accompagnamento, nonché della relativa rendicontazione.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale per lo svolgimento di questi servizi l'ASP si è avvalsa di personale a tempo determinato reperito nell'apposita graduatoria realizzata nel 2018.

Nell'ambito dei servizi per la marginalità sociale si ricorda la continuità dei servizi di accoglienza notturna e diurna di cittadini senza fissa dimora rispettivamente presso l'ex Roverella e presso il centro diurno la Marmotta Rossa in via Cavour, gestiti in collaborazione con la cooperativa Team Service, la Caritas e la Fondazione Opera Don Dino. Rispetto a questa tipologia d'utenza da evidenziare anche come nel 2019 sia stata allestita la Lavanderia Sociale con apposita strumentazione (lavatrici ed asciugatrici) in funzione del suo avvio previsto nel 2020.

Tra i servizi di contrasto al disagio sociale ruolo significativo è svolto dalla mediazione sociale all'abitare svolto sia nell'ambito degli appartamenti ASP gestiti in accordo con il Comune di Cesena sia nell'ambito degli alloggi gestiti dall'ACER Forlì Cesena su tutto il territorio distrettuale, attività che si è ulteriormente consolidata con il nuovo accordo con il Comune di Cesena valevole per il triennio 2018-2020.

Si segnala poi la continuità del progetto "Oltre la Strada" per contrastare il traffico di esseri umani per ragioni di sfruttamento sessuale o di lavoro, per il quale l'ASP mette a disposizione due appartamenti (uno acquisito in affitto) e il progetto di mediazione interculturale Movimenti che ha sede presso l'Ex Roverella in via Strinati.

Rientrano in questa area anche i servizi volti alla prevenzione delle dipendenze gestiti per conto dell'AUSL Romagna ai quali è stata data continuità nell'ambito di apposite convenzioni ampliando l'attività anche sul fronte del gioco patologico con l'apertura di un apposito sportello d'ascolto. Complessivamente si evince una costante crescita delle attività afferenti all'area marginalità sociale in linea con la programmazione degli ultimi anni.

L'Area **Domiciliarità** ha continuato un'opera di riorganizzazione dei servizi volti all'inserimento lavorativo a fronte delle novità introdotte in materia dalle normative regionali e nazionali con particolare riguardo ai percorsi di reinserimento e di impegno civico rivolti a persone con disabilità e/o fragilità sociale. Nell'ambito delle attività di inserimento lavorativo l'ASP si avvale della collaborazione di soggetto incaricato delle attività di tutoraggio individuato attraverso apposita procedura pubblica.

I Servizi afferenti al progetto Affetti Speciali hanno registrato invece un generale consolidamento, da segnalare in particolare l'assegnazione in comodato di tre immobili da parte dell'Unione dei Comuni da utilizzare per le attività tese a favorire la socializzazione e

la domiciliarità di persone anziane e, in un caso, per sperimentare l'avvio di una residenza rivolta ad anziani autosufficienti o parzialmente autosufficienti. In particolare da menzionare i lavori svolti presso l'edificio denominato "San Miniato" al fine di adibirlo a servizio residenziale a bassa soglia per anziani autosufficienti o parzialmente non autosufficienti. Leggendo il triennio si evince per le ragioni espresse una contrazione delle attività dell'area.

I **Servizi culturali** sono stati caratterizzati dal consolidamento della gestione dell'Istituto Corelli in modo associato tra ASP, Comune di Cesena e Conservatorio Maderna confermando un elevato grado di gradimento da parte dell'utenza. La convenzione in scadenza ad agosto 2019 è stata prorogata in vista di una sua ridefinizione con l'attribuzione di diversi ruoli tra i tre soggetti coinvolti.

Per quanto riguarda la **gestione del patrimonio ASP** il 2019 è stato caratterizzato dalla realizzazione e conclusione dei lavori funzionali all'ottimizzazione e contabilizzazione energetica del complesso ex Roverella e del San Biagio; dai interventi di manutenzione straordinaria presso Casa Insieme di Mercato Saraceno, per contenere i problemi di infiltrazione dell'acqua al piano interrato, dagli investimenti effettuati con l'acquisto di un appartamento in via Aldini e di un negozio nella Galleria OIR, entrambi destinati ad accogliere servizi ASP. Nell'ambito della gestione del patrimonio va evidenziato che nel 2019 ANAS ha ottemperato alla sentenza n. 00594/2017 del TAR riconoscendo ad ASP un indennizzo patrimoniale di 233.729,00 euro che va ad incrementare il patrimonio e 151.005 euro come indennizzo per occupazione dell'immobile che sono stati contabilizzati per 141.005 come sopravvenienza straordinaria nell'esercizio 2019. Da menzionare anche le risorse derivanti dall'alienazione di terreno di 4865 mq sito nel Comune di Cesenatico per un importo di 48.650 euro.

Dal punto di vista gestionale nel 2019 è stato affidato incarico per le manutenzioni edili programmabili a ditta specializzata vincitrice della gara realizzata dalla città metropolitana dei Bologna e l'acquisizione attraverso somministrazione di lavoro a tempo determinato di una figura professionale manutentore. È stata effettuata una gara anche per l'affidamento per 4 anni ad un soggetto unico per la manutenzione di tutte le caldaie presenti negli edifici di proprietà di ASP aventi portata inferiore 35 KW al fine di avere la certezza della necessaria sicurezza degli impianti anche se non direttamente condotti dall'ASP; in questo caso le spese sostenute sono state inserite a rimborso nelle rate d'affitto.

Grazie alla rendita del patrimonio anche nel 2019 sono state assegnate le borse di Studio Valzania a studenti meritevoli residenti nei Comuni dell'Unione che frequentano istituti scolastici superiori. Parte delle risorse derivanti dal patrimonio anche per il 2019 sono state utilizzate per la realizzazione della manifestazione "Cortili aperti" durante della fiera di San Giovanni.

Rispetto ai **Servizi amministrativi e personale** nel 2019 è stato rivisto e perfezionato il Contratto integrativo decentrato con le Organizzazioni sindacali andando a perfezionare le procedure di valutazione, nonché alcuni istituti come la "pronta disponibilità" e l'indennità di disagio.

Nel 2019 si è sviluppata poi l'attività di consulenza per la definizione del Regolamento sulla Privacy ai sensi del Regolamento Europeo 679/2016.

E' stato approvato il nuovo Piano Triennale Trasparenza e Anticorruzione 2019/2021.

È stato realizzato un ammodernamento degli uffici con predisposizione di una stanza dedicata alla strumentazione elettronica e al server, dall'installazione di un impianto di area condizionata; è stato rilevato un appartamento al 2 piano di via Dandini 24 per spostare archivio e ampliare gli uffici; è stato installato un sistema di videosorveglianza.

Il 2019 è stato caratterizzato dalla necessità di potenziare l'organico del personale amministrativo per far fronte alle assenze per maternità e all'aumento di attività determinato dalle innumerevoli rendicontazioni collegate alle progettazioni ministeriali attive, ricorrendo in particolare a contratti di lavoro a tempo determinato. Al fine di contenere il ricorso alla somministrazione di lavoro a tempo determinato come da indirizzo del CdA a fine 2019 sono stati banditi 3 avvisi per assunzione di personale amministrativo a tempo determinato.

Anche per il 2019 si è confermata l'adesione al CISPEL organo regionale di rappresentanza delle ASP.

Per la realizzazione dei vari servizi dell'ASP è stato necessario procedere anche all'affidamento di 46 incarichi professionali. Complessivamente gli atti amministrativi adottati nel 2019 sono stati quasi 200 tra Delibere del Consiglio di Amministrazione e Provvedimenti del Direttore.

In sintesi si evidenzia la coerenza e corrispondenza dell'attività svolta dall'ASP nel 2019 con gli obiettivi strategici del Piano programmatico approvato dall'Assemblea dei Soci con la delibera n° 1 del 2019.

*Il Consiglio di Amministrazione*

**PARTE I:**

**RENDICONTAZIONE DELLE POLITICHE E DEI SERVIZI RESI**

# 1. SERVIZI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

## SERVIZI RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<b>SERVIZI RESIDENZIALI</b>	
<p><b>CASA RESIDENZA ANZIANI “NUOVO ROVERELLA”</b></p> <p>Via Ancona, 290 - 47522 Cesena (FC)            Tel 0547 334901 - Fax 0547 334916  <a href="mailto:nuovo.roverella@aspcesenavallesavio.eu">nuovo.roverella@aspcesenavallesavio.eu</a>            Coordinatrice: Cristina Capriotti  <a href="mailto:cristina.capriotti@aspcesenavallesavio.eu">cristina.capriotti@aspcesenavallesavio.eu</a>  <a href="http://www.aspcesenavallesavio.eu/nuovoroverella">http://www.aspcesenavallesavio.eu/nuovoroverella</a></p>	<p>Servizio Residenziale per anziani non autosufficienti accreditato ai sensi della DGR 514 del 2009 (98 posti accreditati) su tali posti sono possibili inserimenti individuali, in Convenzione con Azienda USL, per patologie compatibili con la tipologia di servizio residenziale (es. Gravi Disabilità ex art. 840/2008). L'accesso sui posti accreditati avviene prioritariamente attraverso i servizi sociali territoriali c/o Unione dei Comuni Valle del Savio. La struttura è dotata anche di 10 posti non accreditati messi a disposizione direttamente dall'ASP per inserimenti individuali in regime di libero mercato.</p>
<p><b>CASA RESIDENZA ANZIANI “F. BAROCCI” SARSINA</b></p> <p>Via XXVIII Settembre 2 - 47027 Sarsina            tel: 0547 94996  <a href="mailto:casaprotetta@comune.sarsina.fc.it">casaprotetta@comune.sarsina.fc.it</a>  <a href="mailto:uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu">uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Parziale gestione del Servizio Residenziale per anziani non autosufficienti accreditato ai sensi della DGR 514 del 2009 (compl. 42 posti accreditati). Accesso mediante servizi sociali territoriali c/o Unione dei Comuni Valle del Savio.</p>
<b>SERVIZI SEMIRESIDENZIALI</b>	
<p><b>CENTRO DIURNO “NUOVO ROVERELLA”</b></p> <p>Via Ancona, 290 - 47522 Cesena (FC)            Tel 0547 334901 - Fax 0547 334916  <a href="mailto:nuovo.roverella@aspcesenavallesavio.eu">nuovo.roverella@aspcesenavallesavio.eu</a>            Coordinatrice: Sabrina Medri  <a href="mailto:sabrina.medri@aspcesenavallesavio.eu">sabrina.medri@aspcesenavallesavio.eu</a>  <a href="http://www.aspcesenavallesavio.eu/nuovoroverella">http://www.aspcesenavallesavio.eu/nuovoroverella</a></p>	<p>Servizio Semi Residenziale per anziani non autosufficienti accreditato ai sensi della DGR 514 del 2009. (22 posti accreditati). Accesso mediante servizi sociali territoriali c/o Unione dei Comuni Valle del Savio.</p>

**Area Non Autosufficienza**  
 Via Dandini, 24 - 47522 Cesena (FC)  
 Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309  
 Responsabile: Direttore Alessandro Strada  
 Email [alessandro.strada@aspcesenavallesavio.eu](mailto:alessandro.strada@aspcesenavallesavio.eu)

**DATI DI ATTIVITÀ CASA RESIDENZA ANZIANI NUOVO ROVERELLA**

INDICATORE	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	diff. %	totale/ media ultimi 3 anni
Posti disponibili	108	108	108	0%	108
N° ospiti totali	164	158	152	-4%	158
% turn over	152%	146%	141%	-4%	146%
decessi	40	34	37	9%	37
% decessi	24%	22%	24%	13%	23%
trasferimenti	16	16	3	-81%	12
% trasferimenti	10%	10%	2%	-81%	7%
Posti contrattualizzati	98	98	98	0%	98
N° progetti AUSL con Progetti individuali	1	1	1	0%	1
N° progetti AUSL Gravi Disabili	2	2	2	0%	2
Posti in regime privato	10	10	10	0%	10
GG potenziale occupazione	39.420	39.420	39.420	0%	39420
GG di effettiva presenza totale ospiti	38.447	38.442	38.464	0%	38451
GG di effettiva presenza ospiti anziani in convenzione	33.797	33.792	33.824	0%	33804
% copertura posti	97,5%	97,5%	97,6%	0%	97,5%
GG di occupazione del posto	38.915	38.903	38.736	0%	38851
gg di assenza programmata	468	461	272	-41%	400
Ore totali di assistenza prevista in conv.	65.790	65.790	66.750	1%	66110
media ore assistenziali giornaliera a ospite	1,95	1,95	1,97	1%	2
Ore totali di fisioterapia da convenzione	2.451	2.451	2.451	0%	2451
media ore fisioterapia settimanale per ospite	0,36	0,36	0,36	0%	0,36
Ore tot. di assistenza infermieristica prevista in conv.	13.369	14.038	14.321	2%	13909
media ore assistenza infermieristica al giorno per ospite	0,40	0,42	0,42	2%	0,41
Numero medici convenzionati	2	2	3	50%	2
Ore settimanali di presenza del medico	23	23	23	0%	23
media ore medico settimanali per ospite	0,23	0,23	0,23	0%	0
Ore tot. di animazione prevista in conv.	2370	2370	2370	0%	2370
N. ospiti che hanno sviluppato piaghe da decubito in struttura	13	15	14	-7%	14
% ospiti che hanno sviluppato piaghe da decubito in struttura	12%	14%	13%	-7%	13%
N° ospiti con piaghe da decubito con esito guarigione sul tot.	12	11	10	-9%	11
% esito guarigioni piaghe da decubito	92%	73%	71%	-3%	79%
N. ospiti caduti	14	17	13	-24%	15
% caduti su ospiti totali	9%	11%	9%	-21%	9%
N° cadute	44	54	42	-22%	47
media cadute per ospiti caduti	3,1	3,2	3,2	2%	3,2
N. cadute ospiti con mezzo contenitivo prescritto	12	4	4	0%	7
% cadute ospiti con mezzo contenitivo su cadute totali	27%	7%	10%	29%	14%

**DATI DI ATTIVITÀ CENTRO DIURNO NUOVO ROVERELLA**

<b>INDICATORE</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>diff. %</b>	<b>totale/media ultimi 3 anni</b>
Posti disponibili	22	22	22	0	22
Posti privati	0	0	0	0	0
Posti contrattualizzati	22	22	22	0	22
GG tot. di apertura del servizio	304	306	304	-1%	305
GG potenziale occupazione	6.688	6.732	6.688	-1%	6703
GG di effettiva presenza	5.692	5.404	5.436	1%	5511
% copertura posti	85%	80%	81%	1%	82%
GG di occupazione del posto	6.508	6.408	5.939	-7%	6285
gg di assenza programmata/malattia	816	1.004	503	-50%	774
Ore totali di assistenza prevista in conv.	8.208	8.262	8.208	-1%	8226
Ore totali di fisioterapia previste in convenzione	104	104	104	0	104
Ore tot. di assistenza infermieristica prevista in conv.	156	208	208	0	191
Ore tot. di animazione prevista in conv.	1005	1005	1005	0	1005
Ospiti che hanno utilizzato il servizio in gg. Festivi	4	7	6	-14%	6

**DATI DI ATTIVITÀ DI ANIMAZIONE E VOLONTARIATO NUOVO ROVERELLA**

INDICATORE	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	totale/media ultimi 3 anni
Tipologia iniziative/laboratori di animazione interni alla struttura	1) riattivazione motoria di gruppo;	1) riattivazione motoria di gruppo;	1) riattivazione motoria di gruppo;	
	2) manipolazione;	2) manipolazione;	2) manipolazione;	
	3) attività artistiche;	3) attività artistiche;	3) attività artistiche;	
	4) Orto biologico;	4) Orto biologico;	4) Orto biologico;	
	5) Progetti individuali	5) Progetti individuali	5) Progetti individuali	
	6) Poesie in movimento	6) Poesie in movimento	6) Poesie in movimento	
	7) Feste, compleanni, tombole	7) Feste, compleanni, tombole	7) Feste, compleanni, tombole	
	8) Festa patrono	8) Stimolazione cognitiva	8) Stimolazione cognitiva	
		9) Festa patrono	9) Festa patrono	
			10) Giro d'Italia in collaborazione con cucina	
N° di iniziative/laboratori interni alla struttura	482	466	470	473
N° medio ospiti coinvolti nelle iniziative/laboratori	30	25	25	27
Tipologia attività esterne alla struttura	1) Uscite culturali	1) Uscite culturali	1) Uscite culturali	
	2) Uscite in città	2) Uscite in città	2) Uscite in città	
	3) cene o feste	3) cene o feste	3) cene o feste	
	4) Uscite fuori città	4) Uscite fuori città	4) Uscite fuori città	
	5) Uscite al mare	5) Uscite al mare	5) Uscite al mare	
N° attività esterne alla struttura	52	56	50	53
N° medio ospiti partecipanti alle attività esterne	12	20	14	15
N° Associazioni di volontariato coinvolte	4	4	4	4
N° di Volontari	12	12	12	12



*Teatro Bonci*



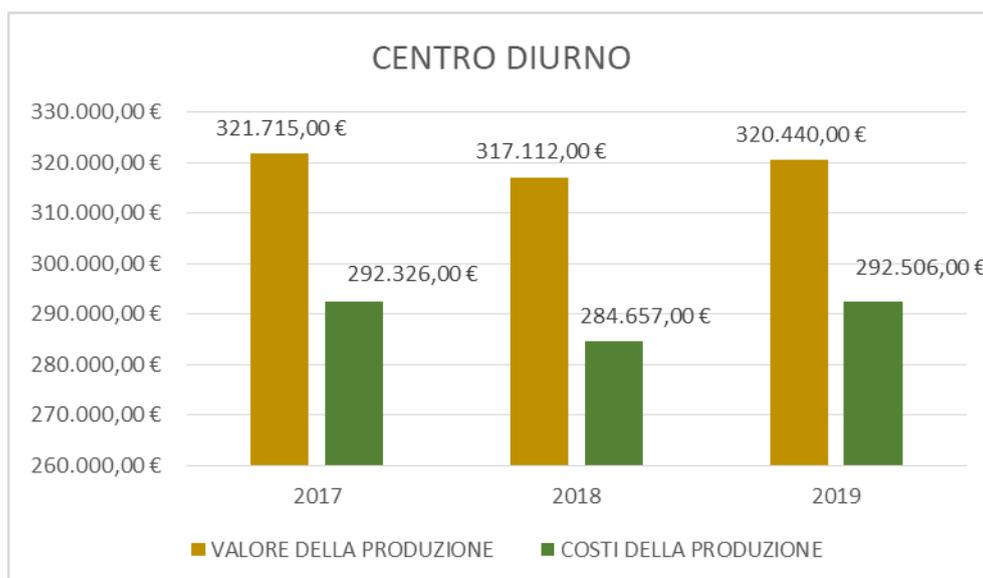
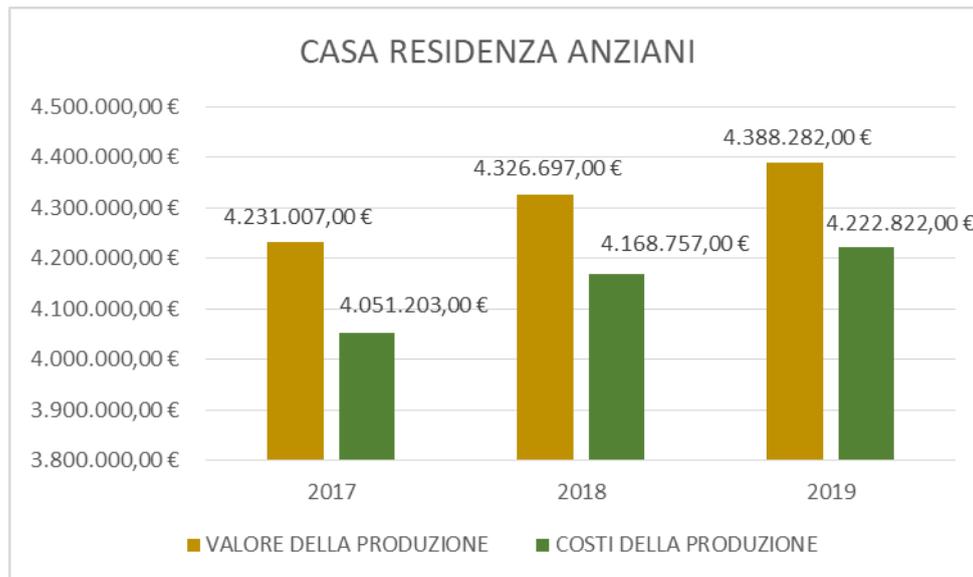
*Uscita Vivere il tempo*

*Al mare*



## VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE "NUOVO ROVERELLA"

Nei grafici di questa pagina sono messi a confronto il costo della produzione e il valore della produzione della CRA e del Centro Diurno "Nuovo Roverella" dal 2017 al 2019.

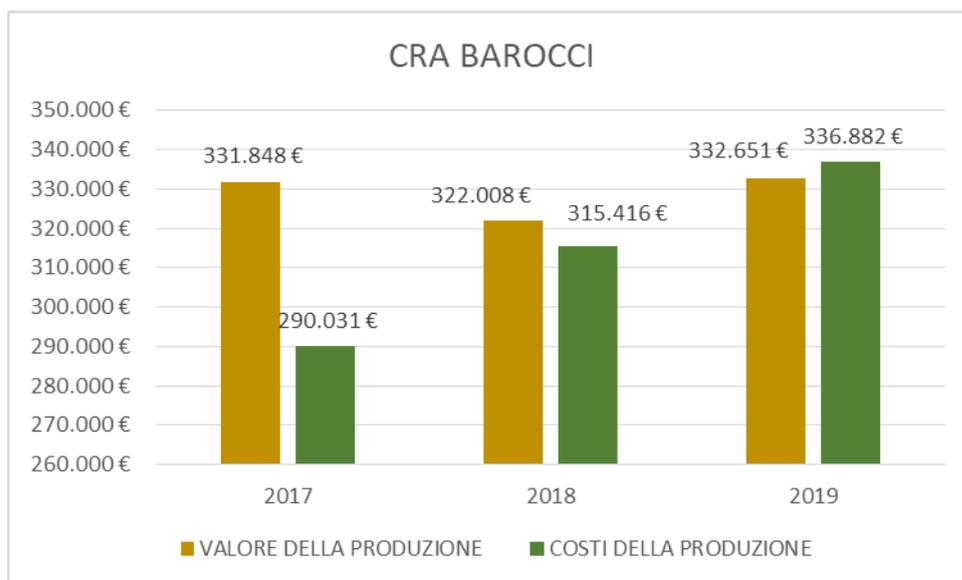


### DATI DI ATTIVITÀ CASA RESIDENZA ANZIANI "F. BAROCCI" SARSINA

INDICATORE	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	diff. %
Posti disponibili	50	50	50	0
Posti contrattualizzati	42	42	42	0
Ore totali di assistenza prevista in convenzione	14.250	14.250	15.000	5%

### VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE CRA "F. BAROCCI"

Nel grafico riportato di seguito sono messi a confronto il costo della produzione e il valore della produzione del Servizio Residenziale "F. Barocci" dal 2017 al 2019 (gestito da ASP attraverso un contratto di servizio con il Comune di Sarsina).



## 2. SERVIZI PER LA DOMICILIARITÀ – AREA ANZIANI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p><b>CENTRO RISORSE ANZIANI</b> Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799 <a href="mailto:risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu">risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>E' un punto di riferimento per anziani soli per ottenere informazioni sui servizi a loro dedicati, un luogo di incontro, sostegno e relazione personale (anche telefoniche), un luogo dove rivolgersi per richiedere piccoli servizi, anche a domicilio. Il Centro rientra tra i servizi previsti dal Contratto di Servizio con l'Unione Valle del Savio.</p>
<p><b>PUNTI ANZIANI</b> Coordinamento c/o Centro Risorse Anziani Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799 <a href="mailto:risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu">risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Luoghi di ritrovo in cui si organizzano attività manuali, cognitive e funzionali al fine di migliorare la qualità delle relazioni di prossimità e di rete. Il coordinamento e il sostegno dei Punti Anziani rientra tra le attività previste nel contratto di Servizio con l'Unione della Valle del Savio.</p>
<p><b>SPORTELLI DI COMUNITÀ</b> Coordinamento c/o Centro Risorse Anziani Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799 <a href="mailto:risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu">risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Sportelli sul territorio che offrono prestazioni infermieristiche di base gratuite (misurazione della pressione, glicemia, iniezioni, medicazioni semplici), educazione sanitaria, segretariato sociale. Il coordinamento e il sostegno degli Sportelli di Comunità rientra tra le attività previste nel contratto di Servizio con l'Unione della Valle del Savio.</p>
<p><b>APPOGGIO AL LAVORO DI CURA</b> Via Dandini, 24/A - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 608323 - Fax: 0547 27799 <a href="mailto:puntodiappoggio@aspcesenavallesavio.eu">puntodiappoggio@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Servizio che mira a dare risposte alla necessità di assistenza a domicilio attraverso incontri con famigliari e badanti e a dare orientamento professionale alle assistenti famigliari. Il Servizio rientra tra i servizi previsti dal Contratto di Servizio con l'Unione Valle del Savio.</p>
<p><b>TELEASSISTENZA E TELESOCORSO</b> Piazza Pier Paolo Pasolini, 84 – 47522 Cesena Telefono: 0547 600640 - Fax: 0547 603024 Numero verde 800 301 771 <a href="mailto:teleassistenza@aspcesenavallesavio.eu">teleassistenza@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Monitoraggio delle condizioni di salute a domicilio, attivazione di interventi in situazioni problematiche, attivazione di reti formali ed informali e dei servizi adeguati. Il Servizio rientra tra i servizi previsti dal Contratto di Servizio con l'Unione Valle del Savio.</p>
<p><b>PORTIERATO SOCIALE</b> Piazza Pier Paolo Pasolini, 84 – 47522 Cesena <u>Spazio Libera Età</u> Telefono: 0547 602439 - Fax: 0547 603024 <a href="mailto:risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu">risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu</a> Coordinamento c/o Centro Risorse Anziani Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799 <a href="mailto:risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu">risorse.anziani@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Progetti di mutuo auto aiuto presso il Condominio Domotico di Piazza Pier Paolo Pasolini a Cesena, tra cui il coordinamento dello Spazio Libera Età e la segreteria della Banca del Tempo. Il coordinamento delle attività presso il Condominio Domotico rientra tra i servizi previsti dal Contratto di Servizio con l'Unione Valle del Savio.</p>

**Area Domiciliarità e Autonomia**  
Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC)  
Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799  
Responsabile: Eloise Righi  
[eloise.righi@aspcesenavallesavio.eu](mailto:eloise.righi@aspcesenavallesavio.eu)

## DATI ATTIVITA' PROGETTI DOMICILIARITÀ

INDICATORI	2017	2018	2019	diff %
N° Associazioni coinvolte nel progetto Affetti Speciali	18	19	20	5%
N° Iniziative organizzate	95	92	93	1%
N° Partecipanti ad iniziative organizzate	4.091	3.554	3.279	-8%
N° Utenti del Centro Risorse e Punti Anziani	622	605	607	0%
N° Prestazioni erogate presso il centro risorse	3.804	3.187	3.627	14%
N° Punti anziani	8	9	9	0%
N° Sportelli di comunità	11	11	10	-9%
N° Accessi agli sportelli di comunità	6.862	6.844	5.935	-13%
N° Accessi al Punto di Appoggio al Lavoro di cura (PdA)	701	681	965	42%
N° gg di apertura Punto di Appoggio	110	95	89	-6%
N° Ciclo di incontri organizzati con familiari e badanti	1	2	2	0%
N° Partecipanti agli incontri familiari e badanti	13	32	39	22%
N° Utenti teleassistenza e telesoccorso	79	74	62 <sup>1</sup>	-16%
N° Allarmi ricevuti	5.238	5.137	3.852	-25%
N° Interventi di emergenza attivati a seguito degli allarmi	24	11	18	64%
N° Interventi di teleassistenza	5.791	4.901	3.834	-22%

PUNTI ANZIANI SUL TERRITORIO	SPORTELLI DI COMUNITÀ
Fiorita	Montiano
Case Finali	Tessello
Villa Chiaviche	Borello
Ronta	Cesuola <sup>2</sup>
San Vittore	Ippodromo
S. Mauro	S. Carlo
Bulgarnò <sup>3</sup>	Arcobaleno S.Egidio
Gattolino	Violante Malatesta
S. Giorgio	Linaro
	Piavola
	Piede diabetico

ASSOCIAZIONI COINVOLTE		
Amici di Casa Insieme	Amicoterapia "Queli de miracul"	Banca del tempo
Ass. CAIMA	Ass. Il girasole Ronta	Centro Soc Hobby terza età
Auser	Ass. San Giuseppe Villa Chiaviche	Asoc. Iqbal
ADRA Romagna	Assoc. Anziani al Centro	Ass. Noi per voi
Assipro	Assoc. Croce Bianca	Assoc diabetici
Anteas	Ass. Acea	Polisportiva Bulgarnò
coop.sociale Il Cigno	Ass. Arcobaleno	

<sup>1</sup> diminuite le attivazioni da parte dei Servizi Sociali distrettuali

<sup>2</sup> Chiuso per ristrutturazione

<sup>3</sup> Gestiti direttamente o attraverso accordi/convenzioni



*Carnevale*



*Gita al mare*

### VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE "PROGETTO AFFETTI SPECIALI"

Il grafico di seguito riportato mette a confronto i costi della produzione e il valore della produzione del Progetto "Affetti Speciali" dal 2017 al 2019.



### 3. SERVIZI INSERIMENTO SOCIO LAVORATIVO

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p><b>TIROCINI FORMATIVI</b> Coordinamento A.S.P. distretto Cesena Valle Savio Tel 0547 356351 <a href="mailto:est_bagnoli_m@unionevallesavio.it">est_bagnoli_m@unionevallesavio.it</a></p> <p>Informazioni generali presso ASP Tel 0547 27604 <a href="mailto:paola.sacchetti@aspcesenavallesavio.eu">paola.sacchetti@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Disciplinati dalla legge regionale hanno l'obiettivo di favorire l'inserimento e/o il reinserimento nel mondo del lavoro delle persone in condizioni di svantaggio sociale. Le recenti modifiche normative hanno ridotto il margine operativo dell'ASP individuando negli Enti di formazione i principali soggetti promotori accreditati per detta attività.</p> <p><a href="https://formazione.lavoro.regione.emilia-romagna.it/tirocini/">https://formazione.lavoro.regione.emilia-romagna.it/tirocini/</a></p>
<p><b>PROGETTI DI IMPEGNO CIVICO</b> Coordinamento A.S.P. distretto Cesena Valle Savio Tel 0547 356351 <a href="mailto:est_bagnoli_m@unionevallesavio.it">est_bagnoli_m@unionevallesavio.it</a></p> <p>Informazioni generali presso ASP Tel 0547 27604 <a href="mailto:paola.sacchetti@aspcesenavallesavio.eu">paola.sacchetti@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Contributi assistenziali riconosciuti a persone in difficoltà sociale segnalate dal Servizio sociale territoriale a fronte di un progetto volto a favorire il recupero dell'autonomia e delle responsabilità. L'attività ha subito una riorganizzazione a seguito dell'introduzione del Reddito di inclusione (REI) con il Decreto Legislativo 147/2017 e delle modifiche al Reddito di solidarietà (RES) della Regione Emilia Romagna introdotte con la LR 7 del 2018. (Nel 2019 queste misure sono state sostituite dal Reddito di Cittadinanza).</p>

**Area Domiciliarità e Autonomia**

Via Dandini, 16 - 47521 Cesena (FC)

Telefono: 0547 26700 - Fax: 0547 27799

Responsabile: Eloise Righi

Email: [eloise.righi@aspcesenavallesavio.eu](mailto:eloise.righi@aspcesenavallesavio.eu)

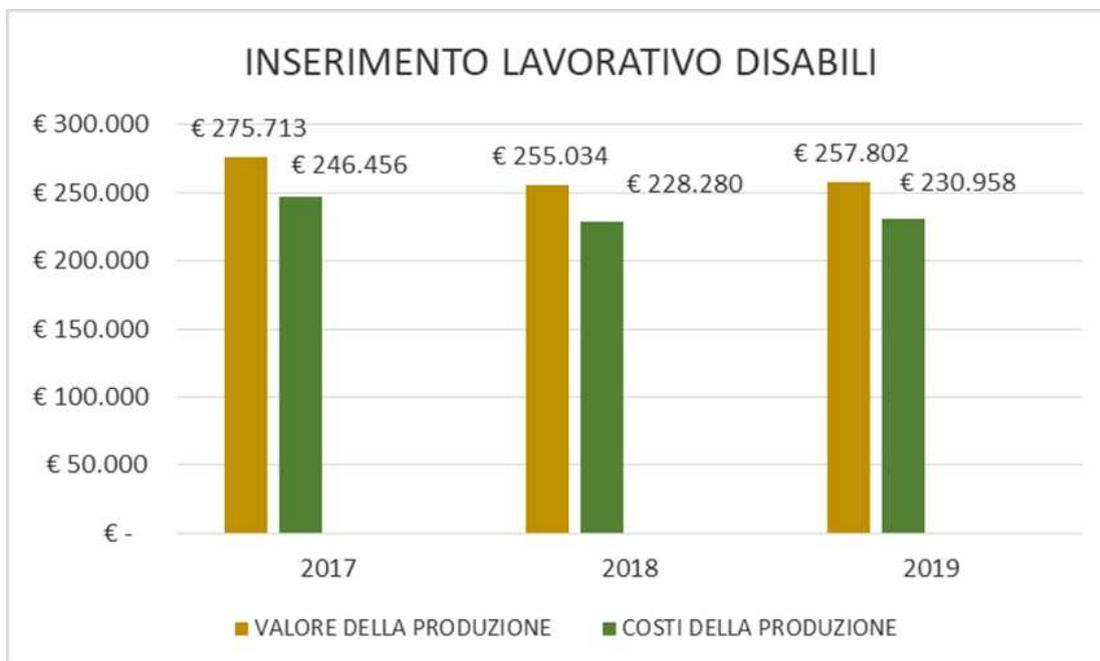
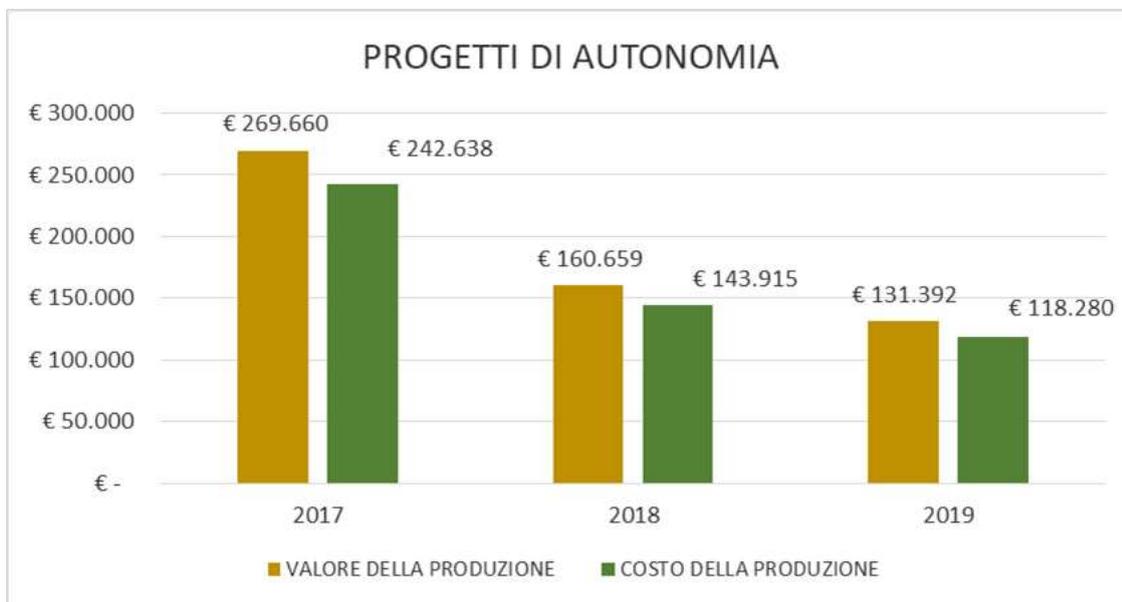
## DATI ATTIVITA' AREA PROGETTI DI AUTONOMIA

INDICATORI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	diff. %
N° tirocini attivati	59	43	49	14%
di cui disabili	45	43	49	14%
N° Progetti di impegno civico	57	62	62	0%
di cui disabili	13	14	18	29%
N° conv.ni con ass.ni e coop. sociali tipo b, Enti e Istituti Pubblici	30	35	37	6%
N° accordi con imprese private	27	17	17	0%



### COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE SERVIZI PER L'INSERIMENTO LAVORATIVO

Nei grafici di questa pagina sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione relativi all'inserimento lavorativo delle persone in condizione di disagio sociale e quelli relativi all'inserimento lavorativo delle persone disabili negli anni 2017, 2018 e 2019.



## 4. SERVIZI FAMIGLIA E MINORI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p><b>CENTRO PER LE FAMIGLIE</b>            Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC)            Tel +39 0547 333611 – 3346481267            - fax + 39 0547 333611  <a href="mailto:centrofamiglie@comune.cesena.fc.it">centrofamiglie@comune.cesena.fc.it</a>  <a href="http://www.aspcesenavallesavio.eu/centrofamiglie">www.aspcesenavallesavio.eu/centrofamiglie</a>  <a href="http://www.informafamiglie.it">www.informafamiglie.it</a></p>	<p>Il Centro per le Famiglie è un servizio dell'Unione dei Comuni della Valle del Savio che offre informazione, sostegno e occasione di incontro per genitori e dove vengono realizzati laboratori e spazi gioco per genitori e bambini (0-36 mesi). Collabora con Associazioni ed Enti che promuovono progetti a sostegno delle famiglie. Coordina anche le attività della Biblioteca 0-6 anni "bibliostelle" c/o Casa Rossa di Ponte Pietra. Le attività sono in fase di riorganizzazione in accordo con l'Unione dei Comuni della Valle Savio.</p>
<p><b>SPAZIO NEUTRO "SO.STARE"</b>            Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC)            Tel +39 0547 661292  <a href="mailto:sostare@aspcesenavallesavio.eu">sostare@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Servizio di incontro protetto, con la presenza di operatori specializzati, tra genitori e figli in situazione di grave crisi familiare e limitazioni della responsabilità genitoriale. Gli incontri sono disposti dai Servizi Sociali Territoriali. Nel 2019 sono state ufficializzate le Procedure Operative del Servizio.</p>
<p><b>PROGETTO SOSTEGNO ALLA GENITORIALITÀ</b>            Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC)  <a href="mailto:arca.sostegnofamiliare@aspcesenavallesavio.eu">arca.sostegnofamiliare@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Si tratta di una serie di attività finalizzate a sostenere le competenze genitoriali in presenza di famiglie fragili segnalate dai Servizi Sociali Territoriali. Tra le attività si ricorda il servizio educativo pomeridiano, i progetti di monitoraggio e supporto educativo domiciliare, le attività di accompagnamento ai servizi e opportunità del territorio. Il servizio è in fase di esaurimento a seguito dello sviluppo del PON INCLUSIONE.</p>
<p><b>SERVIZIO AFFIDO FAMILIARE</b>            Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC)            Tel +39 0547 333611  <a href="mailto:equipe.affido@aspcesenavallesavio.eu">equipe.affido@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Servizio affidato dall'Unione Valle Savio si occupa in particolare della gestione delle funzioni di istruttoria, abbinamenti e promozione dell'affido familiare, di aggiornamento dell'elenco delle famiglie disponibili all'affido e di cura delle relazioni con le famiglie affidatarie, le famiglie di origine e delle associazioni coinvolte.</p>
<p><b>PON INCLUSIONE</b>            Via Dandini, 24 - 47522 Cesena (FC)  <a href="mailto:educativapon@unionevallesavio.it">educativapon@unionevallesavio.it</a></p>	<p>Servizio realizzato in collaborazione con Unione dei Comuni Valle Savio nell'ambito del Piano Povertà Nazionale, prevede l'attivazione di percorsi mirati di sostegno socio-educativo volti all'autonomia rivolti a famiglie con minori e adulti inseriti nei progetti REI e RES o utenti in situazione di fragilità e vulnerabilità individuati dal Servizio Sociale.</p>

### Area Famiglia e Minori

Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC)  
 Tel +39 0547 333611 - fax + 39 0547 333611  
 Responsabile: Claudia Bagnolini Piancastelli  
 Email [claudia.piancastelli@aspcesenavallesavio.eu](mailto:claudia.piancastelli@aspcesenavallesavio.eu)

**DATI ATTIVITA' SERVIZI FAMIGLIA E MINORI**

INDICATORI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	diff. %
<b>SPAZIO NEUTRO</b>				
N° casi seguiti in corso d'anno	30	22	27	23%
N° visite effettuate in corso d'anno	534	430	669	56%
<b>PROGETTO SOSTEGNO ALLA GENITORIALITÀ</b>				
N° casi seguiti in corso d'anno		19	13	-32%
N° bambini e bambine coinvolti		21	14	-33%
N° adulti coinvolti		25	3	-88%
<b>SERVIZIO AFFIDO FAMILIARE<sup>4</sup></b>				
N° contatti telefonici affido			288	
N° colloqui informativi affido			19	
N° istruttorie			9	
N° progetti di affido attivati			3	
N° corsi affido			6	
N° partecipanti corsi affido			36	
N° eventi promozione affido			7	
N° partecipanti promozione affido			380	
<b>PON INCLUSIONE<sup>5</sup></b>				
N° casi seguiti in corso d'anno			30	
N° casi con adulti			18	
N° casi con minori			12	
N° casi conclusi			7	

**DATI ATTIVITÀ SERVIZI CENTRO PER LE FAMIGLIE**

INDICATORI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	diff. %
<b>CENTRO PER LE FAMIGLIE</b>				
N° accessi sportello informativo	3118	3183	1674	-47%
N° colloqui di consulenza	252	57	28	-51%
N° laboratori/iniziative	27	72	64	-11%
N° partecipanti laboratori/iniziative	1466	1187	1393	17%
N° accompagnamenti progetto mamme insieme	5	0	2	
N° partecipanti spazio Piccolo e Piccolissimo	67	104	40	-62%
N° accessi Bibliostelle	1314	1202	1182	-2%
N° iscritti Bibliostelle			155 <sup>6</sup>	

<sup>4</sup> Servizio entrato a regime in gestione ASP nel 2019

<sup>5</sup> Progetto attivato nell'anno 2019

<sup>6</sup> Dato rilevato solo nell'anno 2020



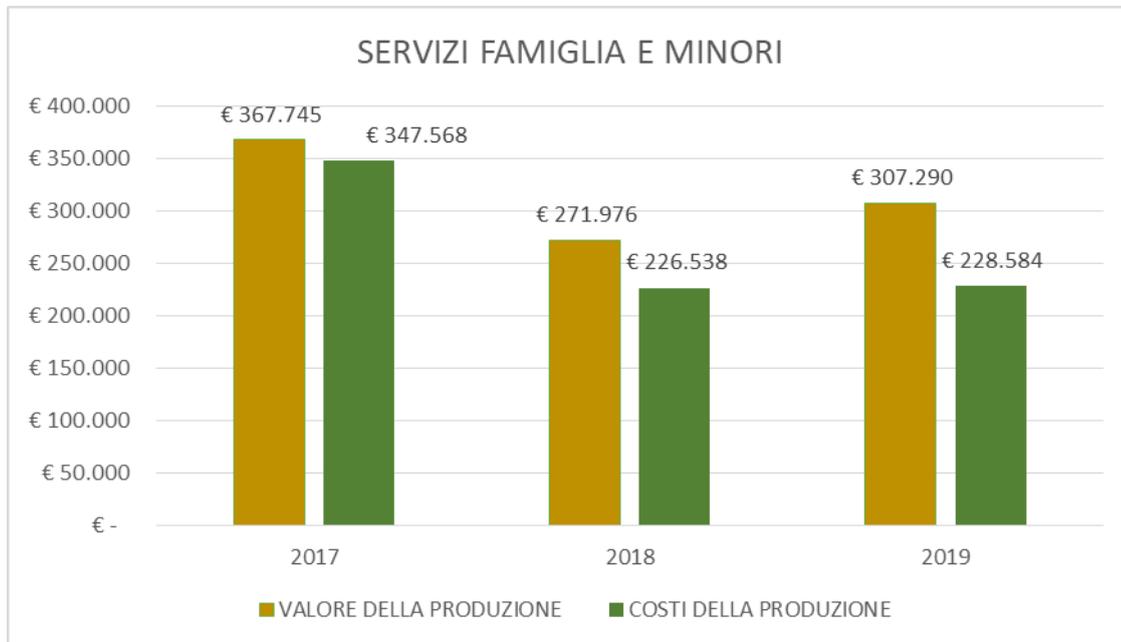
Laboratorio Centro per le Famiglie



Bibliostelle

## COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE SERVIZI EDUCATIVI E TUTELA MINORI

Nel grafico di seguito riportato sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione dell'area famiglie e minori negli anni dal 2017 al 2019.



## 5. SERVIZI PER GIOVANI, IMMIGRATI, MARGINALITÀ SOCIALE E PREVENZIONE SALUTE

### SERVIZI PER STRANIERI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p><b>SPORTELLO RINNOVI</b>  c/o Comune di Cesena Piazzetta Cesenati del 1377, n°1  Telefono 0547 356488  Centralino Tel. 0547 356111  Sportello Facile Tel. 0547 356235  <a href="mailto:c.stranieri@comune.cesena.fc.it">c.stranieri@comune.cesena.fc.it</a>  <a href="http://www.comune.cesena.fc.it/servizisociali/centrostranieri">www.comune.cesena.fc.it/servizisociali/centrostranieri</a></p>	<p>Le principali attività riguardano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- informazioni, compilazione domande, assistenza nella produzione di documentazione per rilascio/rinnovo del permesso di soggiorno, acquisizione della cittadinanza italiana e ricongiungimenti familiari;</li> <li>- consulenza giuridica e legale;</li> <li>- supporto alla compilazione di pratiche da presentare allo Sportello Facile e pratiche amministrative on-line.</li> </ul>
<p><b>CENTRO INTERCULTURALE “MOVIMENTI”</b>  Via Strinati, 59 - 47521 Cesena (FC)  Telefono: 0547 20059  <a href="mailto:c.interculturale@comune.cesena.fc.it">c.interculturale@comune.cesena.fc.it</a>  <a href="http://movimenti.altervista.org">movimenti.altervista.org</a></p>	<p>Servizio volto a favorire la cittadinanza attiva degli stranieri e l'incontro e confronto tra di loro e con il territorio.</p> <p>Il Centro organizza: corsi di lingua italiana, esami per l'ottenimento di certificazioni di lingua italiana, mediazione linguistica-culturale, formazione per insegnanti volontari, eventi pubblici di sensibilizzazione e di dialogo interculturale, laboratori di socializzazione per donne migranti. È centro d'esame per le certificazioni di lingua italiana rilasciate dall'Università per Stranieri di Perugia.</p>
<p><b>PROGETTO “OLTRE LA STRADA”</b>  Contrada Dandini, 7 - 47521 Cesena (FC) Telefono: 0547 611198  <a href="mailto:oltrelastrada@aspcesenavallesavio.eu">oltrelastrada@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Servizio di protezione per stranieri vittime di tratta degli esseri umani e di grave sfruttamento in collaborazione con le forze dell'ordine, l'autorità giudiziaria, i servizi sanitari e i servizi sociali.</p>
<p><b>CENTRO SERVIZI “SANZIO TOGNI”</b>  Contrada Dandini, 7 - 47521 Cesena (FC)  Tel. 0547 363305 (anche fax)  <a href="mailto:straniericesena.cas.sprar@gmail.com">straniericesena.cas.sprar@gmail.com</a></p>	<p>Presso il Centro vengono svolte le seguenti attività: coordinamento progetto accoglienza SIPROIMI (Sistema di Protezione per Titolari di Protezione Internazionale e Minori Stranieri non Accompagnati); coordinamento progetto di Accoglienza Straordinaria e accoglienza temporanea di stranieri coinvolti nelle emergenze umanitarie; punto informativo e di segnalazione antidiscriminazione.</p>

**Area marginalità e fragilità sociale**  
Via Dandini, 7 – 47521 Cesena (FC)  
Tel. 0547 363305 (anche fax)  
Responsabile: Cinzia Pieri  
Email [cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu](mailto:cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu)

**DATI ATTIVITÀ DEI SERVIZI PER STRANIERI**

<b>INDICATORI</b>	<b>ANNO 2017</b>	<b>ANNO 2018</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>diff. %</b>
N° accessi sportello rinnovi	5256	4347	4905	13%
N° partecipanti corsi d'italiano	487	550	710	13%
N° utenti progetto Oltre la Strada	23	39	14	-70%
N° posti progetto accoglienza SPRAR SIPROIMI	23	23	23	0%
N° posti in accoglienza per emergenza profughi in strutture ASP al 31/12	115	115	95	-17%
N° posti in accoglienza per emergenza profughi nel Distretto al 31/12	208	220	220	0%



*Centro Servizi "Sanzio Togni"*



*Oltre La Strada*

## SERVIZI DI CONTRASTO ALLA MARGINALITÀ

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p><b>ACCESSO ALLA CASA e MEDIAZIONE SOCIALE ALL'ABITARE</b></p> <p>Via Strinati, 59 - 47521 Cesena (FC)            Telefono: 0547 613178  <a href="mailto:mediazioneaspcesena@gmail.com">mediazioneaspcesena@gmail.com</a>  <a href="http://aspcesenavallesavio.eu/mediazione">aspcesenavallesavio.eu/mediazione</a></p>	<p>Sulla base di una apposita convenzione con il Comune di Cesena gli appartamenti di proprietà dell'ASP vengono assegnati a persone e famiglie segnalate dai servizi sociali a condizioni agevolate (canone concordato a livello territoriale ridotto del 30%). La convenzione prevede anche il Servizio di mediazione volto a prevenire e contenere i conflitti e ad accompagnare verso un corretto utilizzo degli alloggi e al rispetto degli impegni contrattuali. Il Servizio viene svolto sia negli appartamenti ASP che negli appartamenti ACER del distretto Cesena Valle Savio</p>
<p><b>ACCOGLIENZA NOTTURNA SENZA FISSA DIMORA</b></p> <p>Via Strinati, 59 - 47521 Cesena (FC)            Centro di ascolto Caritas            Via Don Minzoni, 25 – Cesena(FC) tel. 0547-22423  <a href="mailto:centrodiascolto@caritascesena.it">centrodiascolto@caritascesena.it</a>            dalle 20.00 alle 8.00 è attivo il numero di servizio del Centro (334 8805221)  <a href="mailto:sfdcesena@Coopteamservice.it">sfdcesena@Coopteamservice.it</a></p>	<p>Servizio di accoglienza notturna di persone senza fissa dimora presenti sul territorio cesenate. L'accesso al Centro notturno è riservato solo a persone adulte provviste di un pass rilasciato dal Centro d'Ascolto Caritas. L'accoglienza notturna è garantita da un soggetto del terzo settore individuato mediante gara pubblica</p>
<p><b>UNITÀ DI STRADA VIA DELLE STELLE</b></p> <p>Via Strinati, 59 - 47521 Cesena (FC)            Telefono: 338.9930635  <a href="mailto:viadellestellecesena@gmail.com">viadellestellecesena@gmail.com</a></p>	<p>L'unità di strada Via delle Stelle è un servizio di prossimità a bassa soglia che opera sul territorio di Cesena. È rivolto a persone che per varie ragioni vivono in strada, in condizioni di grave marginalità.</p>
<p><b>CENTRO SOCIALE SENZA FISSA DIMORA "LA MARMOTTA ROSSA"</b></p> <p>Corso Cavour – Cesena            Telefono: 0547-20554  <a href="mailto:sfdcesena@Coopteamservice.it">sfdcesena@Coopteamservice.it</a></p>	<p>Centro sociale di accoglienza diurna per persone senza fissa dimora presenti sul territorio cesenate</p>

**Area marginalità e fragilità sociale**  
 Contrada Dandini, 7 - 47521 Cesena (FC)  
 Tel. 0547 363305 (anche fax)  
 Responsabile: Cinzia Pieri  
 Email [cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu](mailto:cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu)

## DATI DI ATTIVITÀ SERVIZI DI CONTRASTO DELLA MARGINALITÀ

INDICATORI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	diff. %
N° alloggi destinati alla locazione per famiglie in difficoltà	81	81	79	-2%
N° nuove assegnazione alloggi nell'anno	11	6	3	-50%
N° ore di mediazione all'abitare svolte (Acer)	1300	1300	1300	0%
N° interventi di mediazione all'abitare (Acer)	179	189	162	-14%
N° utenti accoglienza notturna senza fissa dimora	94	130	141	8%
N° gg. Complessivi di accoglienza senza fissa dimora	365	365	365	0%
N° utenti Centro sociale diurno accoglienza senza fissa dimora	382	469	243	-48%
N° presenza media giornaliera	26	22	21	-5%
N° gg. complessivi Centro sociale diurno di accoglienza senza fissa dimora	297	300	299	0%
N° posti in accoglienza progetto Housing First	4	4	4	0%



Via delle Stelle

## SERVIZI PER I GIOVANI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p><b>Coordinamento d'Area "Progetto Giovani"</b> Via Aldini 22 47521 Cesena FC Tel +39 0547 355748 <a href="mailto:info@progettogiovanicesena.it">info@progettogiovanicesena.it</a></p>	<p>L'Unità di Progetto Giovani del Comune di Cesena sviluppa interventi nel campo dell'animazione di strada, dei centri di aggregazione giovanile, del supporto al Forum giovani. Inoltre collabora con i servizi sanitari, i gestori dei locali notturni e le associazioni presenti nel territorio.</p>

### **Area marginalità e fragilità sociale**

Via Dandini, 7 - 47521  
Cesena (FC) Tel. 0547 25744 -  
0547 363305 (anche fax)

Responsabil

e: Cinzia Pieri

Email [cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu](mailto:cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu)

## DATI DI ATTIVITA' SERVIZI PER I GIOVANI

INDICATORI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2018	diff. %
N° presenze centri di aggregazione	2117	1289	2867	122%
N° iniziative realizzate	71	72	32	-56%
N° partecipanti iniziative realizzate <sup>7</sup>			520	
N° utenti Centri di Aggregazione			301	
N° nuovi utenti Centri di Aggregazione			112	
N° presenze medie giornaliere			12,8	
N° giorni di apertura Centri di Aggregazione			224	



*Incontro realizzato presso Biblioteca malatestiana*

<sup>7</sup> Dati rilevati a partire dal 2019 come quelli di seguito indicati

## SERVIZI DI PROMOZIONE DELLA SALUTE

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p><b>“NOTTI SICURE”</b>            Centro diurno la Meridiana            Via Cerchia di Sant’Egidio 2621 - Cesena  <a href="mailto:nottisicure@aspcesenavallesavio.eu">nottisicure@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Interventi di informazione, sensibilizzazione e riduzione dei rischi nei contesti del divertimento.</p>
<p><b>OPERATORI DI STRADA</b>            Centro diurno la Meridiana            Via Cerchia di Sant’Egidio 2621 – Cesena            Telefono 3356196565  <a href="mailto:riduzionedeldanno@aspcesenavallesavio.eu">riduzionedeldanno@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Interventi in strada con unità mobile in situazione di tossicodipendenza e marginalità sociale. Gli operatori si occupano anche dell’attività di raccolta siringhe in luoghi pubblici frequentati da tossicodipendenti.</p>
<p><b>PROGETTO “GIOCO D’AZZARDO PATOLOGICO”</b>            Tel. 0547352162 – 0547 394535            3476524807 (Savignano)  <a href="mailto:azzardopatologico@aspcesenavallesavio.eu">azzardopatologico@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Il progetto “gioco d’azzardo patologico” ha iniziato le sue attività a partire da Marzo 2019. È stata attivata un’unità di prossimità con l’obiettivo di conoscere e monitorare il contesto delle sale da gioco e di agganciare i giocatori. Da ottobre sono stati attivati a Cesena e Savignano sportelli di consulenza. Infine sono stati organizzati laboratori per le scuole secondarie, incontri informative e la manifestazione sportiva “RUN TO WIN. INCORSA CONTRO L’AZZARDO”.</p>

### Area marginalità e fragilità sociale

Via Dandini, 7 - 47521  
 Cesena (FC) Tel. 0547 25744 -  
 0547 363305 (anche fax)  
 Responsabile: Cinzia Pieri  
 Email [cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu](mailto:cinzia.pieri@aspcesenavallesavio.eu)

## DATI DI ATTIVITÀ “DIPENDENZE”

INDICATORI	2017	2018	2019	diff. %
N° uscite Progetto Notti Sicure	22	23	20	-13%
N° Contatti Progetto Notti Sicure	3.083	3.186	2.578	-19%
N° materiale informativo distribuito	1.097	1.157	2.835	145%
N° etilometri effettuati <sup>8</sup>			877	
N° operatori di Strada	13	18	22	22%
N° Uscite Operatori di Strada	102	103	85	-17%
N° contatti complessivi Operatori di Strada	1.539	1.520	1.544	2%
N° siringhe raccolte da Operatori di Strada	370	117	129	10%
N° interventi progetto Gioco d'Azzardo Patologico <sup>9</sup>			70	
N° materiale informativo distribuito GAP			111	
N° consulenze progetto GAP			21	



*Uscita Notti sicure*

<sup>8</sup> Dati rilevati a partire dal 2019

<sup>9</sup> Progetto rilevato dal 2019

## COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE DEI SERVIZI PER GIOVANI, IMMIGRATI E MARGINALITA' SOCIALE

Nei grafici di questa pagina sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione dei Centri di Costo relativi ai servizi per stranieri, di "Contrasto alla marginalità" per i giovani e i servizi di promozione della salute.



## 6. SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p align="center"><b>BORSE DI STUDIO</b></p> <p>Via Dandini, 24 - 47521 Cesena            Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309  <a href="mailto:uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu">uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu</a>  <a href="http://www.aspcesenavallesavio.eu/malmerendi/index.htm">http://www.aspcesenavallesavio.eu/malmerendi/index.htm</a>  <a href="http://www.aspcesenavallesavio.eu/valzania/index.htm">http://www.aspcesenavallesavio.eu/valzania/index.htm</a></p>	<p>Erogazione di Borse di Studio “Valzania” per incentivare gli studi dei cittadini del Distretto Cesena Valle Savio in tutti gli istituti superiori.</p>
<p align="center"><b>SERVIZI SCOLASTICI PER INFANZIA E PRIMA INFANZIA</b></p> <p><u>Ufficio scuola Comune di Cesena</u>            Piazzetta Cesenati del 1377, 1 - 47521, Cesena            Telefono 0547 356319-356321  <a href="mailto:scuola@comune.cesena.fc.it">scuola@comune.cesena.fc.it</a>  <a href="http://www.comune.cesena.fc.it/nididinfanzia">http://www.comune.cesena.fc.it/nididinfanzia</a>  <a href="http://www.comune.cesena.fc.it/scuoladinfantia">http://www.comune.cesena.fc.it/scuoladinfantia</a></p> <p><u>Ufficio Scuola ASP</u>            Via Dandini, 24 - 47521 Cesena            Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309  <a href="mailto:uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu">uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu</a></p>	<p>Gestione del servizio ausiliario socio-educativo ed educativo in alcune scuole per l’infanzia e per la prima infanzia comunali e il servizio educativo di sostegno scolastico all’Handicap in tutte le scuole comunali di Cesena.</p>
<p align="center"><b>ASILO NIDO BAGNO DI ROMAGNA</b></p> <p>Via Sacco e Vanzetti, 1/A San Piero in B.            telefono: 0543 902509</p> <p><u>Comune di Bagno di Romagna</u>            Piazza Martiri 25 Luglio 1944 n. 1 - San Piero in B.            tel.0543 900430  <a href="mailto:scuola@comune.bagnodiromagna.fc.it">scuola@comune.bagnodiromagna.fc.it</a></p> <p><u>Ufficio Scuola ASP</u>            Via Dandini, 24 - 47521 Cesena            Telefono: 0547 27604 - Fax: 0547 611309  <a href="mailto:uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu">uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu</a>  <a href="http://www.aspcesenavallesavio.eu/infanzia/index.htm">http://www.aspcesenavallesavio.eu/infanzia/index.htm</a></p>	<p>Gestione del servizio educativo del Nido d'Infanzia accreditato del Comunale di Bagno di Romagna.</p>
<p align="center"><b>ASILO NIDO PICCOLE STELLE</b></p> <p>Via Cesenatico, 1795– 47521 Cesena            (ingresso in Via Mantova)</p> <p>Telefono: 0547 300490 - Fax: 0547 301373  <a href="mailto:piccolestelle@aspcesenavallesavio.eu">piccolestelle@aspcesenavallesavio.eu</a>  <a href="http://www.aspcesenavallesavio.eu/infanzia/index.htm">http://www.aspcesenavallesavio.eu/infanzia/index.htm</a></p>	<p>Gestione del servizio educativo del Nido d'Infanzia accreditato e convenzionato con il Comune di Cesena c/o la “Casa Rossa” di Ponte Pietra frazione di Cesena, Quartiere al Mare, in collaborazione con soggetto del terzo settore individuato mediante gara pubblica</p>

**Area Famiglia e Minori**

Via Ancona, 310 - 47522 Cesena (FC)  
 Tel +39 0547 333611 - fax + 39 0547 333611  
 Responsabile: Claudia Bagnolini Piancastelli  
 Email [claudia.piancastelli@aspcesenavallesavio.eu](mailto:claudia.piancastelli@aspcesenavallesavio.eu)

## DATI DI ATTIVITÀ BORSE DI STUDIO FEDERICO VALZANIA

INDICAT ORE	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	diff. %
N° borse di studio a studenti di Bagno di R	0	0	0	
N° borse di studio a studenti di Cesena	50	46	46	0%
N° borse di studio a studenti di Mercato S.	6	6	5	-17%
N° borse di studio a studenti di Montiano	3	1	1	0%
N° borse di studio a studenti di Sarsina	0	0	0	
N° borse di studio a studenti di Verghereto	1	1	2	100%
N° borse di studio totali	60	54	54	0%



*Borse di studio Valzania 2019*

## DATI DI ATTIVITÀ SERVIZI SCOLASTICI COMUNE CESENA

INDICATORI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	DIFF. %
N° insegnanti Nido d'infanzia	5	5	8 <sup>10</sup>	60%
N° insegnanti scuole per l'infanzia	14	14	14	0%
N° insegnanti di sostegno nelle scuole comunali	14	22	14 <sup>11</sup>	-36%
N° insegnanti totali	33	41	36	-12%
N° supplenti insegnanti in corso d'anno	31	35	32	-9%
N° esecutori scolastici	16	16	17	6%
N° supplenti esecutori in corso d'anno	8	16	17	6%
N° centri estivi per l'infanzia	3	4	5	25%

## SERVIZI SCOLASTICI COMUNE BAGNO DI ROMAGNA

INDICATORI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	DIFF. %
N° insegnanti nido	3	3	4	33%
N° supplenti in corso d'anno	3	3	2	-33%
N° bambini 12-23 mesi inseriti	2	13	16	23%
N° bambini 24-36 mesi inseriti	16	10	14	40%
N° centri estivi per l'infanzia	1	1	1	0%
N° bambini inseriti centro estivo per l'infanzia	25	36	36	0%

## NIDO PICCOLE STELLE – CASA ROSSA

INDICATORI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	DIFF. %
N° insegnanti nido	7	7	7	17%
N° bambini 12-23 mesi inseriti	30	31	21	131%
N° bambini 24-36 mesi inseriti	12	22	31	-56%
N° centri estivi per l'infanzia	1	1	1	0%
N° bambini inseriti centro estivo per l'infanzia	23	23	32	39%

<sup>10</sup> Il numero di insegnanti è aumentato per l'apertura della sezione lattanti di Case Finali aperta da gennaio a giugno 2019

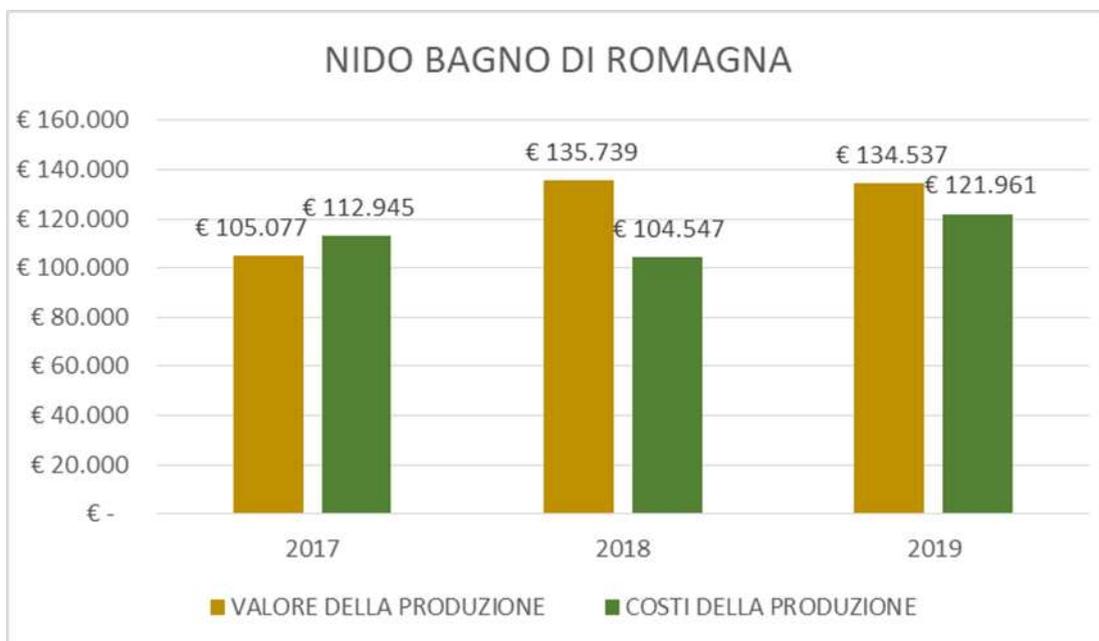
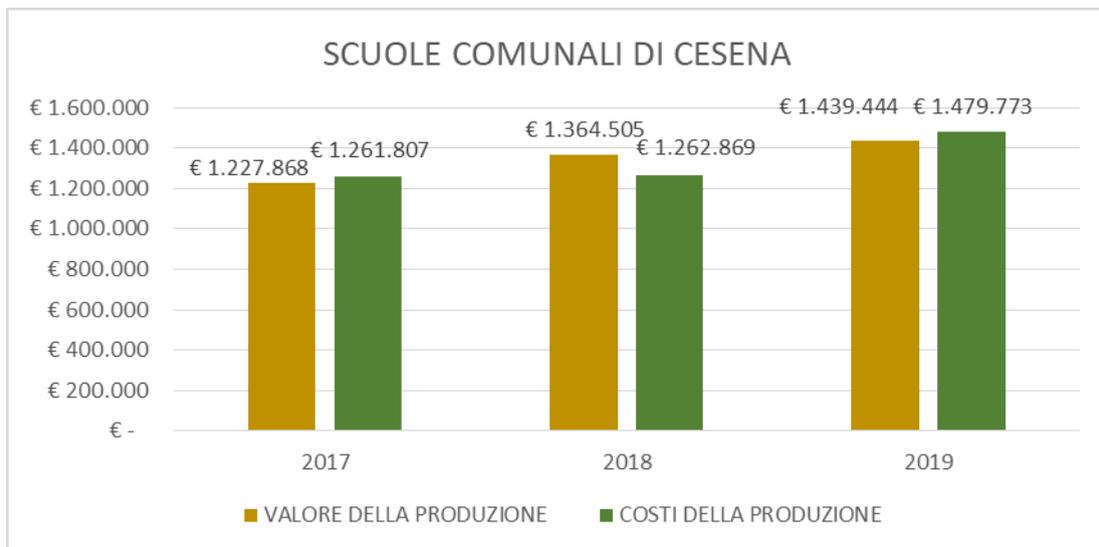
<sup>11</sup> Di cui n. 3 insegnanti nei nidi d'infanzia e n. 11 nelle scuole per l'infanzia di Cesena



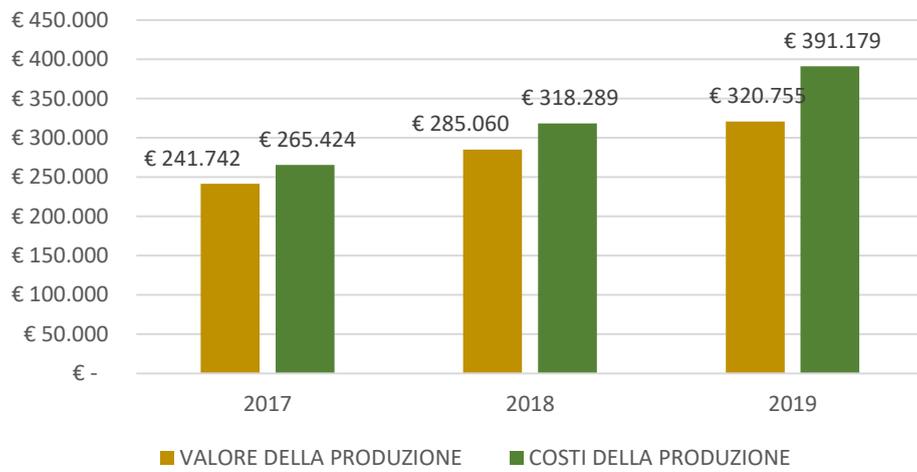
*Attività Nido di San Piero*

### COSTI DELLA PRODUZIONE E VALORE DELLA PRODUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI

Nei grafici di questa pagina sono messi a confronto i costi della produzione e il valore della produzione relativi ai Servizi Scolastici presso i nidi dell'infanzia e le scuole dell'infanzia del Comune di Cesena, la gestione del nido d'infanzia di Bagno di Romagna e del nido d'infanzia Piccole Stelle.



## NIDO PICCOLE STELLE



## 7. SERVIZI CULTURALI

SERVIZI	BREVE DESCRIZIONE
<p><b>ISTITUTO MUSICALE CORELLI</b> Via Dandini, 5 - Cesena FC Tel: 0547 28052 - Fax: 0547 611309 <a href="mailto:segreteria@istitutocorellicesena.it">segreteria@istitutocorellicesena.it</a> <a href="http://www.istitutocorellicesena.it/">http://www.istitutocorellicesena.it/</a></p>	<p>Gestione dell'Istituto di Cultura Musicale Arcangelo Corelli su convenzione con il Comune di Cesena e il Conservatorio Bruno Maderna con organizzazione di corsi musicali collettivi ed individuali.</p>

Responsabile organizzativo: Direttore ASP Alessandro Strada  
Via Dandini, 24 - 47522 Cesena  
(FC) Telefono: 0547 27604 – Fax: 0547 611309  
Email [alessandro.strada@aspcesenavallesavio.eu](mailto:alessandro.strada@aspcesenavallesavio.eu)

Responsabile didattica: Direttore Conservatorio Paolo Chiavacci  
Corso Comandini, 1 - 47521 Cesena (FC)  
Tel 0547 28679 - Fax 0547 610742  
Email: [direzione@conservatoriomaderna-cesena.it](mailto:direzione@conservatoriomaderna-cesena.it)

## DATI DI ATTIVITÀ ISTITUTO CORELLI

INDICATORI	ANNO 2016-2017	ANNO 2017-2018	ANNO 2018-2019	diff. %
N° allievi	208	226	224	-1%
N° corsi ordinari attivati	15	28	30	7%
N° laboratori attivati	5	5	5	0%
N° iscritti ai laboratori	101	85	95	12%
N° riduzioni ISEE	64	68	58	-15%



*Cesena in Musica – Teatro Bonci 28 aprile 2019*

## **PARTE II:**

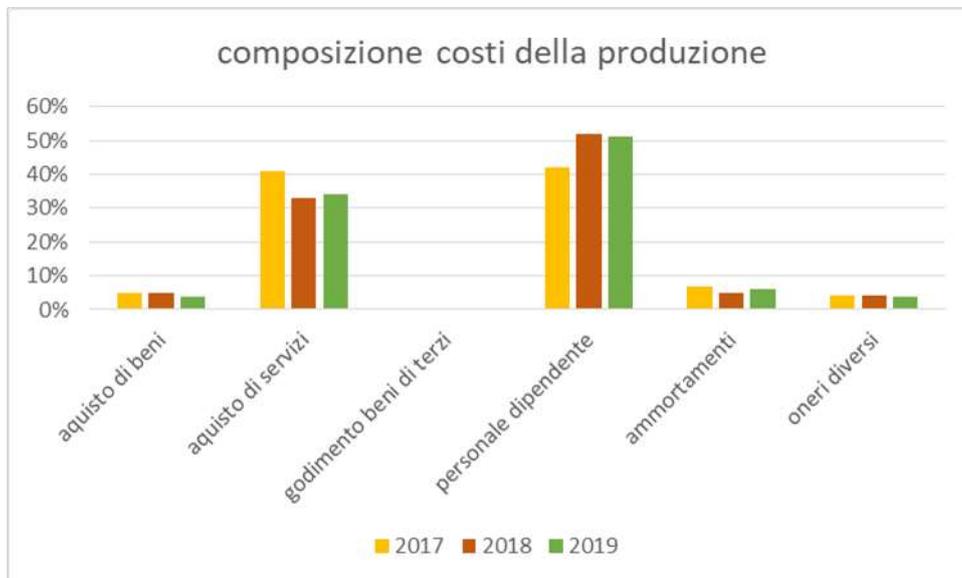
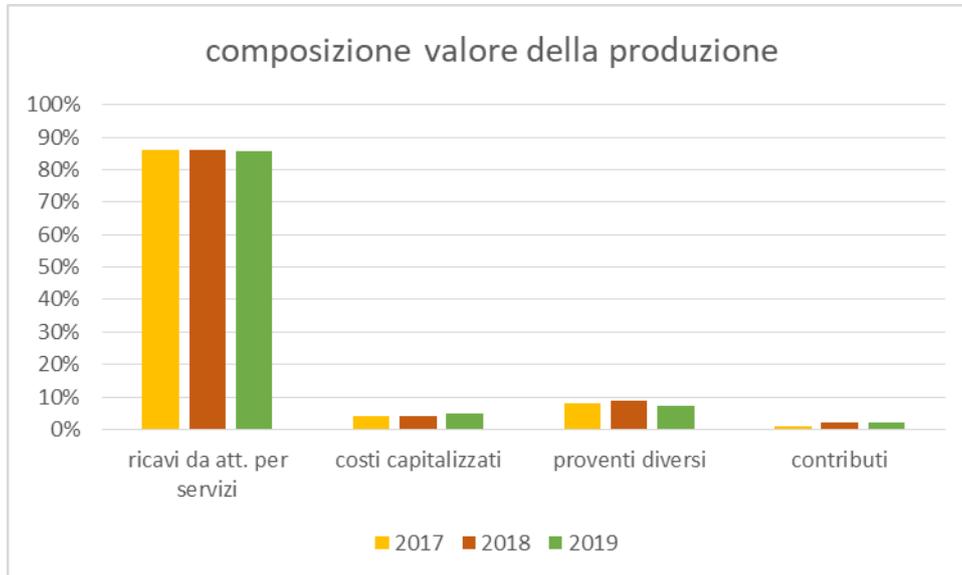
### **RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE DISPONIBILI E UTILIZZATE**

## 1. RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE

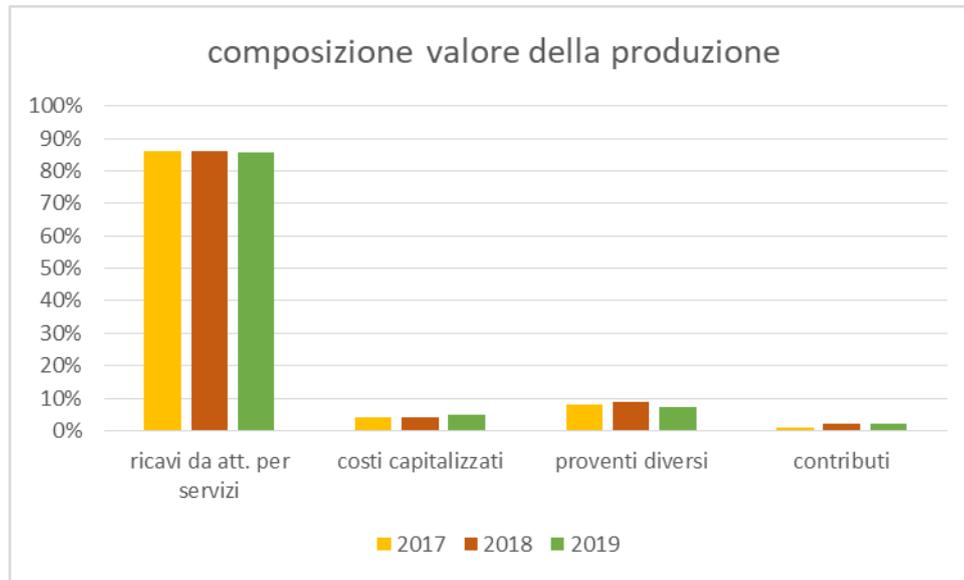
Conto economico 2019

<b>Valore della produzione</b>	Ricavi da attività per servizi alla persona	€ 10.609.911	85%
12.409.273	Costi capitalizzati	€ 631.235	5%
	Proventi e ricavi diversi	€ 922.335	7%
	Contributi in conto esercizio	€ 245.792	2%
<b>Costi della produzione</b>	Acquisti di beni	-€ 468.330	4%
-11.976.221	Acquisti di servizi	-€ 4.095.669	34%
	Godimento di beni di terzi	-€ 46.634	0%
	Costo del personale dipendente	-€ 6.142.376	51%
	Ammortamenti e svalutazioni	-€ 737.636	6%
	Accantonamenti ai Fondi rischi	€ 0	0,0%
	Altri accantonamenti	-€ 20.000	0,2%
	Oneri diversi di gestione	-€ 465.576	4%
<b>Proventi e oneri finanziari</b>		-€ 2.900	
<b>Partite straordinarie</b>		-€ 73.596	
<b>Imposte e tasse</b>		-€ 478.391	
<b>Utile di esercizio</b>		€ 25.357	

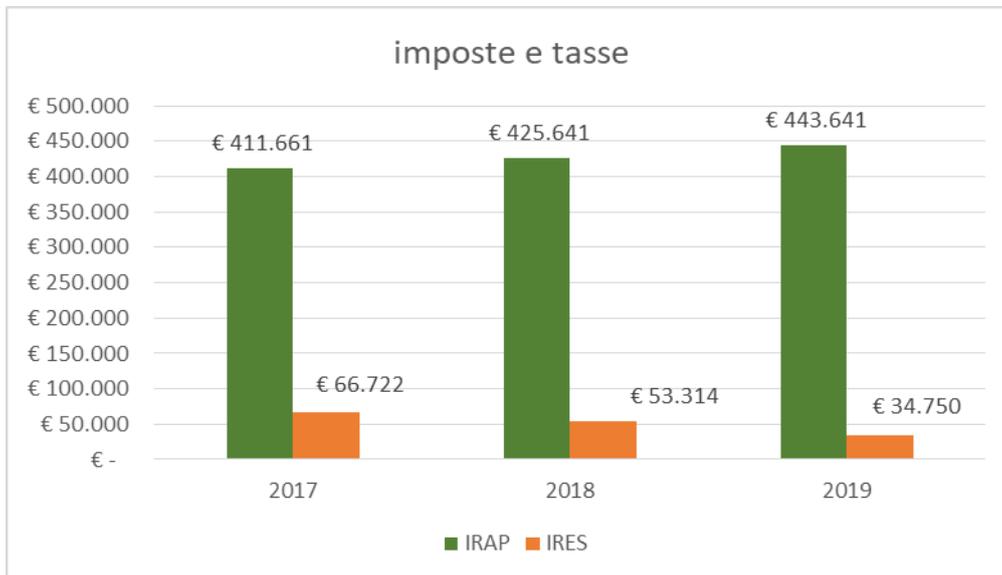
Di seguito i grafici che mettono a confronto i dati relativi alla composizione del Valore della produzione e dei Costi della produzione negli esercizi 2017, 2018 e 2019.



Di seguito un confronto dell'andamento negli esercizi 2017, 2018 e 2019 relativamente ai Proventi e oneri finanziari, alle imposte e tasse e all'utile di esercizio.



Gli oneri finanziari sono imputabili essenzialmente agli interessi sui mutui attivi; i proventi finanziari, invece, agli interessi sui titoli e sulle liquidità presso la Tesoreria dell'Azienda.



L'ASP nonostante la riduzione delle entrate straordinarie e l'aumento delle imposte e operazioni di accantonamento di risorse sui fondi dello stato patrimoniale ha mantenuto un saldo corrente positivo.



Stato patrimoniale 2019

ATTIVO			PASSIVO		
Immobilizzazioni	€ 10.856.185	66%	Patrimonio netto	€ 11.715.794	72%
Attivo circolante	€ 5.503.985	34%	Fondi rischi e oneri	€ 482.719	3%
Ratei e risconti attivi	€ 19.877	0%	Debiti	€ 3.648.878	22%
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 16.380.047</b>	100%	Ratei e risconti passivi	€ 532.656	3%
			<b>Totale passivo</b>	<b>€ 16.380.047</b>	100%
<b>Totale a pareggio € 25.357</b>					



<i>Composizione delle immobilizzazioni nel 2019</i>		
Totale I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	56.252	1%
Totale II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.512.562	88%
Totale III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.287.371	12%
TOTALE B - IMMOBILIZZAZIONI	10.856.185	100%
<i>Composizione dell'attivo circolante nel 2019</i>		
Totale I - RIMANENZE	43.633	1%
Totale II – CREDITI	4.863.213	88%
Totale IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	597.139	11%
TOTALE C - ATTIVO CIRCOLANTE	5.503.985	100%
<i>Composizione Patrimonio netto 2019</i>		
Fondo di dotazione	446.188	3,8%
Contributi in c/capitale al 14/04/2009	10.350.928	88,4%
Contributi e donazioni vincolate ad investimenti	186.021	1,6%
Utile (perdite) portati a nuovo	405.949	3,5%
Utile (perdita) dell'esercizio	25.357	0,2%
TOTALE A - PATRIMONIO NETTO	11.715.794	100,0%
<i>Composizione Fondo Rischi 2019</i>		
per imposte, anche differite	56.025	12%
per rischi (Cause legali)	41.742	9%
altri (ferie)	384.952	80%
TOTALE B - FONDO PER RISCHI E ONERI	482.719	100%
<i>Composizione Debiti 2018</i>		
per mutui e prestiti	1.461.075	40%
verso fornitori	516.381	14%
tributari	-557	0%
verso lo Stato ed altri Enti Pubblici	634	0%
verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale	9.021	0%
verso personale dipendente	116.731	3%
altri debiti verso privati	165.121	5%
debiti per fatture da ricevere	1.380.472	38%
TOTALE C - DEBITI	3.648.878	100%

## INVESTIMENTI

*Elenco investimenti effettuati nel 2019*

CENTRO DI VIA PERTINI MERCATO SARACENO	
Lavori di manutenzioni straordinaria che si rendessero necessari per mantenerla in efficienza e funzionale ai servizi ad oggi ospitati	<b>3.938,00</b>
CASA INSIEME –VIA DECIO RAGGI 39 – MERCATO SARACENO	
Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati al mantenimento della struttura in efficienza, rispondente alla normativa sull'autorizzazione e all'accreditamento e all'efficientamento energetico	<b>39.481,00</b>
EX ROVERELLA	
Lavori di manutenzione straordinaria necessari per mantenere i locali in uso ai servizi in convenzione in efficienza e funzionali ai servizi stessi, per la parte non adibita ai servizi in convenzione lavori di manutenzione straordinaria finalizzati al mantenimento della struttura in efficienza in sicurezza.	<b>78.237,00</b>
PATRIMONIO DISPONIBILE	
Lavori di manutenzione straordinaria sul patrimonio disponibile (appartamenti oggetto della convenzione con il Comune di Cesena, ex negozio corso Cavour attualmente destinato a Centro Diurno Senza Fissa dimora ecc..) che si rendessero necessari	13.399,00
Contabilizzazione calore ed efficientamento energetico e manutenzione centrale termica Complesso San Biagio	110.081,00
Acquisto immobili	143.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>266.480,00</b>
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	
Lavori di manutenzione straordinaria che si rendessero necessari per il mantenimento degli spazi dedicati agli uffici amministrativi	35.894,00
Acquisto attrezzature d'ufficio e ammodernamento impiantistica necessari all'espletamento delle attività anche in funzione di una maggior sicurezza e riorganizzazione degli spazi disponibili	13.089,00
Acquisto automezzo	15.316,00
<b>TOTALE</b>	<b>65.853,00</b>
NUOVO ROVERELLA	
Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati al mantenimento della struttura in efficienza, rispondente alla normativa sull'autorizzazione e all'accreditamento e renderla meglio accessibile	11.078,00
Acquisto mobilio e attrezzatura necessaria al funzionamento del servizio diurno e residenziale	14.393,00
<b>TOTALE</b>	<b>25.471,00</b>
INVESTIMENTI IN BENI DI TERZI	
Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati all'avvio di struttura residenziale per anziani autosufficienti o lievemente non autosufficienti presso l'immobile denominato San Miniato concesso in comodato d'uso all'Unione dei Comuni	<b>80.479,00</b>
Totale Investimenti	
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>559.939,00</b>

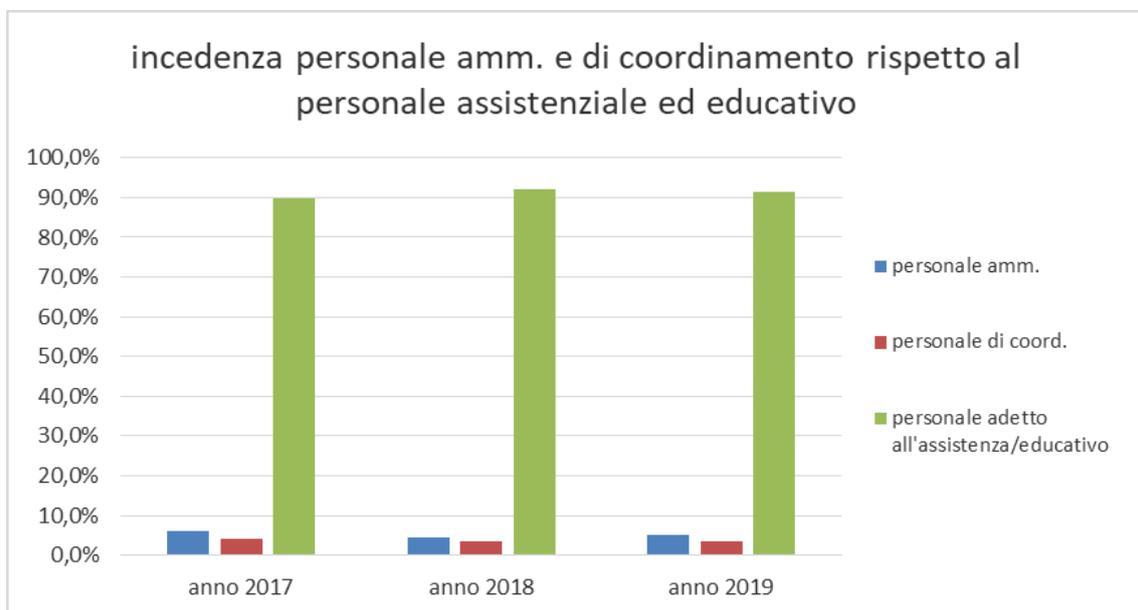
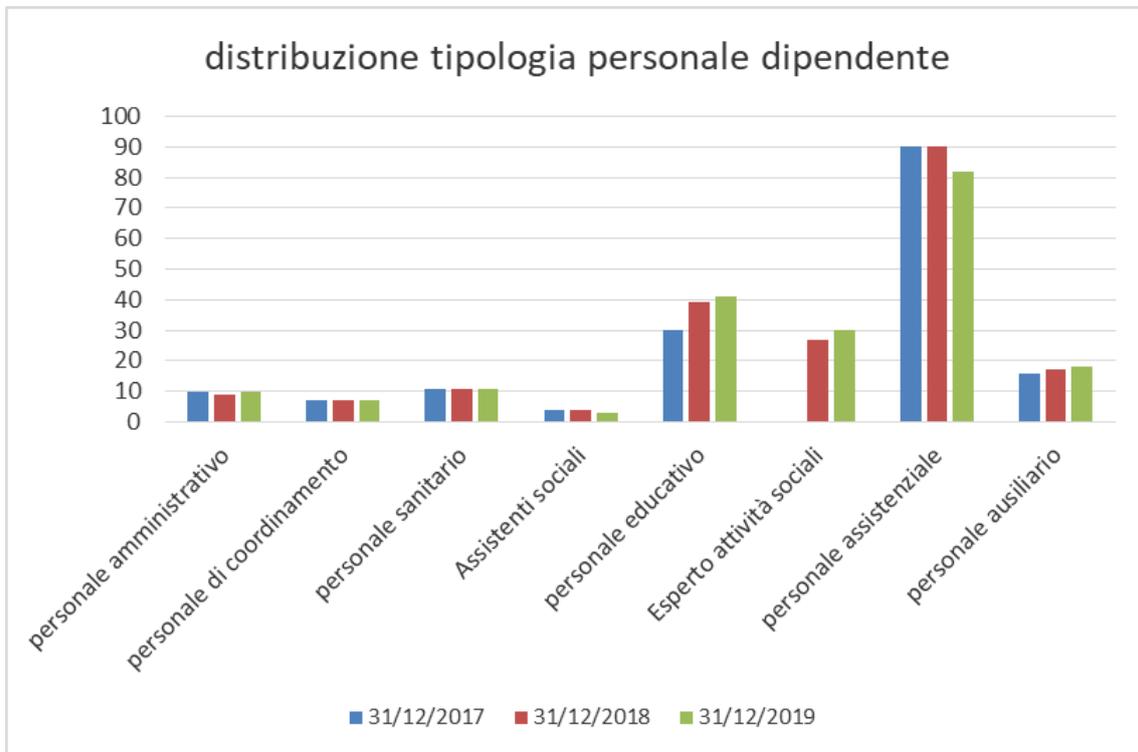


## 2. RISORSE UMANE

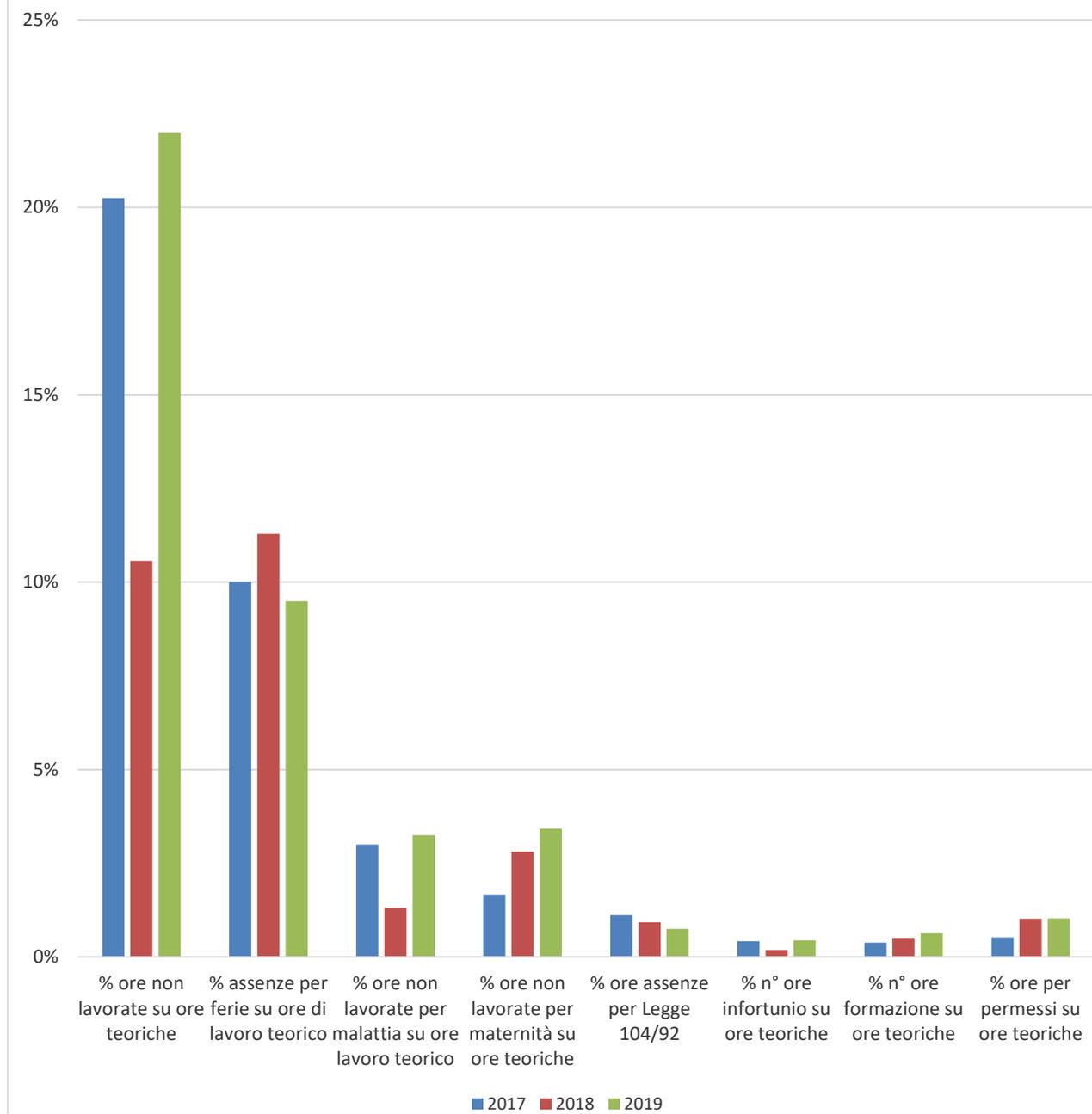
### PERSONALE DIPENDENTE

Tabella riassuntiva al 31/12/2019

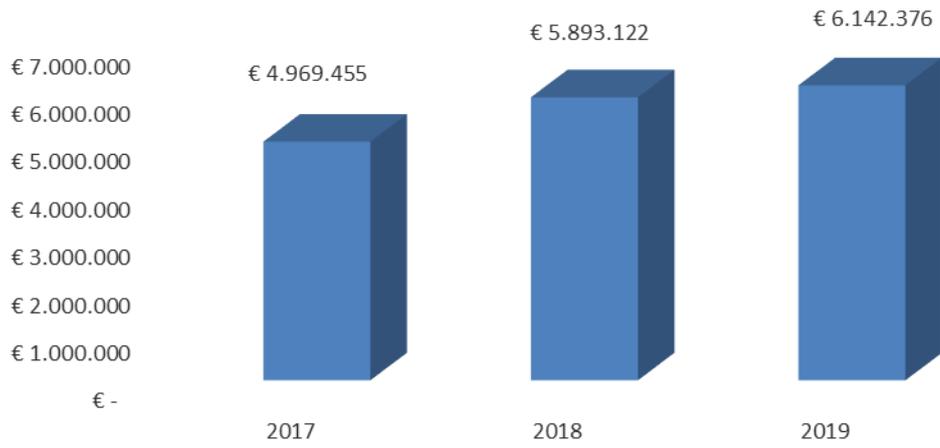
Cat.	Profilo Professionale	N. dip. a tempo ind. al 1/1/19	N. dip. a tempo ind. al 31/12/19	N. dip. a tempo det. al 1/1/19	N. dip. a tempo det. al 31/12/19	N. dip. totali al 1/1/19	N. dip. totali al 31/12/19	N° dip. a tempo ind. assunti nel 2019	N° dip. a tempo det. assunti nel 2019	N° dip. totali assunti nel 2019	N° dip. a tempo ind. Cessati nel 2019	N° dip. a tempo det. Cessati nel 2019
Dir.	Direttore	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0
Dir.	Dirigente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D	Coord. di struttura	5	5	0	0	5	5	0	0	0	0	0
D	Coord. infermieristico	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0
D	Specialista pedagogico	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0
D	Assistente sociale	3	3	1	0	4	3	0	0	0	0	1
D	Responsabile Ragioneria	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0
D	Segretario amministrativo	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0
D	Istruttore Direttivo	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0
D	Insegnanti di musica	2	2	0	0	2	2	0	0	0	0	0
C	Insegnanti scuole materne/nido	16	17	21	22	37	39	3	42	45	2	41
C	Ragioniere	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0
C	Applicato di concetto	4	4	0	0	4	4	0	0	0	0	0
C	Infermiere professionale	11	11	0	0	11	11	0	0	0	0	0
C	Animatore	2	2	0	2	2	4	0	2	2	0	0
C	Esperto attività sociali	0	0	27	30	27	30	0	6	6	0	3
B3	Resp.le attività assistenziali	8	8	0	0	8	8	0	0	0	0	0
B	Esecutore Servizi Immigrati	0	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0
B	Operatori socio sanitari	62	56	18	14	80	70	4	1	5	10	5
B	Ausiliari scuole	16	16	1	2	17	18	0	3	3	0	2
	<b>TOTALI</b>	<b>134</b>	<b>130</b>	<b>70</b>	<b>72</b>	<b>204</b>	<b>202</b>	<b>8</b>	<b>54</b>	<b>62</b>	<b>12</b>	<b>52</b>



## analisi assenze dipendenti



### spesa personale



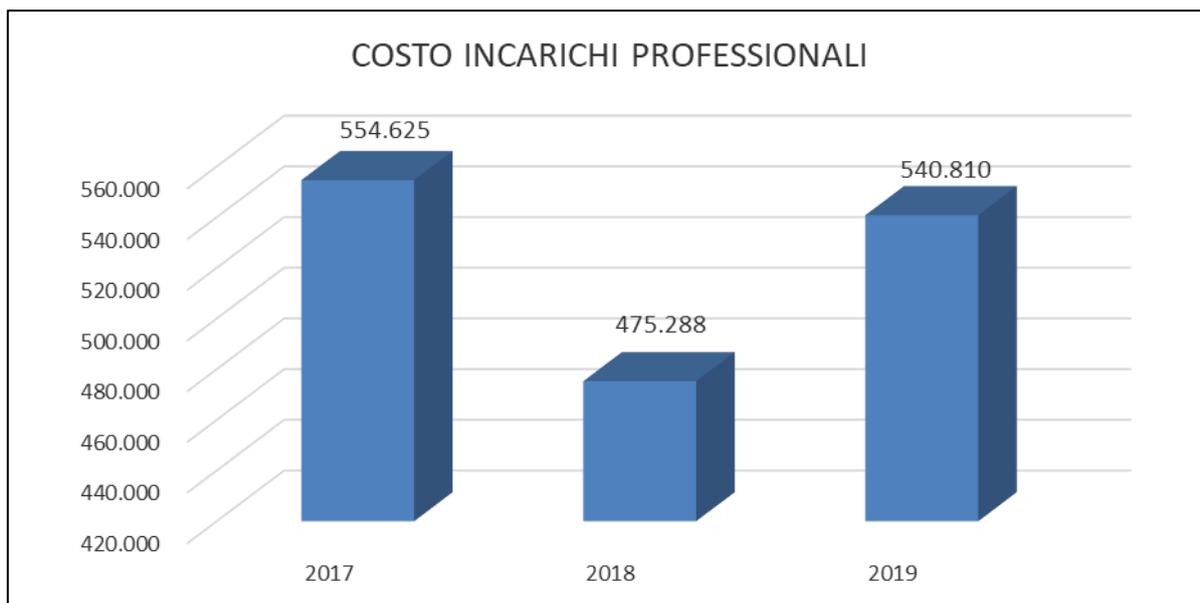
## SOMMINISTRAZIONE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

Cat.	Profilo Professionale	personale somministrato al 31/12/2017	personale somministrato al 31/12/2018	personale somministrato al 31/12/2019
D	Assistente sociale	1	0	0
D	Istruttore direttivo	0	0	0
C	Insegnanti nido	2	0	0
C	Ragioniere	1	1	2
C	Applicato amm.	1	1	1
C	Animatore	27	2	0
C	Geometra	1	1	1
B	Esecutore amministrativo	1	2	2
B	Operatori socio sanitari	0	3	15
B	Esecutore tecnico	1	1	2
B	Ausiliari scuole	1	0	0
	<b>TOTALI</b>	<b>36</b>	<b>11</b>	<b>23</b>



## ELENCO INCARICHI PROFESSIONALI

INCARICO	nr. Inc. 2017	nr. Inc. 2018	nr. Inc. 2019
<b>SERVIZI CRA E CD PER ANZIANI</b>			
Servizio infermieristico nelle strutture	8	10	10
Servizio di Fisioterapia	5	5	6
Esperto in organizzazione dei servizi accreditati	1	1	1
Psicologo nell'ambito dei servizi alla persona "prevenzione burnout"	0	1	1
Incarichi e collaborazioni per esigenze temporanee dei servizi	1	1	0
<b>Totale incarichi Servizi Anziani</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Assistenza per gestione azienda agraria	2	1	1
incarichi di progettazione e consulenza tecnica	1	2	4
incarichi legali per eventuali contenziosi	1	1	1
<b>Totale incarichi Patrimonio</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>
<b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>			
Medico Competente per L. 81	1	1	1
Consulenza fiscale amministrativa	1	1	1
Revisore per progetto "Radici"	1	0	0
Esperto Legale progetto "Radici"	1	0	0
Consulenza per pratiche previdenziali personale dipendente	1	1	1
<b>Totale incarichi Servizi Amministrativi</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>SERVIZI DI COMUNITA</b>			
Insegnanti di lingua italiana per adulti presso Centro Interculturale	4	3	3
Animazione per bambini presso il Centro Interculturale	1	0	1
Animazione e laboratori presso il Centro per le Famiglie	1	2	0
Consulenza giuridica utenti servizi per stranieri/SPRAR	1	1	1
Psicologo accoglienza stranieri	1	1	1
Assistente sociale progetto "oltre la strada"/SPRAR	1	1	1
"Agenti di Comunità" nell'ambito delle dipendenze e disagio sociale	4	4	4
Psicologo nell'ambito dei servizi di prossimità per la prevenzione dalle dipendenze	4	2	1
Assistente sociale progetto sperimentale Affidò	0	1	1
<b>Totale incarichi Servizi di Comunità</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
<b>SERVIZI CULTURALI</b>			
Esperto progettazione e didattica musicale "Progetto Cesena In Musica"	1	1	0
<b>Totale incarichi Servizi Socio educativi e culturali</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>40</b>



Al presente Bilancio Sociale segue l'Allegato 1 "Indicatori relativi alle risorse economico-finanziarie" così come sostituito da provvedimento della Giunta della Regione Emilia Romagna del 30 luglio 2012 avente ad oggetto "Linee guida per la predisposizione del bilancio sociale delle ASP dell'Emilia-Romagna. Modifiche alla Dgr. 741/2010".

**Allegato 1 "Indicatori relativi alle risorse economico-finanziarie"**

## CONTO ECONOMICO A "PIL E ROC"

DESCRIZIONE	PARZIALI	TOTALI	VALORI %
+ ricavi da attività di servizi alla persona	10.609.908		90,61%
+ proventi della gestione immobiliare (fitti attivi)	738.662		6,31%
+ proventi e ricavi diversi della gestione caratteristica	115.069		0,98%
+ contributi in conto esercizio	245.792		2,10%
+/- variazione delle rimanenze di attività in corso:	0		0,00%
+ costi capitalizzati (al netto della quota per utilizzo contributi in conto capitale)			0,00%
<b>Prodotto Interno Lordo caratteristico (PIL)</b>	<b>11.709.431</b>	<b>11.709.431</b>	<b>100,00%</b>
- Costi per acquisizione di beni sanitari e tecnico economici	468.329		4,00%
+/- variazione delle rimanenze di beni sanitari e tecnico economici	0		0,00%
"-costi per acquisizione di lavori e servizi (ivi inclusa Irap su Collaborazioni e Lavoro autonomo occasionale)	3.826.079		32,68%
- <i>Ammortamenti:</i>	73.717		0,63%
- delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	704.950		
- rettifica per quota utilizzo contributi in conto capitale	-631.233		
- <i>Accantonamenti, perdite e svalutazione crediti</i>	60.000		0,51%
- <i>Retribuzioni e relativi oneri (ivi inclusa Irap e I costi complessivi per lavoro accessorio e interinale)</i>	7.168.446		61,22%
<b>Risultato Operativo Caratteristico (ROC)</b>		<b>112.860</b>	<b>0,96%</b>
+ <i>proventi della gestione accessoria:</i>	100.609		0,86%
- proventi finanziari	31.604		
- altri proventi accessori ordinari (ivi incluse sopravvenienze/insussistenze ordinarie)	69.005		
- <i>oneri della gestione accessoria:</i>	-226.958		-1,94%
- <i>oneri finanziari</i>	-34.504		
- altri costi accessori ordinari (ivi incluse sopravvenienze/insussistenze ordinarie)	-192.454		
<b>Risultato Ordinario (RO)</b>		<b>-13.489</b>	<b>-0,12%</b>
+/- <i>proventi ed oneri straordinari:</i>	73.596		62,85%
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>60.107</b>	<b>0,51%</b>
- <i>imposte sul "reddito":</i>	-34.750		-29,68%
- IRES	-34.750		
- IRAP (ad esclusione di quella determinata col Sistema retributivo già allocata nelle voci precedenti)	0		
<b>Risultato Netto (RN)</b>		<b>25.357</b>	<b>0,22%</b>

B) Stato patrimoniale riclassificato secondo lo schema destinativo-finanziario con valori assoluti e percentuali.

<b>STATO PATRIMONIALE "DESTINATIVO-FINANZIARIO"</b>					
ATTIVITA' – INVESTIMENTI	PARZIALI		TOTALI	VALORI %	
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>			<b>5.523.862</b>		<b>33,72%</b>
<i>Liquidità immediate</i>		597.139		3,65%	
. Cassa	31.553			0,19%	
. Banche c/c attivi	565.586			3,45%	
. c/c postali					
. . . . .					
<i>Liquidità differite</i>		4.883.089		29,81%	
. Crediti a breve termine verso la Regione				0,00%	
. Crediti a breve termine verso la Provincia	13.924			0,09%	
. Crediti a breve termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale	-33.583			-0,21%	
. Crediti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria	3.000			0,02%	
. Crediti a breve termine verso lo Stato ed altri Enti pubblici				0,00%	
. Crediti a breve termine verso l'Erario	-4.244			-0,03%	
. Crediti a breve termine verso Soggetti partecipati				0,00%	
. Crediti a breve termine verso gli Utenti	5.230.859			31,93%	
. Crediti a breve termine verso altri Soggetti privati	32.041			0,20%	
. Altri crediti con scadenza a breve termine				0,00%	
( - ) Fondo svalutazione crediti	-378.785			-2,31%	
. Ratei e risconti attivi	19.877			0,12%	
. Titoli disponibili					
. . . . .					
<i>Rimanenze</i>		43.634		0,27%	
. rimanenze di beni socio-sanitari	42.083			0,26%	
. rimanenze di beni tecnico-economici	1.551			0,01%	
. Attività in corso					
. Acconti					
. . . . . xxx					
<b>CAPITALE FISSO</b>			<b>10.856.185</b>		<b>66,28%</b>
<i>Immobilizzazioni tecniche materiali</i>		9.512.493		58,07%	
. Terreni e fabbricati del patrimonio indisponibile	7.510.521			45,85%	
. Terreni e Fabbricati del patrimonio disponibile	8.288.520			50,60%	
. Impianti e macchinari	858.911			5,24%	
. Attrezzature socio-assistenziali, sanitarie o "istituzionali"	329.443			2,01%	
. Mobili, arredi, macchine per ufficio, pc,	712.608			4,35%	
. Automezzi	76.716			0,47%	
. Altre immobilizzazioni tecniche materiali				0,00%	
( - ) Fondi ammortamento	-8.264.226			-50,45%	
( - ) Fondi svalutazione				0,00%	
. Immobilizzazioni in corso e acconti				0,00%	
. . . . .					
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		56.252		0,34%	
. Costi di impianto e di ampliamento	0			0,00%	
. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale				0,00%	
. Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	3.829			0,02%	
. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				0,00%	
. Miglionie su beni di terzi	52.423			0,32%	
. Immobilizzazioni in corso e acconti				0,00%	
. Altre immobilizzazioni immateriali				0,00%	
. . . . .				0,00%	
<i>Immobilizzazioni finanziarie e varie</i>		1.287.440		7,86%	
. Crediti a medio-lungo termine verso soggetti pubblici				0,00%	
. Crediti a medio-lungo termine verso soggetti privati				0,00%	
. Partecipazioni strumentali				0,00%	
. Altri titoli	1.287.371			7,86%	
. Mobili e arredi di pregio artistico	69			0,00%	
. . . . .					
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO</b>			<b>16.380.047</b>		<b>100,00%</b>

<b>PASSIVITA' – FINANZIAMENTI</b>	<b>PARZIALI</b>				
<b>CAPITALE DI TERZI</b>			<b>4.664.253</b>		<b>28,48%</b>
<i>Finanziamenti di breve termine</i>		3.203.178		19,56%	
. Debiti vs Istituto Tesoriere			0,00%		
. Debiti vs fornitori	1.896.853		11,58%		
. Debiti a breve termine verso la Regione			0,00%		
. Debiti a breve termine verso la Provincia			0,00%		
. Debiti a breve termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale			0,00%		
. Debiti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria			0,00%		
. Debiti a breve termine verso lo Stato ed altri Enti pubblici	634		0,00%		
. Debiti a breve termine verso l'Erario	-557		0,00%		
. Debiti a breve termine verso Soggetti partecipati			0,00%		
. Debiti a breve termine verso soci per finanziamenti			0,00%		
. Debiti a breve termine verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	9.021		0,06%		
. Debiti a breve termine verso personale dipendente	116.731		0,71%		
. Altri debiti a breve termine verso soggetti privati	165.121		1,01%		
. Quota corrente dei mutui passivi			0,00%		
. Quota corrente di altri debiti a breve termine			0,00%		
. Fondo imposte (quota di breve termine)	56.025		0,34%		
. Fondi per oneri futuri di breve termine	384.952		2,35%		
. Fondi rischi di breve termine	41.742		0,25%		
. Quota corrente di fondi per oneri futuri a medio-lungo termine			0,00%		
. Quota corrente di fondi rischi a medio-lungo termine			0,00%		
. Ratei e risconti passivi	532.656		3,25%		
. .....			0,00%		
<i>Finanziamenti di medio-lungo termine</i>		1.461.075		8,92%	
. Debiti a medio-lungo termine verso fornitori			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso la Regione			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso la Provincia			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso l'Azienda Sanitaria			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso lo Stato ed altri Enti pubblici			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso Soggetti partecipati			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso soci per finanziamenti			0,00%		
. Mutui passivi	1.461.075		8,92%		
. Altri debiti a medio-lungo termine			0,00%		
. Fondo imposte			0,00%		
. Fondi per oneri futuri a medio-lungo termine			0,00%		
. Fondi rischi a medio-lungo termine			0,00%		
. .....			0,00%		
<b>CAPITALE PROPRIO</b>			<b>11.715.794</b>		<b>71,52%</b>
<i>Finanziamenti permanenti</i>		11.284.488		71,52%	
. Fondo di dotazione	446.188		2,72%		
(-) crediti per fondo di dotazione			0,00%		
. Contributi in c/capitale	10.838.300		66,17%		
(-) crediti per contributi in c/capitale			0,00%		
. Donazioni vincolate ad investimenti			0,00%		
. Donazioni di immobilizzazioni			0,00%		
. Riserve statutarie			0,00%		
. .....			0,00%		
. Utili di esercizi precedenti	405.949	405.949	2,48%		
(-) Perdite di esercizi precedenti			0,00%		
. Utile dell'esercizio	25.357	25.357	0,15%		
(-) Perdita dell'esercizio			0,00%		
<b>TOTALE CAPITALE ACQUISITO</b>			<b>16.380.047</b>		<b>100,00%</b>

**Indicatori Analitici****1. dati economici di costo e di ricavo relativi alle singole aree di attività socio-assistenziale elaborati dalla contabilità analitica aziendale**

AREA SERVIZI NON AUTOSUFFICIENZA	CASA RESIDENZA NUOVO				
	ROVERELLA	CENTRO DIURNO	PERSONALE IN COMANDO	BAROCCI	TOTALE
Ricavi	€ 4.275.905,00	€ 320.440,00	€ 327.648,00	€ 332.651,00	€ 5.256.644,00
Costi	€ 4.108.241,00	€ 292.506,00	€ 316.379,00	€ 336.882,00	€ 5.054.008,00
Imposte	€ 153.835,00	€ 13.933,00	€ 19.664,00	€ 21.516,00	€ 208.948,00
Risultato	€ 13.829,00	€ 14.001,00	-€ 8.395,00	-€ 25.747,00	-€ 6.312,00

AREA SERVIZI EDUCATIVI E MINORI	AREA FAMIGLIE E MINORI	
		TOTALE
Ricavi	€ 296.261,00	€ 296.261,00
Costi	€ 217.555,00	€ 217.555,00
Imposte	€ 9.632,00	€ 9.632,00
Risultato	€ 69.074,00	€ 69.074,00

AREA DOMICILIARITA'	AFFETTI SPECIALI	
		TOTALE
Ricavi	€ 397.969,00	€ 397.969,00
Costi	€ 352.176,00	€ 352.176,00
Imposte	€ 15.126,00	€ 15.126,00
Risultato	€ 30.667,00	€ 30.667,00

AREA SERVIZI DI COMUNITA'	ACCOGLIENZA					
	SERVIZI DI RETE	STRANERI E SPRAAR	INTESE	SMART	FIN	TOTALE
Ricavi	€ 518.877,00	€ 1.431.989,00	€ 2.750,00	€ 581,00	€ 9.373,00	€ 1.963.570,00
Costi	€ 437.681,00	€ 1.245.875,00	€ 2.620,00	€ 581,00	€ 9.356,00	€ 1.696.113,00
Imposte	€ 7.644,00	€ 35.276,00	€ 130,00			€ 43.050,00
Risultato	€ 73.552,00	€ 150.838,00	€ -	€ -	€ 17,00	€ 224.390,00

AREA INTERVENTI CONTRO MARGINALITA'	ACCOGLIENZA					
	PR.AUTONOMIA	DISABILI	AZIONI VS MARGINALITA'	PON INCLUSIONE	INSIDE	TOTALE
Ricavi	€ 131.392,00	€ 257.802,00	€ 146.973,00	€ 57.419,00	€ 109.199,00	€ 702.785,00
Costi	€ 118.280,00	€ 230.958,00	€ 140.771,00	€ 58.198,00	€ 103.494,00	€ 651.701,00
Imposte	€ 3.379,00	€ 7.746,00	€ 5.602,00	€ 3.788,00	€ 2.382,00	€ 22.897,00
Risultato	€ 9.733,00	€ 19.098,00	€ 600,00	-€ 4.567,00	€ 3.323,00	€ 29.431,00

AREA SERVIZI CULTURALI E SCOLASTICI	ACCOGLIENZA					
	IST. CORELLI	SCUOLE	NIDO S.PIERO	BORSE DI STUDIO	NIDO P. STELLE	TOTALE
Ricavi	€ 360.550,00	€ 1.439.444,00	€ 134.537,00	€ -	€ 320.755,00	€ 2.255.286,00
Costi	€ 350.877,00	€ 1.479.773,00	€ 121.961,00	-€ 23.100,00	€ 391.179,00	€ 2.320.690,00
Imposte	€ 6.745,00	€ 96.492,00	€ 6.786,00	€ -	€ 361,00	€ 110.384,00
Risultato	€ 2.928,00	-€ 136.821,00	€ 5.790,00	€ 23.100,00	-€ 70.785,00	-€ 175.788,00

## **2. indicatori relativi ai costi medi per prestazione**

l'indicatore viene calcolato attraverso il rapporto tra il costo totale per tipologia di servizio (così come definita al punto 1) ed il numero di prestazioni erogate (somma del numero di presenze e di assenze, queste ultime solo se remunerate):

N:B: il costo totale dovrà includere il costo degli ammortamenti al netto delle relative "sterilizzazioni".

<b>NUOVO ROVERELLA</b>		
COSTO TOTALE	€	4.108.241,00
GIORNI DI OCCUPAZIONE POSTO		38.736
	€	<b>106,06</b>

<b>CENTRO DIURNO</b>		
COSTO	€	292.506,00
GIORNI DI OCCUPAZIONE POSTO		5.939
	€	<b>49,25</b>

## **3. indicatori relativi ai ricavi medi per prestazione**

l'indicatore viene calcolato attraverso il rapporto tra il ricavo totale per tipologia di servizio (così come definita al punto 1) ed il numero di prestazioni erogate (somma del numero di presenze e di assenze, queste ultime solo se remunerate).  
N.B. Per ricavo si intende quello contabilizzato nell'ambito dell'attività per servizi alla persona (punto A 1 del Conto Economico).

<b>NUOVO ROVERELLA</b>		
RICAVO TOTALE	€	4.275.905,00
GIORNI DI OCCUPAZIONE POSTO		38.736
	€	<b>110,39</b>

<b>CENTRO DIURNO</b>		
RICAVO TOTALE	€	320.440,00
GIORNI DI OCCUPAZIONE POSTO		5.939
	€	<b>53,96</b>

## A) Indici di liquidità

### Indici di liquidità generale o "Current Ratio"

Attività correnti	5.523.862	=	1,72
Finanziamenti di terzi a breve termine	3.203.178		

### Indici di liquidità primaria o "Quick Ratio"

Liquidità immediate e differite	5.480.228	=	1,71
Finanziamenti di terzi a breve termine	3.203.178		

### Tempi medi di pagamento dei debiti commerciali

Debiti medi vs fornitori	764.457	360	64,08
Acquisti totali	4.294.408		

### Tempi medi di pagamento di incasso dei crediti per ricavi relativi ai servizi istituzionali resi:

Crediti medi da attività istituzionale	851.448	360	26,18
Ricavi per attività istituzionale	11.709.431		

## B) Indici di redditività

### Indice di incidenza della gestione extracaratteristica

Risultato netto	25.357	=	0,22
Risultato Operativo Caratteristico (Roc)	112.860		

### Indici di incidenza del costo di fattori produttivi sul Pilc

Sono indici già presenti e determinati nelle colonne contenenti i valori percentuali nel conto economico

### Indice di onerosità finanziaria

Oneri finanziari	34.504	=	2,36%
Capitale di terzi medio	1.461.075		

### Indice di redditività lorda del patrimonio disponibile

Proventi canonici di locazione da fabbricati (abitativo e commerciale) e terreni*	615.432	=	7,43%
Valore fabbricati e terreni iscritto a Stato Patrimoniale	8.288.520		

\* Al netto delle relative imposte (Ires ed Imu) ed inclusi i proventi relativi al risultato operativo netto delle eventuali gestioni agricole

### Indice di redditività netta del patrimonio disponibile

Risultato analitico netto della gestione del patrimonio immobiliare disponibile*	427.692	=	5,16%
Valore fabbricati e terreni iscritto a Stato Patrimoniale	8.288.520		

\* Al numeratore si utilizza un dato di contabilità analitica e non derivante dalla riclassificazione degli schemi di bilancio: è rappresentato dagli affitti attivi di cui al numeratore dell'indice precedente, al netto dei costi diretti quali: Ires, Imu, manutenzioni ordinarie, ammortamenti (al lordo della sterilizzazione).

**N.B:** Gli indici di redditività del patrimonio immobiliare disponibile sono confrontabili a livello regionale solo nel caso in cui gli immobili siano stati valutati con i medesimi criteri.

A tal proposito è necessario utilizzare i valori catastali determinati ai fini Imu (in caso di modifiche normative di provvederà ai relativi aggiornamenti).

## C) Indici di solidità patrimoniale

### Indici di copertura delle immobilizzazioni

Capitale proprio e finanziamenti di terzi a medio e lungo termine	13.176.869	=	1,21
Immobilizzazioni	10.856.185		

### Indici di autocopertura delle immobilizzazioni

Capitale proprio	11.715.794	=	1,08
Capitale fisso (Immobilizzazioni)	10.856.185		

<b>RENDICONTO FINANZIARIO DI LIQUIDITA'</b>	
<b>+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>25.357</b>
+Ammortamenti e svalutazioni	744.950
+Minusvalenze	
-Plusvalenze	
+ Accantonamenti per rischi ed oneri	20.000
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	-631.234
<b>FLUSSO CASSA "POTENZIALE"</b>	<b>159.073</b>
-Incremento/+ decremento Crediti (al netto delle svalutazioni)	-1.190.799
-Incremento/+ decremento Ratei e Risconti attivi	10.077
-Incremento/+ decremento Rimanenze	-8.283
+Incremento/-decremento Fondi per rischi ed oneri (al netto della quota di accantonamento)	-80.407
+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	844.520
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	-558.042
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	0
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO (Cash flow operativo)</b>	<b>-823.861</b>
-Decrementi/+ incrementi Mutui	-106.786
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni immateriali (al netto della quota di ammortamenti dell'esercizio e delle sterilizzazioni)	-57.546
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali (al netto della quota di ammortamenti dell'esercizio e delle sterilizzazioni)	-466.610
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	0
<b>FABBISOGNO FINANZIARIO</b>	<b>-630.942</b>
+Incremento/-decremento contributi in c/capitale	316.626
<b>SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO</b>	<b>-1.138.177</b>
Disponibilità liquide all'1/1	1.756.062
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI</b>	<b>617.885</b>



**Uffici Amministrativi**

Via Dandini 24 - Cesena

Tel +39 0547 27604 - Fax +39 0547 611309

[uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu](mailto:uffici.amministrativi@aspcesenavallesavio.eu)

P.E.C.: [postmaster@pec.aspcesenavallesavio.eu](mailto:postmaster@pec.aspcesenavallesavio.eu)